全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

金融大亨

马来西亚总理马哈蒂尔公开谴责他，而美国的国务卿则公然袒护他。

索罗斯

SOROS

谷丰 GUFENG【编著】

在金融炒作和股市投机中，他是一个有智慧和胆量的赌徒，他确实有一种“该出手时就出手”的果敢作风。一旦有机可乘，他敢于用超过自己全部资金的巨额款项下注。

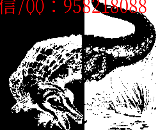
有人骂他是金融大盗，有人说他是闯入金融界的黑客，有人说他是股市鳄鱼；也有人称他为投机大师、金融奇才，走在曲线前面的人；还有人誉他为社会慈善家。

他走到哪里，哪里的金融市场就掀起波动。

25.3

中国经济出版社

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



金融大亨

索罗斯

SOROS

◎谷丰 编著

GUFENG

中国经济出版社

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

EN15/07

图书在版编目(CIP)数据
金融大亨索罗斯/谷丰编著 —北京:中国经济出版社
1998.6
ISBN 7-5017-4351-7
Ⅰ.金… Ⅱ.谷… Ⅲ.索罗斯-传记 Ⅳ.K837.125.3
中国版本图书馆CIP数据核字(98)第10516号

责任编辑:张新安
封面设计:胡燕欣

金融大亨索罗斯
谷丰 编著
中国经济出版社出版发行
(北京市百万庄北街3号)
邮编:100037
各地新华书店经销
新世纪印刷厂印刷

开本:850×1168毫米 1/32 8.75印张 200千字
1998年7月第1版 1998年7月第1次印刷
印数:10050
ISBN7-5017-4351-7/F·3323
定价:16.80元

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

前　言

随着1997年东南亚金融危机的爆发，制造出一个神话般的人物，此人就是美国人乔治·索罗斯(Guoge Sorous)他被认为是这次金融风暴的始作俑者，也是这次灾难的最大受益者。于是，从政界要人到新闻媒体，无不在议论乃至咒骂索罗斯。有人骂他是金融大盗，有人说他是闯入金融界的黑客，有人说他是股市鳄鱼，也有人说他是投机大师。此外，还有人称他为金融奇才、金融怪才、金融界的坏小子、金融流氓等等。

一场金融黑风暴的横行，几亿人深受其害，而索罗斯却有几十亿美元进账。这种反差，再加上新闻媒介的炒作，使得在金融市场上狠捞了一把的索罗斯，又在亚洲的舆论界得了头彩。一时间，这个靠投机发家的亿万富翁，成了东南亚地区的焦点人物。马来西亚总理马哈蒂尔公开谴责他，而美国的国务卿则公然袒护他。舆论焦点的形成，使索罗斯的名声大噪。作为一个投机家，名声就是能量。自从他几次投机得手并借助舆论工具出名之后，许多投机家都在注意索罗斯的动向，而股民和投机者们也都开始跟着索罗斯走。于是，他现在走到哪里，就在哪里的股市和金融市场引起一些波动。比如，1997年10月中旬，风传索罗斯要插手台湾股市，台湾股民象听到天灾降临的噩耗一样，纷纷出手自己的股票，连续几日股市暴跌。股

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

民慌恐不安。

在金融威胁和舆论炒作中，索罗斯成了神话式的人物。但是，如果真正翻开他的经历，便不难看清他的真面目。他是一个历经坎坷和挫折，在失败中成长起来的投机家，是个有思想、有目标的活生生的人。他在金融投机中有成功，也有失败，他的成功是借助了特定的经济形势，而没有任何天助的神力。在金融炒作和股市投机中，他是一个有智慧和胆量的赌徒，他确实有一种“该出手时就出手”的果敢作风。一旦有机可乘，他敢于用超过自己全部资金的巨额款项下注。

本书在广泛占有资料的基础上，经过了认真的分析和研究，实实在在地描述出了乔治·索罗斯的成长经历和他投机经验的形成，以及他的几次得意之作。读过之后，可以让人们了解索罗斯的真实面目，并能从中获得许多有益的启示。

作者

1998

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net




目 录

第一章 风雨飘摇的童年 ……………………………(1)

第一节 普通的家庭 ………………………………(1)
第二节 家庭环境对索罗斯的影响 …………………(7)
第三节 战前的学校生活 …………………………(14)
第四节 在战火中求生 ……………………………(18)
第五节 离开匈牙利 ………………………………(26)

第二章 求学之路 ……………………………………(31)

第一节 艰难困苦的旅行 …………………………(31)
第二节 再困难也要上学 …………………………(36)
第三节 结识哲学大师卡尔·波普尔 ………………(39)
第四节 苦涩的人生 ………………………………(47)

第三章 职业的选择 …………………………………(56)

第一节 如何谋生是大学毕业后的第一课…………(56)

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第二节 到美国去淘金……(68)

第四章 索罗斯的投机智慧随着股市的发育而成长……(79)

第一节 挥之难去的哲学梦……(79)
第二节 索罗斯在股市套利中学习……(85)

第五章 从索罗斯基金到量子基金……(97)

第一节 索罗斯基金……(97)
第二节 暂短的合伙人吉姆·罗杰斯……(103)
第三节 索罗斯基金发展的脚步……(110)
第四节 家庭的破裂与合作者的分离……(114)
第五节 成立量子基金……(118)

第六章 索罗斯的投机理念……(123)

第一节 主意自己拿，不跟着别人跑……(123)
第二节 寻求别人没有发现的市场突变……(127)
第三节 索罗斯投机成功的秘诀……(135)

第七章 英镑像肥肉一样送上门来……(146)

第一节 九十年代初的欧洲金融形势……(146)

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第二节　索罗斯看准了英国金融界的缝隙 ………（150）
第三节　英国政府为阻止英镑贬值而抗争 ………（155）
第四节　索罗斯是怎样狙击英镑的 ………………（163）

第八章　索罗斯与墨西哥金融危机………………（174）

第一节　墨西哥经济潜在的问题 …………………（174）
第二节　墨西哥金融危机终于不可避免地发生了（181）
第三节　在墨西哥金融危机中索罗斯干了些什么（187）

第九章　索罗斯与泰国金融危机 …………………（192）

第一节　泰国经济在发展中潜伏下来的问题 ……（192）
第二节　索罗斯们在泰国金融危机中干了些什么（200）
第三节　泰国金融危机带来的连锁反应 …………（209）
第四节　索罗斯难逃痛骂 …………………………（216）

第十章　在金融市场上索罗斯并非万能…………（221）

第一节　索罗斯两败日本 …………………………（221）
第二节　索罗斯碰壁香港金融市场 ………………（227）
第三节　索罗斯难撼人民币 ………………………（237）

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第十一章　索罗斯用投机得来的钱干什么 ……（243）

第一节　索罗斯生活并不奢华 ……………………（243）

第二节　投机与慈善结合 ……………………（248）

第三节　索罗斯想用金钱和经济手段来影响历史（254）

附录　索罗斯股市炒作哲理意识片段……………（261）

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第一章

风雨飘摇的童年

乔治·索罗斯(Guoge.Soruos)1930年出生于匈牙利布达佩斯城一户犹太人家庭。这时，第一次世界大战的伤痕和尘埃还未完全散尽，而新的风雨却已在酝酿之中。索罗斯悄无声息地来到这个世界上，如果不是60年后他制造出一个又一个的金融奇迹或灾难，这个世界将不会知道有一个叫索罗斯的人。

第一节　普通的家庭

索罗斯的双亲都是犹太人。父亲是个聪明的犹太人律师；母亲是个犹太人富商的女儿。这个既不贫穷，又有知识的家庭，本可以过上幸福的日子，可是，由于父亲的得过且过，使这个家庭很不和谐，再加上经济状况经常处于拮据状态。因此，生活在这个家庭的人，并没有感受到多少幸福。

1　老索罗斯曾经想入非非，可是，经历过一次战俘生活之后，他的性格和思想发生了巨大的变化

乔治·索罗斯的父亲，老索罗斯年轻时头脑聪明，思想活

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

跃。他受过系统的教育，掌握了丰富的法律知识，成了一名合格的律师。他对未来充满了理想，他的犹太人血统使他想象着将来成为一个银行家，或是一个控制巨额财富的商人，或是一个有名望的大律师。按照他的才智，这些理想一点也不过分。哪个年轻人没有自己的理想呢?

第一次世界大战的炮声响起，老索罗斯象当时的许多热血青年一样，在不了解战争真相和战争目的的情况下，头脑一热就自愿报名参军了。他凭借自己的聪明才智和满腔热情，很快就得到了上司的喜欢，并把他提升为少尉。年轻的老索罗斯，身材高大，相貌标致，再穿上笔挺的军官制服，显得格外精神漂亮。一时间，他真有点飘然欲仙的得意感觉了。

正当老索罗斯憧憬美好的未来时，他和他所在的部队被派往俄国前线。当兵本来就是要打仗的，老索罗斯也盼望着在战场上一展雄才。然而，战争是残酷无情的，它的发展不以任何个人的意志为转移，尽管老索罗斯有一腔热血，想在战场上立功，可是，上战争场不久，老索罗斯所在的部队就战败了，他没有成为英雄，却成了战俘。老索罗斯和他的许多同乡被俄国人俘虏了。

正处在青春年华的老索罗斯，被俄国人送到荒凉的西伯利亚关在了战俘营中。这里条件异常残酷，冬天，温度低达摄氏 40 度以下，而且常常是北风呼啸，大雪纷飞。几百平方公里之内没有人烟，谁要想脱离群体，即使是囚犯一样的群体，就很难活下去。当时，沙皇俄国正处在败亡的过程之中，一方面对内镇压，一方面对外穷兵黩武。而在社会经济上，则是生产停滞、民不聊生。在这种情况下，一旦作了俄国人的战俘，肯定生还的机会很少。聪明的老索罗斯深深地知道这一点，但这个机智勇敢的青年人，面对即将到来的死亡，仍然充满了求生的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

活力。老索罗斯凭借自己的才智，积极装扮成驯服的战俘，他设法讨好战俘管理者，并在工作中尽量显示自己的组织才能。他赢得了战俘管理者的信任，也获得了战俘们的好感，于是，他被选为战俘代表。

在俄军的战俘营中当代表可不是件容易的事情。俄军规定，如果在战俘代表管理的人群当中发生了战俘逃跑的事件，首先要处死战俘代表。而这些当了战俘的人，个个都不愿在这里等死，他们随时都在寻求逃生的机会。老索罗斯比别人更聪明，他当战俘代表可不是为俄国人服务，也不准备替逃跑的战俘受死，他是想借助当代表的方便，联络一些有本事的人，设法逃出这死亡之地。

老索罗斯利用当代表的有利条件，逐渐联络了几十个各有所长，而且又相互信赖的战俘。其中有木工，有铁匠，有医生，有滑雪运动员，他们个个都有独特的本领，当然，老索罗斯无一所长，他有的仅仅是聪明、见机行事的头脑和高于他人的组织才能，因此，他成了这群人的当然领袖。在老索罗斯的组织下，他们秘密了解地形，设计着逃跑的计划，筹备逃跑需要的东西。在冬天快要到来的时候，他们终于找到了逃跑的机会，这伙逃亡者，乘看守松懈，在一个深夜，悄悄溜出了战俘营。他们掌握了一些地形和地理知识。在老索罗斯的带领下，他们经过一天的跋涉，来到了一条大河边。那些会木工的人，这时派上了用场，他们用逃跑时带出的工具，在很短的时间里，扎起了大木筏，然后，也不管方向，就顺流而下。他们的第一个目的是，尽快逃离战俘营所在地，以便躲过追杀。然后再想办法回自己的故乡。

逃亡的战俘们在饥饿和寒冷中漂流了几个星期，这段时间，他们行程大约有几百英里。当他们认为已经逃过了俄军的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

追杀时，就上了岸，然后，朝着自己国家的方向走去。寒冷的冬天已经降临，到处是冰天雪地。这些逃亡的战俘，身无分文，又置身于敌对国家，他们既不敢偷窃，也不敢名目张胆地向人家乞讨。怎么生存?他们只能靠一些野生动植物和人们丢弃的食物充饥。

这些意志顽强的战俘，在冰天雪地中行走了几个月，吃尽了人们难以想象的苦，经受住了残酷环境的折磨，终于回到了他们自己的家乡。

老索罗斯经历了一次胜利大逃亡。这本该是值得高兴的事，然而，那些没有逃亡的战俘，同样没有被处死，而且比他们还早一些回到了自己的祖国，当然也没有经历他们遭受的非人的折磨。因为，就在老索罗斯他们逃亡的时间里，俄罗斯发生了十月革命。列宁领导的革命党人推翻了沙皇统治，新建立起来的政权，对第一次世界大战的战俘，实行了人道主义政策，把他们统统释放了。因此，就在老索罗斯他们在冰天雪地中过着逃亡生活的时候，那些被他们遗弃的战俘，却坐上了西行的火车，在有吃有喝，并且不太艰苦的环境中回到了自己的故乡。这戏剧性的对比，使老索罗斯对命运产生了困惑，他觉得命运似乎在捉弄有才能的人。

经历了死亡的考验和命运的捉弄之后，老索罗斯尽管还很年轻，可是，他却性格大变。以往的雄心壮志消失了，那颗聪明的头脑中经常闪现的幻想再也没有了。他的心冷却下来，而且逐渐变得有些懒散。在他的心中，产生了"人算不如天算"的宿命论意识。什么理想、追求、对未来的憧憬等等，都无法在他的头脑中再激起火花。在他的生命中，剩下的只是生存和生命的延续。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2 意志消沉并不影响成家立业、娶妻生子

第一次世界大战结束了，老索罗斯火热的青春年华也消失了。他变成了一个意志消沉、得过且过的人。他不再想成为什么有名的人，也不想成为少年时期梦寐以求的富商阔佬，而是想过一天算一天。好在他的聪明才智还在，他学习了法律，找了一份律师差使，外加一份不薄的家产，他的日子过的还是不错的，至少算的上是中等人家的生活。

老索罗斯丧失了理想，但却没有丧失幽默和欢乐，他丰富的学识、聪明的头脑、机智的反应和诙谐的语言，都使他显得有一种不同凡响的气质。此外，他还是一个乐观豁达，随遇而安的人。他与人相处，轻松愉快，从不计较什么，而且在交往中，除了向人借钱而讨人不快之外，他总是能够使周围的环境显得轻松愉快。

尽管老索罗斯意志消沉，不想有什么大的作为了，可是，他外表的青春年华还在，低沉的情绪没有完全掩盖住他英俊的相貌和聪明才智，因此，一个犹太富商的女儿看上了他。丧失了理想和追求的生命，并不排斥爱情和婚姻。

老索罗斯和那个爱上他的犹太富商的女儿结婚了，这个女人当然就是后来成为投机家的索罗斯的母亲。成家之后，老索罗斯对生活的信心似乎增强了一些，他除了当律师之外，还发行了一份世界语杂志。他是世界语方面的行家。婚姻生活一度燃起了他少年时代的理想，他那犹太人经商的聪明才智又开始显露，在作律师业务之余，他购进了一些房地产。

这对犹太人夫妇，在匈牙利布达佩斯市过着幸福而平静的生活。婚后几年的时间，他们的儿子相继出生。1926 年，他们生下了大儿子，这个儿子继承了老索罗斯的经商天才，成年

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

之后，没有得到任何丰厚的家产，仅靠父亲遗传的经商头脑和自己的苦干，逐渐成了富贾一方的大商人，在他身上圆了老索罗斯想成为犹太富商的美梦。1930年，他们生下了第二个儿子，这就是乔治·索罗斯，这个儿子所从事的事业和取得的成就，是老索罗斯意想不到的，他创造性地发展了金融投机事业，充分利用了泡沫经济时代提供的商业空间，在投机事业中，取得了老索罗斯根本想象不到的惊人成就。当然，老索罗斯只看到了他这个儿子的事业的开头，而没有看到他的辉煌。

3 并不和谐的家庭生活

随着年龄的增大，老索罗斯那得过且过、苟且过活的毛病逐渐明显起来。他不思进取，干律师工作仅仅作最起码的事，多一点也不愿意干。这个4口之家，不仅没有混到上层社会的生活地位，反而沦落为普通人的生活。索罗斯太太见丈夫宁可跟别人聊天，也不愿意去卖力气干事 心里当然很不高兴，不高兴就免不了唠叨，而过惯了闲散生活的老索罗斯就是不愿意听妻子的唠叨。

索罗斯太太对丈夫的不满，没有变成丈夫的勤快和努力，他还是那样懒散，工作过得去，他就满足了。随着生活费用的上涨，他付出的劳动已不能养活这个4口之家了，怎么办?他开始变卖家中的不动产。这些不动产，有的是老索罗斯挣得的，有些是索罗斯夫人陪嫁来的。在变卖家产中，他显示出了犹太人特有的智慧，不仅使他卖出的东西物有所值，而且绝不让买主得到任何便宜。

老索罗斯变卖家中的房地产业，引起了妻子的极大不满，她从唠叨变成了抱怨，并且还经常发生吵架的事情。但她的吵闹并没有阻止他卖出他想卖的东西，老索罗斯照样根据生活

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的需要，一点一点地卖家产。就这样，他们夫妻的感情出现了危机。他们在自己家的房子中分居了，分别住进了自己的房间。

尽管出现了感情危机，但这个家庭还照样维持着。老索罗斯在外还是那样乐观豁达，与人相处随和友善，而且幽默风趣。他走到那里，都给人带来轻松愉快的感觉。然而，回到家中，他对自己的妻子却是一脸的阴沉。给她的是厌恶和压抑。

索罗斯太太在压抑中操持着家务。尽管她出身于富商之家，在结婚之前，过得是上层社会的生活，可是，她现在不得不象下层劳动妇女一样，做一个艰苦勤劳的家庭主妇，如果她不这样做，她的家庭就会从危机走向破裂。为了两个儿子，她不愿意看到那破裂的结局。为此，她在精神和生活的双重压力下，艰难地过着日子。

维持家庭纽带的不仅是两个儿子的存在，而且还有夫妻生活。尽管他们各自拥有各自的房间，但孩子们却不时地在半夜见到，他们一个人闯入了另一个人的房间，而且脸上放射着青春的光泽。

索罗斯就是在这样一个家庭中出生、成长，伴随着平淡、艰辛、矛盾，度过了他的童年和少年。

第二节　家庭环境对索罗斯的影响

乔治·索罗斯的童年时期，恰好是两次世界大战之间的一段暂短的和平时期，因此，他享受到了平静的生活，得到了和平环境下的良好教育。这对于他的成长是很重要的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1 父亲不愿意去做事,却愿意陪儿子聊天

在乔治·索罗斯的童年时期,老索罗斯苟且过活的毛病已经形成了。这毛病给他的儿子或多或少留下了一些印象。有一段时间,他们住在远离布达佩斯的洛拔岛。而老索罗斯的办公室远离布达佩斯。他每天晚上回到洛拔岛居住,而早晨到布达佩斯上班。路上要乘船,懒惰的老索罗斯经常睡到船来了才起床,上船时带着刮脸的用具,利用乘船的时间刮他的胡子。他是能多躺一分钟算一分钟。他似乎把什么都看淡了,什么都无所谓,混生度时,得过且过就是他的哲学。

虽然老索罗斯很懒惰,可是,他却从不怠慢儿子,他喜欢自己的孩子,愿意为他们尽到做父亲的责任,因此,尽管他不愿干任何工作,可是,却愿意为儿子们作任何事情。他把儿子当朋友,和他们在一起闲聊,给他们讲故事,回答他们提出的许多幼稚可笑的问题。每个孩子都愿意听故事,小索罗斯也不例外,他喜欢听父亲讲故事。老索罗斯经常给儿子一个接一个地讲故事,为了让儿子高兴,他不停地搜寻新故事。从书上找适合于儿童的故事或者自己编故事。后来,索罗斯稍大一些了,就对父亲的经历产生了兴趣。这时,老索罗斯就给他讲自己如何经历了第一次世界大战,在战争中如何被俄国人俘虏,当了俘虏后如何设法逃生,在逃生的路上,度过了哪些艰难困苦。他把那刻骨铭心和九死一生的战俘经历,讲给儿子,这对于他们来说,既是动听的故事,又是父亲的亲身经历。这种经历,对孩子们有积极的教育意义。

老索罗斯不愿意干活,而愿意陪儿子聊天的行为,在索罗斯很小的时候就发现了。但他当时不可能了解父亲为什么会

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这样做。其实，这也是一种战争的创伤。干事缺少激情，是人们对未来失望的表现。而愿意为自己的孩子做点事，却是在尽一个父亲的责任。

2 每当索罗斯走出校门时，总是发现父亲已经等在那里了

老索罗斯很重视对儿子的教育，到了上学的年龄，乔治·索罗斯就进了学校的大门。学校的生活，对于任何一个孩子来说，都会感觉到枯燥乏味，索罗斯也难免向父亲抱怨学校的不足。每个孩子都需要欢乐，老索罗斯很了解这一点。因此，他不仅鼓励自己的孩子要好好学习，而且尽量把课外活动安排得丰富多彩，以便给处在童年的儿子尽可能多的欢乐和幸福。头脑灵活，求知欲很强的小索罗斯，经常向父亲提出各种各样的要求，这些要求大都是为了满足兴趣的需要。而老索罗斯，总是尽一切努力，设法满足孩子们的要求，不使他们失望。

在乔治·索罗斯的心目中，老索罗斯确实是个好父亲，在他读小学期间，如果他向父亲提出了外出游玩的要求，父亲就尽一切可能满足他，一旦答应了的事情，父亲从不食言。给小索罗斯留下印象最深的事情是，如果他事先向父亲提出了到什么地方去玩的请求，那么，当他放学走出校门的时候，父亲总是忠实地等在那里了。他们见面时就象相约的老朋友一样，高高兴兴地离开学校。任由小乔治去自己愿意去的地方。在游玩的过程中，为了满足小乔治的要求，身上没多少钱的父亲，常常是搜遍了自己的衣服口袋，直到把钱花光为止。

当没有钱去游乐场所时，父亲就带小乔治去郊外爬山，或是到河边散步。如果是夏季，就在清清的多瑙河中游泳，游累了，就爬上岸，父子俩躺在河滩上晒太阳，直至把身上的水晒

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

干，把身体晒暖。在这些活动中，父子就象朋友一样相处。当儿子讲述什么事情的时候，老索罗斯很认真地听着。在儿子说话说累了的时候，老索罗斯就为他讲故事、讲为人处事的道理，还讲商业上的投机门道。在父子的亲密相处中，小乔治从父亲那里学到了许多在书本上读不到的道理。

老索罗斯为了满足儿子们的要求，在时间和金钱上，从来都是非常慷慨的。

3 让小乔治困惑的是，父亲让他去干借钱这种难堪的事，却用借来的钱带他去游玩

在世界上，犹太人以善于经商而闻名，在现实批判主义作家巴尔扎克的笔下，犹太人以吝啬、贪财著称。这从两个不同的角度说明了犹太人与钱的关系。一方面，他们能赚钱；另一方面，又很难从他们那里得到钱。不管这些文字章节是真还是假，反正向犹太人借钱并不是件容易事。对此，索罗斯在童年和少年时期就体验到了。

老索罗斯懒散的行为和得过且过的苟且生活态度，使他的家庭经济状况越来越不好。而这个不思进取的男人，一反青少年时期的信念，过起了先借钱，而后工作还钱的生活。具体地说，老索罗斯在家庭生活无着时，就去向别人借钱，在欠下债后他再去上班工作，用工作挣来的钱去还账。如果一时找不到合适的工作，债主催着还钱，他就变卖自己的家产以还债。他先是跟亲友们借钱，在亲友们当中引起不满时，就向周围比较熟悉的人去拆借。虽然他能够对自己的债务负责，一般都能按时把钱还给债主。可是，频繁的借钱，总有惹人讨厌的时候。

小索罗斯上学之后，对父亲经常举债的事情知道的越来越多了。他看到，父亲不仅借债，而且越来越不愿意做任何事

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

情了。他家的财产，随着父亲不时地变卖而越来越少。财产的减少，家庭经济状况的变差，使得有钱的人更加害怕老索罗斯向他们借债。

家庭生活变得困难起来。为了使孩子们尽可能地生活得好一些，乔治的母亲，每天为生活而奔忙。她通过自己的努力，可以得到一点补贴家中的钱，可是，她不容许喜欢投机取巧的丈夫拿这些钱去玩耍。小索罗斯不完全理解家庭的经济状况，所以，有时还是向父亲提出自己的要求，比如到外地去旅游，到滑雪场去滑雪等等。虽然经济条件已经不允许这么做了，但是，老索罗斯不愿意扫儿子的兴，而他自己又没办法弄到钱了，于是，他就让小乔治去跟自己的亲友借钱。儿子是尊重父亲的，父亲让他干的事情，他不能拒绝。当小乔治向亲友提出借钱时，人家表现出来的鄙视的眼神，确实让他感觉不是滋味。每次借钱之后，父亲就安慰他，这些钱我会想法尽快还给人家的。这对小乔治是一个安慰。当借到钱之后，父亲就带上索罗斯，到他想去的地方，痛痛快快地玩耍。

每当这时，已经懂事的索罗斯就问父亲，为什么他不去作点能挣钱的工作？为什么不让自己的家里多一些财富？父亲的回答是，财富对于人生来说，是包袱；钱太多了，生活就有了负担；有了钱，人就会变得自私、软弱。小索罗斯听着父亲这些话，感觉有些道理，不过，他还是认为向人借钱是件不舒服的事。小索罗斯在这种复杂矛盾的环境中成长着。

4　童年的索罗斯经常遭受哥哥的欺负，受了委屈的索罗斯到父亲那里去告状，父亲却是听而不闻

索罗斯有个比他年长 4 岁的哥哥。这个发育良好的犹太男孩，有着和索罗斯一样聪明的头脑。他身体结实，精力旺盛。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

处在少年时期的他，对弟弟很不友好，动辄就收拾小索罗斯。少小的年纪，还未学会对弟弟进行谦让。每当两个人同时对一件东西感兴趣，并发生争执时，吃亏的总是小索罗斯。哥哥占尽了身体强壮的便宜。

孩子们在一起玩耍时，小索罗斯也在哥哥那里得不到任何帮助，他不当着小朋友们的面揍他或给他难堪，就算是很照顾他的面子了。而多数情况是，哥哥要么让他在小朋友面前出丑，要么让他偿偿拳脚的厉害。在与哥哥发生矛盾时，小索罗斯也想反抗，可是，在他反抗时，受到的惩罚会变本加厉。这常常使小索罗斯难以忍受。

少小的年纪，总是把父母当成保护神，每当受了哥哥的欺负，小索罗斯总是跑到父亲那里去告状。在他幼小的心灵中，父亲是爱他的，父亲是他的保护神，父亲会为他主持公道。因此，每次被哥哥捉弄或欺辱之后，他都要到父亲那里去诉说。令他不解的是，他流着眼泪向父亲诉说时，父亲听的是那么认真，但听完了之后，却什么也不说。他盼望的是父亲为他撑腰，最好是把哥哥抓来揍一顿，至少要狠狠地指责他，以便为自己挽回面子。然而，父亲听的时候是那么认真，而听完了却连一句公道话也不说，好象什么也没听见。

在童年和少年的成长中，小索罗斯一次又一次地挨哥哥的欺辱，他一次又一次地到心目中的靠山——父亲那里去诉说，去寻求为他主持公道。可是，这样的希望却从来没有实现过。他有时很恨父亲，为什么不能主持公道呢?为什么不惩治坏哥哥呢?由于得不到父亲的支持，没有人为他撑腰，他渐渐懂得了，什么事情都不要依靠任何人，最可靠的是自己，遇到多么困难的问题，不要乞求别人帮助，最根本的办法是靠自己。他终于悟出了父亲想让他懂得的道理。老于事故的父亲，深深

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了解生活的艰难，更知道如同海洋中的一叶偏舟的犹太人在这个世界上生活更艰难。因此，他要儿子懂得，干什么事情，遇到多么大的困难和委屈，不要等待别人为自己解决，要靠自己。世界上最可靠的人是自己，是自己的能力和智慧。

5 默默操劳的母亲，给了索罗斯勤劳和坚韧

乔治·索罗斯的母亲，是个很有教养的女人。优越的家庭环境，使她在少女时期受到过良好的教育。她有文化，懂得一些艺术，也不乏理想和对美好生活的追求。她爱上老索罗斯，是因为，出现在她眼前的是有知识有才能，而且是一表人才的老索罗斯。然而，她却不了解这个在死亡边缘上挣扎回来的人，把世界上的一切都看淡了，甚至对生活都失去了必要的热情。

本该过上流社会生活的索罗斯太太，随着家庭负担的加重和丈夫日甚一日地变卖家产，而陷入了为生计而发愁之中。她每天象下层社会的劳动妇女一样，从早忙到晚，为得是全家人有衣穿、有饭吃。这些都是最基本、最简单的条件。在为满足这些条件而奋斗的过程中，没有什么贵夫人，只有终日劳碌的劳动妇女。理想和现实的巨大反差，使索罗斯太太对老索罗斯很不满，不满就抱怨，有抱怨就有争吵。在争吵中，夫妻感情出现不睦。在这种情况下，这个有教养的妇女，为了让她的孩子们健康成长，她默默忍受着生活的重负，一刻不停地为生活忙碌着。

生活的重压没有催毁她那慈善的心灵和对孩子们未来的憧憬。她对丈夫有意见，但却对孩子们关怀备至，体贴入微。不管经济条件多么差，她总是设法让全家人，尤其是她的两个儿子，不挨饿受冻。母亲的慈祥，对孩子们是个巨大的教育，母亲

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的爱，会使孩子们产生爱心。索罗斯太太不仅在生活上满足她的儿子们，而且还在文化和艺术上尽可能影响他们。儿子尚处在童年时，她就用传统的讲故事的方式来影响他们。还用历史伟人的一些事迹来教育和激励他们。

在家庭关系上，尽管索罗斯太太对她的丈夫很不满。她没有丈夫那样的九死一生的经历，因此，不可能理解丈夫的心情。和死神打过交道的老索罗斯，把什么都看得很淡，而且，处在风雨飘遥的动荡环境中，只要有饭吃就行了，要钱和产业干什么？然而，索罗斯太太并不懂这些，她每天面对的是一家人的生活怎么办？由于想法不一致，两个人到一起，吵架常常是难以避免的。但是为了不影响两个孩子的成长，她尽量克制自己。因为，争吵的原因，多是由于老索罗斯既不愿意做事，又大手大脚，浪费钱财。而她与丈夫争吵，主要是想维持家庭收支平衡。

母亲的勤劳和慈爱，给童年和少年的索罗斯留下了深刻的印象。他在成为富豪之后，愿意拿出一些钱来投入慈善事业，不能说与母亲的影响毫无关系。

第三节　战前的学校生活

在第二次世界大战爆发之前，索罗斯一家居住在布达佩斯市犹太人聚集区。到了上学的年龄，索罗斯和他的哥哥先后进了学校。

1　童年的索罗斯自认为很聪明，可是，他的同学们并不佩服他

童年的索罗斯很聪明，他记忆力极好，计算能力很强，可

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

是，这些潜在的东西，在上学时并没有充分表现出来。当时学校对学生的要求不很严格，课程难度也不大，任何智力正常的学生，只要稍加努力，就能取得不坏的成绩。这些简单的课程，无法显示出学生们的智力差异。然而，受父亲影响很深的索罗斯，在骨子里有一种自命不凡的气质，他总觉得自己比别人强，这种自我感觉在与同学相处时，处处都能表现出来。但是，他的那些同学们根本不买他的账。这些不知道什么是谦虚的孩子，个个都充满了自信，人人都觉得自己是天才，在无法衡量智力高低的条件下，当然谁也不买谁的账。

尽管当时还无法判断哪个孩子聪明或愚笨，但索罗斯的表现却显示出了精力充沛、发展全面的特点。他喜欢游泳、航海、网球等运动项目。在这些方面，他的同学几乎无人能够与他相比。他在学习文化课程时用不完的精力，就到课外活动中去发泄。一般的孩子除了学习之外，就是干一些不动脑筋的事情。而索罗斯则不然，他的课外生活非常丰富，除了剧烈的体育活动之外，他还喜欢看书，在上中学时，他就开始读一些成年人都未必能看懂的理论著作了。据有的书介绍，他读过马克思的《资本论》，还就书中的一些观点与别人进行讨论。如果这种记载是真实的，那就说明索罗斯在少年阶段确实有超出常人的才智，他自认为是天才并不是瞎吹。

还有一个证明索罗斯聪明过人的例子是，在同龄的孩子们进行玩耍、游戏时，索罗斯从不安分，而是常常搞一些恶作剧，出一些坏点子。总是表现出一种让别的孩子望尘莫及的坏样子。因此，伙伴们把他称做坏孩子。而在这“坏”的行为之中，反映出的恰恰是不同寻常的聪明和灵气。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2 他在游戏中加进了股票赌博的内容

童年和少年时期的索罗斯精力旺盛，有用不完的力气和精神。他的兴趣特别广泛，孩子们玩的东西，他大都喜欢参加。而且，在玩的过程中，常常别出心裁，加进一些自己发明的内容。

在童年的游戏活动中，给伙伴们留下印象最深的事情是，索罗斯喜欢寻找刺激，越是富有挑战性的活动，他越是愿意参加。孩子们玩的传统游戏他玩遍了，而且，凡是对抗性的游戏，索罗斯只要参加，就设法获胜。他似乎仅仅是为了获胜才参加这些游戏的。如果在初次参加这些游戏时，他失败了，那么，他绝不会就此罢休，他还要一次又一次地参加下去。在游戏过程中，如果他输了，他就认真地总结，然后，再找机会与对手较量。直至把对手打败。

在对抗性的游戏中，索罗斯不愿意和那些不如自己的人较量，他对于打败比自己弱的对手不感兴趣，认为从弱者那里学不到什么东西。而专门愿意寻找那些强手比赛。越是能战胜他的对手，他越是佩服人家。这样的孩童还是不多见的。

索罗斯把游戏当成了学习的对象，在童年的游戏中，每当一种游戏玩腻了，玩得没有对手了，他就更换一种新的游戏。起初，在游戏中他遵守既定的规则，当玩腻了之后，他就作出一些改变，使游戏变得更复杂一些，这样，会给人带来一点新的刺激。

当把所有孩子们知道的游戏都玩遍了的时候，索罗斯就觉得玩游戏没什么意思了。这时，他就开始思考新的玩艺儿。上初中后，他可能是受了父亲的影响，竟然把股票交易的内容搬到了游戏活动中来。这是一般的孩子不懂，也想象不到的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

当把股票交易内容移植进孩童的游戏后，吸引了许多孩子的兴趣，甚至一些比索罗斯大得多的孩子，也参加到了游戏中来。索罗斯给这种游戏取了个好听的名字，称它为“资本游戏”。使用资本这个词，大概是受了马克思《资本论》书名的影响，因为，在当时，索罗斯已经开始读《资本论》了，至于他能否读懂，无人知道。但他给带有股票交易内容的游戏加上“资本”名称，可能是受了《资本论》的影响。在这种带有赌博性质的游戏中，索罗斯体会到了从来没有过的乐趣，他把这个游戏玩了很长时间，并且对这个游戏留下了终生难忘的印象。

3 在犹太学生与非犹太学生的对立中索罗斯不站在任何一方

索罗斯一家住在犹太人比较集中的区域，这里的学校既招收犹太人的孩子，也招收非犹太人孩子。在没有民族敌对情绪的时期，不同民族的孩子相处很好。

随着德国法西斯主义的兴起，排斥犹太人的情绪在欧洲各地逐渐发展起来。虽然孩子们还不懂事，可是，社会问题不能不影响到他们的思想意识，在索罗斯所在的学校中，由于非犹太人对犹太人的仇视，非犹太民族的学生开始有人咒骂犹太民族的学生。那些犹太人当然不愿沉默，他们针锋相对地还以颜色。

学生们之间的磨擦，起先只是偶然的行为，随着时间的延续，和欧洲排斥犹太人思潮的形成，在学校里也就形成了强烈的反犹太人情绪。在索罗斯就读的学校里，犹太人的孩子占的比例很大，这些充满热血和激情的孩子，不甘受人侮辱。因此，每当有犹太民族的学生受到攻击，他们就群起自卫。个别学生之间的对抗，在社会思潮的影响下，逐渐发展成了学生们之间

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的对立。到第二次世界大战临近的时期，犹太民族的学生和非犹太学生之间，已经形成了势不两立的两个派别。

在非犹太学生与犹太学生对立的事件中，身为犹太人的索罗斯，显得异常冷静和老练，他对两派之间的势不两立情绪一点也不同情，不参加任何一方，当然，也不支持任何一方。在他身上没有多少民族情绪。他不与任何团体或派别接触，但和每个人接触。即使在学生们闹对立最激烈的时候，他照样和两个派别的学生们都保持着友好的关系。

少年索罗斯绝不是和事佬，也不是胆小怕事的孩子，相反，他身体结实，打架时异常勇敢。他不反对或支持那些他不理解的事情，但对于自身的利益，他却看得很重。索罗斯喜欢打架，为此，他学会了拳击，在捍卫自己的切身利益时，他是一个激烈的好斗者。谁要敢侵犯索罗斯的利益，或是对他进行人身攻击，他都会还给对方凶狠的拳头。有一次，索罗斯与一个同学斗的正凶，被老师遇见，学校毫不留情地给了他和另一个同学书面警告处分。

第四节　在战火中求生

1939 年 9 月 1 日，德国军队对波兰发动进攻，第二次世界大战在欧洲战场展开。炮弹击碎了人们的和平梦。整个欧洲，逐渐被战火和硝烟吞没。索罗斯一家也很快陷入战争的恐怖之中。

1　战争把灾难、恐怖和死亡都带来了

德国法西斯军队发动的战争，在欧洲战场蔓延。最先被战火吞没的是波兰，紧接着是法国、苏联。尽管战争还没有打

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

到匈牙利，可是，世界大战的恐怖却传遍了欧洲大陆的各个角落。战争造成了物资紧缺，粮食供应不足，人们不得不遭受挨饿的痛苦。紧接着是燃料供应紧张，煤炭短缺，取暖成了重大问题。尽管法西斯军队还没有开过来，但战争引起的灾难却早已降临到匈牙利人头上。随着战争的迫近，这种灾难越来越重，人们的正常生活已经无法维持了，学校不得不停课。

在战争爆发之后，索罗斯一家和绝大多数普通人一样，既害怕战争，并且想着战争千万不要降临到匈牙利人头上。在他们的意念中，这战争和他们没有什么关系，靠上帝保佑，也许战火不会烧到他们这里。

可是，纳粹分子对犹太人进行大屠杀的消息传来，这是一个比战争更可怕的消息，因为，在战争爆发后，希特勒对犹太人的迫害已经从驱逐发展到了大规模的屠杀。在奥斯威辛集中营，每天都有大批犹太人被处死。索罗斯一家是犹太人，他们每天都在心惊胆战中度日。犹太人都知道，一旦法西斯军队打来，也许其他人能够逃过侵略者的屠刀，因为他们不可能把被占领土上的人都杀光，但犹太人却不会幸免。自从战火烧起，不管自己所在的地区是否被占领，犹太人都有一种被推到死亡边缘上的感觉。他们生活在朝不保夕的恶梦中。

1944 年春天，尽管盟军已经在欧洲登陆，苏军已经开始了反击。但是，德国军队还是开进了匈牙利。法西斯军队的铁蹄终于使匈牙利人的噩梦变成了现实。已经走入穷途末路的侵略者，变得更加穷凶极恶，走到哪里就杀到哪里。就在德军入侵布达佩斯的这一天，索罗斯一家到洛拔岛度假去了，没有受到战争恐怖的折磨。当索罗斯一家休假结束，再回到布达佩斯的时候，侵略者已经完成了对这个城市的占领。接下来的工作是对犹太人的清理和屠杀了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2　索罗斯一家东躲西藏地熬光阴

如果说德军占领之前，人们的恐怖情绪是来自于传闻，那么，现在的恐怖就是来自于现实了。布达佩斯的大街上，排列着一队队的坦克和大炮，全副武装的纳粹军队，不时地走过，那令人心惊胆战的刺刀，随时都可能扎进这些亡国奴的胸膛。当索罗斯和他的父亲从洛拔岛度假回到布达佩斯的时候，他们觉得一下子掉进了死神的掌中。索罗斯和他的哥哥也被吓呆了。而老索罗斯至少是在表面上还是那么镇定自若。他已经经历过一次死神的考验，因此，再次经历这种场面，毕竟有了一些经验。

索罗斯跟着父亲回到布达佩斯，他们有家不敢进，有房不敢住，而是偷偷地住进了自己家的地窖中。布达佩斯市有上百万犹太人，他们都在东躲西藏地度日。人们不知道德军能够在这里占领多久，也不知道恶运何时降临到自己头上，更不敢想象自己能否活到战争结束的时候。

在这危难时刻，老索罗斯显露出英雄本色。他异常镇静，鼓励和保护孩子，要他们拿出男子汉的勇气去面对现实。他决心用自己的聪明和机智保护好他的家庭。

早在战争打来之前，索罗斯一家就有了准备，他们秘密挖了一个地窖，地窖口设置的很巧妙，砌在了厚厚的石墙里，非常隐蔽，一般人想象不到那里会有地窖口。进入地窖口后，是一排高低不平的台阶，顺台阶往下走，就是能够供全家人容身的地窖了。老索罗斯不仅提前挖好了地窖，而且准备了必要的生活用品。

他们预先设计的藏身之地共有 10 多处，有几个地窖，还有阁楼，以及其他不引人注意的隐蔽物。老索罗斯想得很周到，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

如果长期躲在地窖里，人会生病的，于是，就在地下和地上，多处设置了藏身处。这些确实给他的妻子和孩子们带来了一些安全感。但任何生活在这种环境下的孩子，都不可能没有恐怖感，索罗斯和他的哥哥也一样。为了减轻孩子们的恐惧，老索罗斯就在寂寞难熬时和孩子们一起玩赌博游戏。赌博规则是老索罗斯设计的，赌注就是糖果。索罗斯有喜欢赌博的天性，一旦赌起来，就把生死都忘记了，所以，在死神的鼻子低下，他们过着短暂的快乐。一旦赌赢了，索罗斯就开心地笑着，吃起他赢得的糖果。老索罗斯即使赌赢了，也吃不下赢得的糖果。他不会象孩子一样，把死神的威胁都忘记了。赌博游戏玩腻了，父子之间就练习陌生人之间的对话，进行这种对话的目的是，当在外面需要相互说话时，就装扮成陌生人的样子，不流露出任何父子关系的痕迹。老索罗斯能够这样细心地引导他的儿子，足以说明，他是一个完全负责的父亲。也许正是这些措施，帮助他的全家免遭杀身之祸。

3 为了帮助孩子们躲过危险，老索罗斯开始制造假身份证

人们原以为德军的占领仅仅是几天，或几周的事情，因为，盟军和苏军节节胜利，而德军正在败退的消息不断传来。可是，几周过去了，侵略者还稳固地驻扎在这里。长期在地窖里生活是不行的，到处东躲西藏地度日也不是个办法。孩子们要上学，侵略者已经通知过好几次，让学生们尽快返回到学校去，大人们要出来活动，而且，即使不上学、不上班，也要生活，储存在地窖中的食物是有限的，吃光了就需要出去寻找。出去遇到德军怎么办？

老索罗斯觉得，在非常时期，不能用常规办法解决问题，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不能象和平环境下那样循规蹈矩，而是应该采取非常办法。什么是非常办法呢?他首先想到的是搞假身份证。他知道，纳粹分子追查的主要对象是犹太人，保持犹太人身份，一旦被侵略者查出，活下来的可能性极小。于是，他先后给儿子、自己以及他的妻子搞来了说明他们不是犹太人的假身份证，把他是犹太人这个事实掩盖起来。

索罗斯该去上学了，老索罗斯告诉他，不要承认自己是犹太人，因为，身份证上已经不存在犹太人的痕迹了。索罗斯到学校后，遇到的第一件事就是，为德军给犹太人送驱逐令。就是给已经挂了号的犹太人送信。那是一张小纸片，上面的项目很简单，先是写明了署名和地址，然后是内容，内容很简单，就是要求名单上的人，立即带上一块毯子和 24 小时的食物，到指定的地点报到。晚了就要受到惩处。索罗斯异常紧张地从侵略者和他们的匈牙利帮凶那里接过了纸片，他不敢抬起眼睛看向他发放纸片的人，害怕人家怀疑他是犹太人，更怕暴露他的假身份证。

领到纸片后，索罗斯照样不敢按指定的地址去发送，因为，他害怕人家指责他是犹太人。如果自己的犹太人身份暴露，他就必死无疑。因为，他用了假身份证。怎么办?索罗斯提心掉胆地回家去请教父亲。回到家中，老索罗斯告诉儿子，在这非常时期，要想活下去，就要机智而且胆大，不要老是想着“会不会被人揭穿秘密”，也不要想自己会不会被处死。而是应该坦然地面对现实，在非常时期，谁聪明，谁就能活下去。父亲还对他说：“告诉被通知的人，这是驱逐告示，是侵略者让他来传送的。”听了父亲的教导，索罗斯真地非常坦然地给纸片上写着的犹太人去送信了。那些被恐怖吓得头脑发麻的犹太人，哪里还有心思考虑送信者是什么人，他们几乎全被吓傻了。在索罗斯送信

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的对象中，有一个人还居然说："我是一个守法公民，过去一直如此，现在也不会去违法。"说这些话，只能是一种自我安慰，因为，侵略者是不讲道理的。

战时特殊的行为方式，对于索罗斯后来搞投机不能说没有一点启发，只要使他感受到了，在特殊情况下，善于搞投机者，机智聪明者，就能够得到自己想得到的结果，而那些循规蹈矩，安于本份的人，很有可能是死路一条。

4 老索罗斯假痴不癫的样子，使德国人不怀疑他是犹太人

纳粹德国的军队驻扎在布达佩斯已经有几个月的时间了，盟军和苏联军队都还未能打过来，德军还没有走的迹象。怎么办？为了生存，老索罗斯不得不从躲避的地方走出来。开始靠他的假身份证出入于侵略者的管制区。在这被占领的地方，不仅有德国军队武装看守，而且侵略者还雇佣了一些愿意为他们服务的匈牙利人。老索罗斯在交往中，了解到一个得到德国人信任的匈牙利人需要钱，就慷慨地帮助了他，从他那里得到的承诺是，在必要时，把老索罗斯的儿子当作自己的儿子，以便不让德国人把他们带走。索罗斯对父亲的作法有些疑问，老索罗斯就利用躲在地窖里闲着无事的时间，给儿子讲，在社会秩序正常的情况下，应该守规矩，用合法的办法，解决正常的问题，在非正常的情况下，就应该用非正常的办法解决想解决的问题。其本意也就是随机应变，讲究实用主义。老索罗斯教给儿子的这些本领，是任何书本上都难学得到的。

老索罗斯利用假身份证自由地在德国人的管制下生活。当时，各种物资都很紧缺，就连卷烟，也实行配给制，每个合法的人，每天只允许购买 5 只香烟。老索罗斯每天除了买自己的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

5只香烟外，还经常乞求德国兵再多给几只，为了获得德国士兵的同情，他故意装出可怜的样子，这使德国人很瞧不起他，误认为他是典型的本地佬。每次他得到德国士兵的一点恩赐，就表现出非常高兴的样子，嘴里吹起口哨，伴着曲调，头脑和身子摇晃起来。见到这种状态，德国兵投来蔑视的目光，在这蔑视的目光中，把他从犹太人中排除出去。因为，在德国兵看来，犹太人都是些有钱的阔佬，哪个也不会象这个可怜的中年人一样，为讨到几只廉价的香烟而如此高兴。老索罗斯这种假痴不癫的样子，教会了儿子如何随机应变，灵活处事，他是把战争环境当成了特殊的课堂。

精明的老索罗斯很会掌握平衡，他本来是犹太人，为了生存隐瞒了犹太人身份。许多同胞对于他是什么人是一清二楚的。他这是在拿性命进行赌博。因此，他在条件允许时，也顾及同胞们的生死和利益。他每天把从德国人那里领来或乞讨来的东西，如香烟等，悄悄地送给那些被监禁或被限制行动自由的犹太人。他还为几十个犹太人弄来了假身份证，并且亲自解救过几十个人的性命。

布达佩斯是犹太人最集中的区域之一，据说，这里在当时居住着近百万犹太人。在德国人统治期间，大约有40%的犹太人被杀。几乎每天都有成批的无辜生命被消灭。但是，索罗斯一家却生活得安然无恙。索罗斯后来称在侵略者打进来的1944年，是他一生中最快乐的时光。这种反常的感受和他那喜欢冒险和寻求刺激，以及善于投机取巧的性格有着直接的联系。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

5 索罗斯母亲被吓呆了的表情，使警察误以为这是高贵者的神态

战争摧残着每一个人，就在索罗斯父子利用智慧躲避着德国侵略者的威胁，设法保全性命的时候，索罗斯夫人却机械地东躲西藏。她没有丈夫那么灵活的头脑，也不象她的儿子那样能够接受老索罗斯的求生之道，她不会装扮或作假，只会躲避。就在老索罗斯带着儿子回布达佩斯之后，她一个人留在了洛拔岛。

索罗斯夫人经常躲避到无人注意的地方，地窖、阁楼、闲置的房屋，凡是人能去的地方，她都用来当做自己的避难场所。在一段时间里，她常常躲在一间度假用的小屋子里。在这特殊的时期，自然不会有人出来度假了，因此，她常在此出没，引起了别人的注意。有一天，又躲进了她常去的那间房子，于是，就有好事者报告了警察，称发现了一个犹太人。因为，在当时的环境下，只有被追杀的犹太人才会象小偷一样东躲西藏。警察接到报告后，立即包围了那间小屋，几个全副武装的警察冲进屋子，索罗斯太太感觉到大祸已经临头，于是，就一动不动地呆坐在那里，等待厄运的降临。

警察开始对索罗斯夫人进行审问，她对警察的提问，回答得干脆利落，对所问的问题，她都能机械而干巴地回答上来，除了否认自己是犹太人之外，她一句谎话也没有。她眼睛盯着屋顶，一脸的木然，好象身边站着的不是警察。

警察没有问出个名堂，不能确认她是否是犹太人，即使真是犹太人，一个中年妇女对他们也没什么威胁。于是，问完了该问的问题，警察就离开了。就在警察告辞时，索罗斯太太微笑着表示欢送。于是，警察断定，这根本不可能是犹太人，他们

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

认为，瞧那高贵的表情，在这种时候，犹太人根本就不会有的。其实，索罗斯太太是被警察吓呆了，她所有的动作，都是机械性的条件反射。这种机械和木然给神经过敏的警察造成了误解，因此，使她躲过了劫难。

搜查和审问索罗斯太太的警察走了很久，索罗斯太太才从惊吓中渐渐清醒过来。这时，她才感受到这个地方已经不安全了，于是，她匆忙逃离这里，跑到布达佩斯去找她的丈夫和儿子。到了布达佩斯，见到了丈夫和儿子，索罗斯太太仍然惊魂未定，当丈夫把她安置到旅馆中让她休息时，她还被吓得瑟瑟发抖。

老索罗斯利用机智和经验，帮助全家人在侵略者的屠刀下安全地生活着。他们盼望着侵略者早日完蛋，以便早日过上正常人的生活。

第五节　离开匈牙利

随着盟军的节节胜利，苏军也加快了向德军反击的节奏。纳粹军队终于顶不住了，他们匆匆撤出了匈牙利。随后，苏军驻进了布达佩斯。匈牙利人又开始了一种新的生活。

1　战争结束了，犹太人的心却难以安定下来

反法西斯战争取得了伟大的胜利，战争结束了，人们可以不用东躲西藏地生活了。1945 年秋天，已经 15 岁的索罗斯，根据当地临时政府的要求，又回到了学校。

战后的日子并不好过。虽然已经没有死亡的威胁了，可是，生产还未恢复，生活秩序还不正常，即使是学校也不安宁。孩

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

子们逃过了战争的劫难，聚到一起想的不是学习，而是讲述战争期间的经历。学校的秩序很乱，老师还没有把心思集中到课堂上来，学生们也没有学习兴趣。一些学生把从德军驻地捡来的手枪别在腰上，到学校显示，把真正的手枪当成了玩具。校园里乱哄哄的，没有一点学习的气氛。索罗斯不能不受这种环境的影响。

虽然驻军是苏联人，但他们毕竟不是以敌视的态度，而是以友好的行为对待当地人。因此，本地非犹太人开始考虑如何恢复生产，重建自己的家园了。而犹太人却对苏联人持怀疑态度。苏联人杀害过犹太人的行为他们是了解的。所以，这些犹太人随时都在准备申请护照，变卖家产，以便寻机离开这里。索罗斯的父亲在俄罗斯经历过死难的考验，他更不愿意与俄国人共处，因此，比其他人有更强烈的出逃愿望。这些犹太人都在暗中准备着寻机逃跑。

一般犹太人都有丰厚的财产，一些人还有大量的不动产。这些财产都是他们用血汗和智慧换来的，因此，不想轻易放弃。在想离开这里时，还有一个沉重的"包袱"，如果财产处理不掉，他们就不愿意离开。而老索罗斯就不同了，他早在战前，就把自己的财产变卖得差不多了。为此，妻子与他矛盾很深，现在看来，老索罗斯做对了，他们没有了包袱，只要拿到护照，随时都可以离开这里。

当时，犹太人逃离原来的居住地，其去向有两种选择，向东方，可以去苏联；向西方，可以去英国和美国。这是两个截然不同的世界。苏联实行的是社会主义制度，他们按照犹太人的同族卡尔·马克思的理论建立起了最新的社会制度，在那里，没有穷人和富人，大家都是同志。而在英美实行的则是典型的资本主义制度。一些向往新生活的热血青年，选择了去苏联的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

道路。而一些有产者则选择了去英美的道路。

索罗斯一家在父亲的折腾下，早已变成了无产者。按照当时的思潮，他们本该选择去苏联。少年索罗斯一度也产生过去苏联的念头，当父亲得知他有这种想法时，就主动地给他讲苏联的故事，讲那里的专制，讲苏联的劳动集中营，讲百万犹太人在苏联遭受到的灾难，等等。在俄国的战俘生活和与死神抗争的经历，使老索罗斯记忆犹新，这是一种使他改变人生态度的经历。还有，苏联实行新制度后，也没给人们带来多少好处，这些都使老索罗斯对苏联反感。因此，他发自内心地不想让他的儿子去那里生活。他要设法把他的孩子们引导到西方世界。

2　老索罗斯希望儿子去英国，但又不直说

俄国人控制匈牙利之后，他们把苏维埃的社会主义模式带进来了，这种模式讲究人人平等，财富均等，地位相同，但言论和行动却不能象西方社会那样自由。对于喜欢投机取巧的索罗斯一家来说，显然不喜欢这种生活。特别是老索罗斯夫妇，更不喜欢如此平淡无奇的日子，他们随时准备着离开这里。

善于动脑筋的老索罗斯，为了把儿子引导到西方世界，在暗中做着儿子们的工作。他从俄国人进入匈牙利的时候起，就开始给儿子讲在俄国经受的灾难。他把俄国描述成一个使人望而生畏的地方。同时，还经常对俄国人带来的制度表示不满。在大讲俄国消极方面的同时，又给儿子灌输西方的自由意志。索罗斯和他的哥哥在听老索罗斯讲述这些故事一样的经历中，慢慢产生出对东方世界的反感，相比之下，对西方世界充满了幻想。二次世界大战后的东欧，是苏联和西方英美国家争夺的区域。苏联人极力想控制这里，把一切能够派驻军队的地方，全部驻进了军队。在舆论上，也设法影响这里的群众。而英美

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

也不示弱，他们同样调动一切有用的工具，图谋对东欧实行控制。为此，英国人利用无线电广播的优势，对东欧实施舆论宣传。这些广播，一方面宣传西方自由世界的美好，另一方面，贬低和丑化苏维埃社会主义制度。

在父亲的诱导和英国广播的影响下，索罗斯越来越感到新制度带给他的限制和压抑，他喜欢自由、冒险和投机，而在新制度下，这些东西不仅受到限制，而且受到打击。就在索罗斯感受到压抑时，父亲适时地问他，你有没有想过自己去闯一条不受压抑的路呢?这话激起了索罗斯的理想，他当即回答，当然有过。父亲又问，你打算到什么地方去呢?这时，索罗斯逐渐产生出到英国去的念头。在父亲的刺激下，他坚定地说："我要去英国。"就这样，他定下了自己的去向。出国需要护照，因此，就从打定主意的这一天起，他就开始盼望得到出国护照，一旦拿到护照，他就会义无反顾地离开他出生和成长的地方。索罗斯后来才明白，他之所以产生出如此坚决的主意，原来是父亲长期影响的结果。老索罗斯从来不把自己的意志强加给儿子，而是用孩子们喜欢接受的方式，渐渐地影响他们，直至让他们自己作出决定。这是一种哲人式的教育方式，是一种高明的教育方式。尽管老索罗斯没有给他的儿子们留下丰厚的财产，但却给他们留下了智慧和胆略。这些使索罗斯受益匪浅。

3　警察不给索罗斯办护照，他就总跟在这个警察的屁股后面

俄国人占领匈牙利之初，对于出国有了控制，任何人都不能随便出入于东西方世界了。谁要想到英美国家去，必须有正当的理由。主要的理由只是，出国探亲、学习等。对于未成年的索罗斯来说，出国学习是最好的理由。政府还规定，出国学习，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

必须有接受国家的学校证明，否则，不给办理护照。怎样才能弄到一张英国的学校证明呢?这使索罗斯犯了难。

后来，他们在亲戚的帮助下，终于搞到了去英国学习的证明。索罗斯拿着这救命稻草一样的证明去警察局办理护照，然而，有了证明，办理护照也不是件容易事。年轻的索罗斯在警察局碰了几次钉子之后，有些心灰意冷了。历经磨难的老索罗斯看透了儿子的心理，就鼓励他说，你为什么不多跑几趟警察局呢?多跑对你又会有什么损失呢?几句话又鼓起了索罗斯的勇气。

为了得到护照，索罗斯寻求哥哥的帮助，这时，哥哥已经成年，他有个同学正在为警察局工作。哥哥答应帮忙，并通过他的同学把索罗斯的材料送了上去。同时，让索罗斯天天跟在办理护照的办公室人员的后面，让他们不要忘记他的事。索罗斯照办了。

索罗斯每天都到警察局护照办公室，跟在办理护照的警察后面。尽管这样很难堪，可是，为了得到他想得到的东西，他什么也不顾了。这种行为惹恼了警察局的人员，主管办理护照的负责人生气地说："谁的护照都可以办，就是不给这个令人讨厌的小伙子办。"他真的使警察局的人恼火了。他听了这话，有些恨哥哥，是他让索罗斯这么作的，这样作，既使他难堪丢人，又办不成护照。然而，索罗斯是聪明的，他又一想，如果就此罢休，也许永远拿不到护照，于是，他继续干令警察讨厌的事。他的耐性终于使警察不耐烦了，一个警察说，赶快给这家伙把护照办了，打发他走得远远的。索罗斯得到了自己想要的东西。

拿到护照后，年仅 17 岁的索罗斯，独自一个人离开了匈牙利，离开了父母和家庭，去一个陌生的世界，自己去闯天下了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第二章

求学之路

1947年秋季，乔治·索罗斯终于得到了护照和签证，离开了匈牙利，开始了他的求学和独自谋生之路。在离开他的出生地和他的家庭的时候，他可能既没有想到人生的道路会有多么艰难，更没有想到他日后会成为世界知名的亿万富翁。

第一节　艰难困苦的旅行

年仅17岁的索罗斯，怀揣着有限的一点路费独自一个人上路了，在这个年龄，如果不是为了生存，或缺少必要的胆量，一般的孩子很难迈出家门，踏上奔赴异国它乡之路。可是，不迈出这一步，就不会有当今世界的乔治·索罗斯。

1　父亲费尽周折，才为儿子借到了必需的路费

乔治·索罗斯离开匈牙利的时期，正是当地犹太人大量外出的时期，而且，在当时，老索罗斯早已把该卖的动产和不动产都卖的差不多了，基本上成了一名“无产者”。这样的家庭，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在新政权下生活是很有利的。可是，索罗斯要出国，出国需要钱，无产者是没有钱的。到哪里去给儿子弄钱呢?

虽然在当地有钱的犹太人还是很多的，尽管纳粹统治时期有不少犹太富人被杀害，但幸存下来的也有。从匈牙利到英国的旅费并不多，几百美元就足够了。对于有钱的人家来说，这点钱根本算不上什么。然而，索罗斯家却没有。老索罗斯原本有能力为儿子挣一些钱，可是，在苏维埃推行的新制度下，要想挣大钱是不可能的。怎么办?老索罗斯想到了借钱。在既没有积蓄和家产，又无法挣到足够的路费的情况下，除了向亲朋好友借钱，还能有别的什么办法呢?

“借钱”对于老索罗斯来说，谈何容易。他没有产业，没有买卖，更没有优厚的工资待遇，有的只是得过且过，经常借债的坏名声。在这种条件下，精明而算计的犹太人，谁愿意借钱给他呢?已经快长大成人的索罗斯，是知道父亲的处境的，他很为路费担心。一旦父亲无法为他筹到必要的路费，他的英国之行就会泡汤。

老索罗斯向人家借钱确实到处碰壁，可是，他有一颗聪明的头脑，懂得遇到问题需要的是智慧，这时，他把聪明才智用在了为儿子借钱上。为了避免让儿子跟着难堪，他有意不让儿子知道借钱的事。经过多次碰壁，老索罗斯不知受了多少屈辱，他终于为索罗斯借到了必要的路费。在当时的境况下，索罗斯一家得到 1 美元，可能比索罗斯在九十年代得到 10 万美元还困难。

2 离开匈牙利，艰苦的人生之旅才刚刚开始

乔治·索罗斯怀揣父亲费尽周折为他借来的钱上路了。他出国后的第一站是瑞士，那里正在召开一个世界语会议。老

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

索罗斯是世界语专家，他已经应邀前去参加这个会议，他与儿子约好，在瑞士的伯恩见面。出境也不是件容易事，必须有苏联人发的签证，而当时索罗斯还没有搞到。为了尽快离开这里，在父亲的安排下，父亲随团体出境，而索罗斯利用父亲出境的名义混出去。他很幸运，躲过了苏联人的检查，顺利来到了第一站，瑞士的伯恩。

到伯恩后，索罗斯要在这里等待去英国的签证。父亲开完会议就回匈牙利去了，把索罗斯一个人留在那里等候。他在那里举目无亲，孤独、烦闷、焦急，笼罩着他。在等待签证的时间里，索罗斯有一种度日如年的感觉。等了两周，终于盼到了签证，索罗斯一拿到签证，就象获得去天堂的通行证一样高兴，他兴奋地上路了。

未见过世面、没遇到过挫折的青少年，都是很单纯的，索罗斯也不例外。在出国前，他还以为英国有好的生活等待着他。在他的心目中，那里是自由世界，是经济发达，物质丰富的地方，因此，也必定是能够给人以幸福的地方。当他来到伦敦之后，才知道，这里没有幸福生活等待着他，因为他没有钱。到了英国后，父亲为他准备的钱很快就用光了。怎么办？他去找父亲为他提供的亲友，当时的索罗斯还很单纯，不了解向人借钱有多难。等到他遭受亲友的冷遇之后，才初步偿到了受人冷落的滋味。就在他为钱而困惑的时候，父亲及时寄来了为数不多的生活费。这使他暂时度过了难关。接下来怎么办？只能靠他自己想办法了。

3 索罗斯到餐馆打工，很羡慕老板养的那只猫的生活

第二次世界大战后的伦敦，到处充斥着残墙断壁，英国人

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

虽然获得了反法西斯战争的胜利，但是，战争的创伤却是很深的，这个曾经自诩为日不落的大英帝国，在世界大战中却大伤元气，不用说恢复昔日的繁荣，就是恢复正常的生产和生活秩序，也需要相当长的一段时间。索罗斯来到英国的时候，正赶上战后恢复的日子。

父亲不定期寄来的一点钱，无法满足索罗斯的生活需要，这里的亲友又不愿接济他，为了在这里活下去，他只能去打工。经过一番努力，索罗斯在一家餐馆里找到了一份临时工。这是1948年的春天，随着生产的恢复，娱乐业也开始复苏。索罗斯打工的这家餐馆档次较高，地理位置也不错，因此，经常有电影明星、贵族以及富有者光顾。这些上流社会的人士，穿着入时，打扮花哨，举止故作高雅，吃喝很讲究，表现出很阔绰的样子。他们来到餐馆，在吃喝中消磨很长的时间，然后就是跳舞。在他们吃喝玩乐的时候，索罗斯作为一名侍者，常常是饿着肚子跑来跑去，为这些人服务。即使是小心对这些人进行侍候，得到的也只能是这些人的鄙视的目光。

在餐馆当侍者的工作很累，一天常常干十几个小时，但是，老板给的报酬却很低。在这里打工挣的钱还不够生活费用。餐馆中也为侍者提供正餐，可是，食物却常常是剩饭剩菜。当时餐馆中的储存设备还不好，饭菜放的时间久了就变坏了，老板就把这些发馊的剩饭拿给侍者们吃。在给侍者开饭的同时，老板也喂他的猫。形成鲜明对照的是，老板给侍者们吃的是变坏了的食物，而给他的猫提供的却是刚刚开罐的新鲜鱼籽酱。索罗斯见到这种情景，真觉得他这个真正的人，还不如那只猫。他真有点羡慕猫的生活。猫不用为生计发愁，受到的待遇比侍者还要高得多。

在餐馆打工，使索罗斯感受到，他这种下等人，不仅无法

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

与贵族、明星、政客这些所谓的上流社会的人相比，甚至连老板养的那只猫都不如。人间如此大的差别尽管早已存在，可是，索罗斯却是生活到社会的最低层之后才知道。他想起了来英国之前，在匈牙利时受到的苏联人的教育，那种教育提倡的是人与人之间，在地位上必须平等，在财富上也是人人平等，他想，要是在那种制度下，决不会有上流社会与下层百姓之别，更不会有人的待遇不如猫的情况。想到这里，他对这里发生的一切再也无法忍受下去了，于是，就愤愤地辞去了餐馆侍者的工作。

要生存，就必须找工作去做。索罗斯为了生存，不得不再寻找新的工作，不久，他到伦敦郊外的一座农场当了临时工。这里的活比餐馆的工作还要累，可是，得到的报酬却很低。老板也许是看到来这里打工的大都是外国移民，因此，毫不留情地剥削他们。其他的人能够忍受，而索罗斯却无法忍受。他向大家讲老板是如何残酷地压榨临时工，在进行宣传时，他把过去学过的《资本论》和听苏联人讲过的道理全用上了。那些甘愿忍受农场主剥削的人们，在听了索罗斯的宣传之后，终于忍受不下去了。于是，在索罗斯的组织下，他们一致行动，搞起了罢工。他们提出的要求是，提高工资待遇，按日付酬。由于农场正处在用人季节，而且罢工者提出的要求并不高，所以，农场主同意了罢工者的要求，索罗斯和他的同伙们获得了胜利。这件事使年轻的索罗斯很有成就感。

索罗斯到英国来，是为了寻求美好的生活和接受比匈牙利更好的教育，可是，他遇到的却是饥饿、贫困、劳累和各种各样的痛苦。为了生存，他只能不停地打工，在打工中忍受着孤独和贫穷。这些困苦和艰难，索罗斯在战争期间也没经历过。那时有父亲在身边为他排忧解难，不管遇到多大的困难，总是有个足可以信赖并且确保度过难关的靠山。而现在，靠山没有

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了，遇到困难时甚至连一个共同商量的人都没有。这段经历，给索罗斯留下了可怕的记忆。每当他回忆起这段经历，他都觉得后怕和心酸。

第二节　再困难也要上学

乔治·索罗斯到英国来的目的是求学，到处打工仅仅是为了满足简单的生存。一旦获得了基本的生存条件，索罗斯求学的愿望又强烈地升起。他从父亲那里得到的性格和思维，促使他不会满足于下等社会的低级生活，他有自己的抱负和追求。

1　索罗斯求亲戚给他找学校，人家不理他，他就一周寄上一张明信片

索罗斯靠自己打工和父亲寄来的一点钱，基本解决了生活费用问题，于是，到 1948 年秋天，他又开始考虑如何上学问题了。要上大学，按照他当时的文化程度，必须先到一所中学补习文化基础课程，然而，找文化补习学校比找一所大学注册还难。怎么办?索罗斯写信问父亲，他也知道在英国有亲友，可是，自从他到英国后，那些亲友根本就没有帮过他，甚至不愿意见他。

老索罗斯当时的处境也不好，他和夫人正在准备着离开匈牙利，可是，苏联人控制得很紧，要想得到护照和签证都不是件容易事，因此，他担心儿子一旦在英国呆不下去，又返回匈牙利。如果真的回来了，再想出去就更难了。所以，老索罗斯立即写信鼓励儿子，一定要坚持下去，而且，再去求那位亲戚，让他帮助寻找一所可以读书的学校。他安慰儿子，设法获得学习的机会，为此去求人，这不是件丢人的事。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在父亲的鼓励下，索罗斯给父亲告诉的那位亲戚写了信，信中讲述了他来英国的目的仅仅是为了求学，而他自己又无法找到一所合适的学校，因此，非得求那位亲戚帮忙不可。这封满怀希望的信发走之后，索罗斯一面继续为生存和积攒学费而打工，一面焦急地盼望着那位亲戚的回音。可是，他盼了一天又一天，就是不见人家的回信。这个年轻人等的不耐烦了，就写信给他的父亲抱怨。老索罗斯接到这样的信当然不高兴，他也对那位没有一点人情味的亲戚很不满。但是，儿子不满意，可以找老子发牢骚，而父亲不满意又去找谁发泄呢?想来想去，他想出了一个无可奈何的办法。他回信告诉儿子说，也许你那封信被亲戚遗忘了，为了让他知道你的存在，你为什么不每一周给他寄去一张明信片呢?

索罗斯接到父亲这封信，顿有所悟，他立即动手，马上就给那位亲戚发走了一张明信片。一周后的同一时间，他如法炮制，又寄走了一张明信片。而且明信片的内容很简单，仅仅提出上学的请求。就这样，一周接一周地把明信片寄出。他大概是在与亲戚比耐性，那头是怕惹麻烦，因此，不愿理他；而索罗斯这边则是，非求你不可。

索罗斯的耐性战胜了亲戚，那位亲戚大概已经明白，这个远来的亲戚，是甩不掉的了。于是，不得不帮助他找了一所学校，而且寄来了入学证明。索罗斯接到亲友的这封信后，高兴异常。他不仅为有了学上而高兴，而且为自己用耐性战胜困难而高兴。此后，索罗斯就到学校报到了，并开始了他的半工半读生活。

2　上大学读什么?他选择了经济学院

索罗斯在打工中求学，坚持了几个月，就补习完了必要的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

文化课程，他原来的基础很好，再加上天资聪明，接受能力很强，因此，尽管条件艰苦，他还是顺利获得了入大学注册的资格。

英国有许多著名的大学，牛津大学，剑桥大学等都是世界著名的学校，那里出过伟大的科学家和政治家。来自亚洲和非洲一些国家的上流社会的贵族子女，一般都选择这些著名的大学，有了这些名牌大学的文凭，为日后从政或干其他大的事业打下了很好的国际基础。但是，索罗斯这个从匈牙利来的穷小子，压根就没有想着要成为什么样的名人，他既没有这方面的理想，也没有这方面的素质，他当时想的最多的可能仅仅是，读了大学，在西方世界能找到一个好工作，以便摆脱长期纠缠他的贫困状况。在这样的思想基础上，他选择了伦敦经济学院。

这所学院对于索罗斯是比较合适的。当时该校有一种明显的社会主义倾向，为此，这里吸引着许多来自国外的学生。索罗斯来自受苏联思想体系控制的匈牙利，对社会主义思想有些了解，接受起来当然比较顺利。同时，这所学院的主导课程是教授学生经济学知识，在人文学科的各个科目中，经济学比其他专业更便于寻找工作。可能正是这些条件，促使索罗斯选择了这所学院。

伦敦经济学院，是一个学术气氛很浓的自由空间。在这里既可以讲解带有社会主义色彩的经济学，也可以讲自由市场经济；既可以讲经济和金融理论，也可以讲自然科学和哲学问题；如果有兴趣，教师们还可以来这里讲文学、艺术、历史和政治等问题，只要有学生听你的课，什么样的思想都可以来这里展示一番。

这是一个允许青年人自由接受自己感兴趣的知识的空间，是一个神圣的知识殿堂。索罗斯进了这样一个高等学府，如果没有经济问题困绕，应该说他得到了出国时所盼望的东西。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第三节 结识哲学大师卡尔·波普尔

进入伦敦经济学院后，对于索罗斯影响最大的可能不是经济学问题，而是哲学知识。因为，在他后来的经历中，不管是做股市分析员，还是自己直接操纵投机事业，在作分析判断时，都少不了哲学的思维。而他的哲学思维的基础就是在伦敦经济学院打下的。当时担任哲学课程的最著名的导师之一是现代哲学家卡尔·波普尔。

1 索罗斯进的是经济学院，但却喜欢上了哲学

根据记载，索罗斯进入伦敦经济学院的时期，在这里任教的有许多知名人物。在经济学领域中，有坚持社会主义倾向的哈罗德·拉斯基教授，后来得过诺贝尔经济学奖的约翰·米德教授，有宣传自由市场经济的弗雷德里奇·伍德·海克教授等等。在哲学方面，有著名的教授怀特海，还有后来产生广泛影响的哲学大师卡尔·波普尔。

在经济学院，经济学的课程理所当然是占主导地位的，其他的各种学问处于从属地位。凡是进入经济学院的学生，一般都应该对经济学知识感兴趣，而对于其他课程，则是猎奇或选修。索罗斯进入该校的初衷无疑也是想学习经济学知识，以便为日后的谋生创造条件。在进经济学院之前，索罗斯或许对经济学知识略有所知，因为，他父亲为了满足家庭生活的需要，不时搞一点经济投机活动，在父亲身边生活了 17 年的索罗斯，不可能不受父亲经济知识的影响。但是，哲学学问对于索罗斯来说，则可能是全新的，根据他入伦敦经济学院之前的经历，他没有条件接触哲学问题，更没有一个懂得哲学的人跟他在

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一起生活过。

进入经济学院后，索罗斯如饥似渴地吸吮着各种知识。他把求知的渴望、聪明的头脑与知识的海洋融会在一起，对各种知识兼收并蓄。起初，他对各门知识都感兴趣，可是，学习了一段时间后，他就觉得他原来向往的经济学知识太浅薄，还没有哲学有意思。于是，他就慢慢对哲学课程产生了更大的兴趣。哲学和经济学的最大差异也许在于，前者告诉人们的不仅是理论知识，更重要的还有思维方法；而后者教给人们的除了知识，还是知识。对于一个追求新奇思想的学生来说，理论或逻辑思维能力越强，就越是喜欢哲学的探讨，而不满足于一些平淡无奇的经济学知识。索罗斯在学习中产生出喜欢哲学更胜于经济学的倾向，也许是出于这样的原因。

索罗斯本是为谋生、赚钱而选择了经济学院，但在学习中又对哲学发生了兴趣。这似乎是矛盾的，其实不然，即使为了赚钱，学习哲学也没有什么坏处。在西方社会流传着这样一个故事，一位哲学家和一位工程师是一对诚挚的好友。他们相约一起旅游非洲。当他们来到埃及后，准备参观金字塔和尼罗河，于是，先住了下来。住进旅馆之后，哲学家倒在床上思考旅行的收获，他的朋友无事可做，就一个人到大街上遛达。一个老妇女高喊着："卖猫啦。"从工程师的身边走过。他好奇地看了一眼。正巧，老妇人抱的猫头朝着工程师。他那观察机械故障能够明察秋豪的眼睛，一下就看出了这只黑色铸铁猫的眼睛非同一般，就把老妇人叫住了。他问："你这只猫卖多少钱？"老妇人说："这是一只传世之宝，不是由于孙子病重等待钱用，我是不会卖的。"工程师说："你干脆些，要多少钱？"边说，他边把猫接了过来。就在寻价的同时，他已经看清楚了，猫的这一双眼睛是一对硕大的珍珠。老妇人说："你给 500 美元就拿走吧。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

工程师讲："我不要你的猫身子，只要两只眼睛，给你 300 元卖不卖？"老妇人想了想，觉得合算，就答应了。于是，工程师掏出 300 美元买走了两只猫眼睛。

工程师回到旅馆，兴奋地对他的哲学家朋友说："我发财啦。"哲学家停住他的理论思考，问朋友，"发生了什么事？"工程师就把经过讲给了哲学家。哲学家听后立即问："现在老妇人在什么地方？"工程师告诉了他老妇人卖猫的位置。哲学家马上翻身下床，什么话也没说就出去了。过了大约半个小时，哲学家抱着那只被工程师挖走了眼睛的铁猫回来了。他进门就说："我花了 200 美元，把你挖走了眼睛的猫身子买回来了。"工程师一听，就嘲笑起他的朋友来，"花 200 美元买回个铁疙瘩，难怪人们说你们搞哲学的个个是书呆子。"听他如此奚落，哲学家并不答话，而是拿出一只刮脸刀片，轻轻地刮猫的脚。工程师感到奇怪，历来只动脑筋而不愿动手的哲学家怎么也动起手来啦？好奇心促使他朝哲学家凑了过来。不一会儿，刀片刮出了一片金黄的颜色。工程师傻了眼，他不解地问："你怎么知道这只猫是用金子铸造的？"哲学家回答说："道理很简单，谁会给不值钱的铁猫装上两只价值昂贵的珍珠眼睛呢？我从你拿回来的猫眼睛中，得知这决不是一只铸铁猫，而是一只远比那两只珍珠眼睛贵重得多的猫。"听哲学家如此一说，工程师不得不连连称佩服。这时，哲学家摆出了师爷的架势对他的朋友说："你很聪明，搞工程技术的眼光是明亮的，但你所看到的常常是简单的表面现象，缺乏一种深层的思维艺术，因此，你们的思维是机械的、直观的，因此，也是简单的，而哲学的思维是抽象的，是深层的，因此，是能够看到事物本质的。"

这个故事是用通俗的方式，说明哲学思维与工程技术人员思维方式的不同。其实，经济管理人员和工程师有着同样的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

思维形式，他们同样缺少抽象思维能力。至于索罗斯当年迷上哲学时是否听到过这个故事，人们不得而知，但他喜欢哲学与他的聪明才智有直接关系，而且，哲学的头脑在他日后的投机判断中，帮了他的大忙，这些也是不争的事实。

2 索罗斯喜欢的哲学大师卡尔·波普尔

索罗斯在从事金融工作和金融投机活动的过程中，一直喜欢哲学，并常常用哲学的思维分析和判断问题。在他的理论思维形成的过程中，受到了许多西方哲学家的影响，但其中影响较大，而且较受索罗斯钦佩的哲学家，应该算是卡尔·波普尔了。也许正是他的哲学思想，使索罗斯这个学习经济学的学生对哲学发生了兴趣。而且还可能是他的思想，帮助索罗斯形成了独特的投机思想。因此，在了解索罗斯成长的过程中，少不了应该了解卡尔·波普尔。

卡尔·波普尔 1902 年出生于奥地利一个知识分子家庭，他和索罗斯一样，也是犹太人，自幼受到良好的教育。17 岁时，一度信仰过共产主义，不过，很快他就放弃了这种信仰，并专心致力于哲学研究，年仅 26 岁就获得了博士学位。他于 1935 年到 1936 年，先后两次应邀到英国讲学，当时是个很年轻的学者。1937 年，到新西兰坎特伯雷大学从事哲学工作。第二次世界大战后，他来到英国，并于 1945 年到伦敦经济学院担任教授，他讲授的主要课程是，逻辑学和科学方法。在英国定居并加入英国国籍后，于 1949 年，担任了伦敦经济学院的哲学、逻辑学和科学方法系主任。后来他成了英国和西方世界的著名哲学家。被封为爵士，还是英国皇家学会的成员和英国科学院成员。

波普尔和著名科学家爱因斯坦、玻尔、薛定鄂等都有交往，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在他的哲学研究中，受到了科学革命的影响。他受现代科学方法的启示，在他的哲学探讨中，针对传统的"逻辑实证主义"哲学，提出了完全相反的"证伪主义"方法。实证主义哲学，是在近代科学的基础上建立起来的，它的基本原则是，科学理论形成的过程是，理论来自于对经验的归纳，而经验是对实验过程观察的结果。因此，结论是，科学随着实验和逻辑归纳的发展而发展。而波普尔提出了相反的理论。他认为，科学理论并不是来源于观察，通过归纳也不能得到普遍性的理论。那么科学理论是怎样得出的呢?按照他的观点，理论来自于大胆的猜测，而猜测又依据什么呢?他说，猜测需要依据由观察和实验所提供的经验的检验。为了经得起这种检验，猜测应尽可能丰富。通过猜测得来的理论，不能被经验证实，只能对它们进行"证伪"。所谓"证伪"，波普尔认为，其基本意思是，科学理论是普遍命题，因此，通过个别的、有限的经验事实无法证实，相反，个别的经验事实却可以证伪普遍命题，也就是说，假如根据演绎推理得出的结论是假的，那么其前提必定是假的。

根据他的证伪理论，波普尔提出，科学知识的增长是从问题开始的。根据问题再提出尝试性的猜测，就产生了假设性的理论。既然是假设，那么肯定会有多种关于同一问题的理论，于是，各种理论之间就出现了相互竞争。这些新理论，不断地经受经验的检验，当然，不是被证实，而是被证伪。当被证伪之后，错误的理论被抛弃，新的理论又产生出来。科学又面临着新问题，如此循环往复，人的认识才得以不断接近真理。他还把科学知识增长的规律归结为"猜想与反驳"。按照他的观点，科学的任务是追求客观真理，而客观真理又不能最终达到，因此，科学家们所能作的就是，从错误中学习，在研究和探索中，通过不断地排除错误和推翻错误的猜测，逐步逼近真理。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在社会历史观问题上，波普尔提出，人类历史的进程并不是取决于物质生活条件的发展，而是取决于人类知识的增长，由于人类知识的增长是没有规律和不可预见的，所以，人类历史的演进也是没有规律和不可预测的。波普尔有影响的主要著作是，《开放社会及其敌人》、《历史决定论的贫困》、《科学发现的逻辑》、《猜想与反驳：科学知识的增长》、《客观知识——一个进化论的观点》等。介绍波普尔及其思想并不是多余的，因为，如果把索罗斯作为一个人物，就不能不考查他的思想历程，而在他的人生观和投机观点形成的过程中，波普尔的思想起到了一定的影响作用。这些，在后面的篇幅中将专门谈到。为了叙述方便，在这里只是先作必要的介绍。

3 索罗斯听懂了波普尔的新理论，而波普尔却对于这个理解他的人来自于封闭社会感到失望

1949年，索罗斯到伦敦经济学院就读时，卡尔·波普尔的学术思想在英国已经开始被接纳，他在经济学院担任的不是主课，但由于他的自由主义思想和开阔的哲学思维，使他获得了大量青年学生的赏识。他开设的逻辑学、科学方法论等，都是该学院很热门的课程。索罗斯开始听波普尔的课也是慕名而来，然而，听过几次课之后，他就被波普尔的思想吸引住了。于是，波普尔的哲学思想成了索罗斯在经济学院读书时最喜欢的课程之一。波普尔的哲学思维，对索罗斯思想的发展，无疑起到了重要的引导作用。

当波普尔开始讲授他的社会哲学思想时，索罗斯就更加对他的课程入迷了。波普尔把他的批判理性主义和猜想与反驳的科学哲学方法运用于研究社会历史问题，得出了社会历史的发展是没有规律可循的结论，他反对马克思主义的历史

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

唯物主义理论，把它归结为"历史决定论"。在批判历史唯物论并阐述他自己社会历史观的过程中，波普尔极力宣扬西方的民主和美国式的自由，与此相对应的是，批判法西斯独裁主义和苏联式的专制统治。他以《开放的社会及其敌人》为题，阐述了他的社会哲学思想，在成书之前，以讲座的形式给经济学院的学生们讲授。他把美国的制度描绘为"开放的社会"，而把法西斯独裁专制描绘成可怕的制度，在他的讲述中，这两种制度形成了鲜明的对照。

波普尔的思想是深奥的，他的讲授并没有引起多大的影响，许多学生，特别是英国和美国的学生并不理解他的思想。但是，他讲授的开放社会与专制制度的对立却引起了索罗斯的共鸣。当时还不满 20 岁索罗斯经历的社会现象太多了，他先是经历了第二次世界大战之前匈牙利的自由资本主义制度，接下来是法西斯独裁，其后又是苏联的专制制度。在法西斯统治下他过的是亡国之奴的生活，随时都有可能丢掉性命。而苏联的集权统治，虽然没有生命危险，但却使他失去了自由，还剥夺了有产者们的财产。他离开匈牙利时所费的周折和他的父母迟迟不能离开苏联控制区，这些都使他耿耿于怀。所以，波普尔对苏联制度和法西斯独裁制度的批判，引起了索罗斯强烈的共鸣。在索罗斯看来，法西斯独裁和苏联的集权制度，在本质上是一样的，都是给他带来灾难和不便的制度。在听波普尔讲授社会哲学的学生中，索罗斯成了波普尔思想的共鸣者和忠实拥护者。

其实，索罗斯对波普尔思想的拥护，与其说是思想上的理解，倒不如说是情感上的接受。因为，索罗斯当时刚刚进入大学，没有受到过严格的哲学训练，他既不了解波普尔所批判的历史唯物主义，也不了解波普尔思想之外的社会哲学理论，而

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

且他还不具备判断社会哲学问题的深厚的历史知识，在没有比较，缺少历史知识证明的情况下，他对波普尔社会哲学的赞同，只能解释为情感上的共鸣，而不能说是对波普尔思想的真正理解。索罗斯在激情的作用下，开始围绕波普尔的社会哲学思想写论文。当他的论文写好，并自认为可以的时候，他就大着胆子去找波普尔。他来到波普尔的办公室，递上了他的论文，然后，请求到："先生，我是伦敦经济学院的学生，我能找您谈谈吗？"这时的波普尔已经名气很大了，想见他的青年学生很多，作为一个学者，他又不可能象电影明星那样，频繁地出现在幼稚的拥护者面前，可他又不愿意让他的学生失望，于是，就约定了一个时间，答应在这个时间和索罗斯见面。

波普尔要接见索罗斯并与他交淡社会哲学问题的消息一经传出，引起了许多学生们的忌妒，他们认为，自己作为英国的学生还没有得到过波普尔的单独接见，而索罗斯是一个从东欧来的学生，却受到波普尔的单独接见，还要和他讨论哲学问题，他们对此很有意见。这也使索罗斯认识到了一些人情现象。索罗斯的论文确实让波普尔高兴了一下。他以为，他的思想终于有人能够理解了。按照约定的时间，索罗斯见到了被学生们蔟拥着的波普尔。当索罗斯出现在波普尔面前，并说明自己是某篇文章的作者时，波普尔仔细打量了索罗斯一番之后，提出的问题竟然是："你不是美国人？"索罗斯疑惑地回答："对，我不是美国人，而是匈牙利人。"波普尔说："我看到你的文章后，还以为你是个美国人，并高兴地想，我的思想终于有一个美国青年能够理解了。然而，你不是美国人，这使我很失望，我想让我的思想传过大西洋，进入美国的自由世界。可是，你却不是美国人，而是东欧人，你经历过欧洲人在近年所经历过的一切，当然对我提出的一些东西能够理解，但是，你并不是我

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的理论的传播对象，从这个意义上说，这使我失望。”

波普尔的话使对他满怀敬仰的索罗斯心凉了半截。他想，哲学家也是势利眼？这理论思维还讲究对象？让美国人理解了，教授就高兴？而让东欧人理解了，就降低了他的身份？也许波普尔想让他的思想影响美洲大陆，以便把他的哲学传遍西方世界。他热切希望有个美国青年理解他的思想并对他的思想感兴趣，这样，就会有美国人邀请他，他就能把他的课程开到大西洋对岸去。正是带着这种思想，他把索罗斯误认为是美国人，而一旦弄清楚他的真实身份后，波普尔大失所望。他的失望当然也就引起了索罗斯的失望。但是，波普尔毕竟是个学者，能够理解学生的心情，他见索罗斯听了他的话后，表现出失望的样子，有些不忍心，于是，就对这个来自东欧的可怜小伙子说了一些鼓励的话，这使索罗斯那颗冰冷的心稍稍得到一点安慰。

尽管索罗斯第一次见波普尔，除了疑惑之外，几乎没有得到什么东西，但是，索罗斯却一直喜欢波普尔的哲学思想，并与这位西方著名的学者保持着联系。也许正是由于波普尔的影响，索罗斯大学毕业之后，不管是寻求谋生的职业，还是从事金融投机活动，他都不时地进行一些哲学问题的探讨，并时常想发表一点哲学见解，尽管他的哲学没有什么人马上接受，可是，却对他自己的思维训练不无益处。

第四节 苦涩的人生

索罗斯在英国有了学上，可是，他却没了饭吃。随着苏联政权对匈牙利控制的越来越紧，留在东欧的父母生活也就日趋艰难。父亲已经无法向索罗斯提供经济资助

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了，要想在英国活下去，索罗斯必须自己想办法获得经济来源。

1 索罗斯去找犹太人救济委员会，人家却把他拒之门外

进入伦敦经济学院之后，索罗斯一度很惬意，他来英国的理想实现了，他就是来这里上学的，现在，已经有了学上，而且，找到了他喜欢的老师，这对于一个虚心好学的青年来说，是多么好的事情。注册入学之后，索罗斯一度热心学习，把其他的什么事情暂时忘却了。可是，随着他的钱袋越来越瘪，而给父亲去信要钱又迟迟得不到答复，他的心也就发起虚来，大学不是慈善机构，这里和社会的各个角落一样，干什么都要钱。索罗斯的钱从哪里来?父亲不定期地寄来一点，注册上学之前，他自己干临时工，积攒了一点。除此之外，再没有别的来源了。英国的亲友并不想理他，因为，他们认为，这个东欧来的穷亲戚，除了给他们增加负担之外，别的不会带来什么。所以，索罗斯不能指望在英国的亲友帮助什么。

在经济学院读书不久，索罗斯就开始为生计和学费而发愁。到哪里去弄钱?这个问题搞得索罗斯无法安心上课。在他愁眉不展的时候，有人告诉他，在伦敦市区，有一个“犹太人救济委员会”。索罗斯是犹太人，也许到那里能得到一点帮助。索罗斯听到这个消息，就象接到父亲的汇款单一样高兴。他觉得自己有救了。索罗斯认为，他有充分的理由得到救济委员会的帮助。

这一天，索罗斯满怀希望地找到了犹太人救济委员会。当他敲门进入该委员会的办公室时，那里的工作人员，就象政府机构油滑的办事员一样，爱理不理地接待了他。他们让索罗斯

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

申诉自己申请救济的理由。索罗斯说，他一个人从匈牙利来到英国，这里举目无亲，父母在匈牙利又不能为他提供资助，因此，为了生存，他需要救济。工作人员心不在焉地听完了他说的话之后，问道："那么，你来英国的目的是干什么呢？既然你的父母都在匈牙利，你为什么不留在那里而独自一个人跑到英国来呢？"索罗斯立即解释说："我到这里来，是为了求学的，如果不是上学，我完全有条件养活自己，就是由于读书，没有时间打工，才造成了生活无着......"。"我们这里不救济上学的人"不等索罗斯讲完，救济委员会的工作人员就打断了他的话，"既然你有钱读书，怎么可能没钱生活呢？"。索罗斯听到这些，心里一下子就凉了，他赶紧问："那么，这里救济什么人呢？""这里救济的是那些雇工，而不是学生。"工作人员回答说。索罗斯听后觉得很好笑，他说："正因为上学，没有时间打工，才没有饭吃，没有饭吃才来这里要求救济，如果我不读书，有时间去打工，干吗还到这里申请救济？""这里不是讨论问题的地方，我们工作很忙，请你离开这里，外面的人还等着办理申请呢。"不容索罗斯再继续分辩，救济委员会的工作人员，把他请了出来。

被逐出救济委员会的索罗斯又气又恨，他觉得这些人怎么这么可恨，本来学生是最需要救济的人，可是，他们却不考虑学生。索罗斯觉得这太不合理了，为此，他忿忿不平。既是为了说理，更是为了得到救济，索罗斯在第一次申请救济被拒绝后，又多次到救济委员会。然而，得到的结果是一样的。起初，人家还能听他申诉一下理由，到后来，那些人都认识了这个固执的小伙子，因此，他再来时，人家根本就不接待他了。索罗斯彻底被拒之门外。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2 索罗斯到铁路去干临时工，却折断了一条腿

索罗斯已经身无分文，等待父亲寄钱又是遥遥无期之事，到救济委员会申请又被拒之门外。怎么办？他只有自己去干临时工一条路了。这时，索罗斯不得不一面读书，一面去找工作。

伦敦并不是就业者的天堂，这里的工作并不好找。索罗斯翻看着报纸广告栏，希望能找到一份理想的工作。他还抽空到大街上去找雇佣学生的商场、企业。可是，他找工作和找救济委员会的遭遇也差不了多少。尽管战后英国的经济正在恢复和发展的过程，但就业机会也不多，特别是适合学生干的脑力劳动职位更少。

为了生存，索罗斯不得不考虑干体力劳动。尽管索罗斯不愿意干体力劳动，同样，体力劳动的职位也不愿意接纳他。因为，即使是卖苦力的活儿，也没有多少空位置。索罗斯费尽周折，终于在铁路找到了一个在夜间替换搬运工的活儿。这是一项很苦的差使，工作不规律，把需要火车装运的货物，先堆积到站台上，等火车开过来之后，要在有限的时间内把该运走的货物装上车。劳动强度很大，一般的体力劳动者都感觉不轻松，而对于正在上学的索罗斯来说，这更是一件力不从心的活计。然而，为了吃饭，为了生存，他不得不白天上课，晚上去做搬运工。索罗斯身体素质不错，如果仅仅满足眼前的生存需要，他做个搬运工，而不去上学，生活也不会太累，但是，他绝不想永远干苦力，现在卖苦力，仅仅是为了满足眼前的需求，只有坚持学习，将来才能更好地生存，对此，索罗斯认识非常明确。因此，不管多苦多累，索罗斯也决心把学习坚持下去。

白天坚持十几个小时的学习，晚上再去扛大包搞搬运，这对于任何一个身强力壮的人来说，也难以长期坚持，何况对于

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一个学生，这更是一件不容易的事情，但索罗斯还是咬牙坚持着。人的身体一旦处于极度疲劳状态，稍有不慎，就可能造成自身的损伤。索罗斯在搬运货物的过程中，一不小心，折断了自己的一条腿。这真是"屋漏又逢连夜雨"，断腿的伤痛和没有生活来源的困难，使本来就已经痛苦不堪的索罗斯更是苦上加苦。腿断了，虽然是在工作中弄伤的，但是，由于他干的是替换班的临时工，所以，铁路并不管他，仅仅把他往外一推就算结束了他的这份工作。到了这种地步，索罗斯真是欲哭无泪。这时的索罗斯，身无分文，举目无亲，生活无着，腿又折断。任何人到了这步天地，都会感到和进地狱已经没有什么差别了。处在这种境况下的索罗斯，作梦也不敢想，数十年后，他会成为世界知名的亿万富翁。

3 索罗斯拖着断腿，爬着楼梯，再次找到救济委员会

困难是对意志的考验。意志脆弱者，在困难面前，可能只会哭泣，而意志顽强者，在困难面前则应该是思考克服困难的办法。索罗斯显然属于意志顽强者。他在处理完伤腿之后，就不得不重新考虑如何解决生存问题了。他不会到大街上去等待别人施舍，尽管那样也不会饿死。他要靠自己的努力来克服面前的困难。想来想去，他觉得还是应该去找那让他憎恨的犹太人救济委员会，他想，既然是救济犹太人的，那么，索罗斯认为现在他是最需要救济的人之一，有什么理由不救济他呢？

索罗斯拖着他那只刚刚接上的腿，一步一步艰难地来到了犹太人救济委员会的办公室。这里虽然是慈善机构，可是，它的工作人员并不怎么慈善。索罗斯对于他们的态度和作风已经领教过了。当他再度出现在救济委员会办公室工作人员

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

面前的时候，接待人员一眼就认出了他，而且未等索罗斯说话，对方就用斥责语气问："你怎么又来了?不是早就告诉你，你不符合我们的救济原则吗?"索罗斯很气愤，也很无奈。他不得不忍住气愤，开动脑筋，想办法达到自己申领救济的目的。这时，他想起了父亲在战争中造假身份证时说过的话"非常时期，就得用非常办法"。索罗斯认为，现在他到了非常时期，用正规的办法和老实的行为，已经不能解决问题了。于是，他灵机一动，就编造了一些半真半假的内容。他告诉救济委员会的工作人员，称他因为生活所迫，已经中断了学习，靠打零工生存，而现在，腿又被折断了，连打工的能力也没有了，而且，他在英国的生活还不合法，无法得到政府的救济。在申诉中，他还表现出非常愁苦的样子。他说的这些内容，除了中断学业和在英国居住不合法之外，其余全是真的。他现在也确实忍受着一般人无法忍受的痛苦。

索罗斯痛苦的申诉，感动了救济委员会的工作人员，他们认为索罗斯已经符合领取救济的条件了。不过，他需要填几张表，这些表在不同的办公室，这些办公室又设在不同的楼层。那些靠慈善事业吃饭的人，并没有多少慈善心肠，见到索罗斯走路艰难的样子，并没有人动一动恻隐之心，没有人愿意为索罗斯爬爬楼，帮助他填填表格，以便减轻一点这个伤者的痛苦，而是让索罗斯自己拄着拐杖，一层一层地爬楼，去申请他必须得到的一点救济。索罗斯拖着伤腿，无比艰难地一步一步地爬着，每走一步，他都要忍住钻心地疼痛，每走一步，他的头上都要冒汗，而心里都如同淌血。几经周折，索罗斯楼上楼下地爬了几个来回，表格总算填完了，得到的答复是，回去等着吧。救济委员会的人声称，还要经过调查和研究，才能确定能否批准他的申请。索罗斯现在需要的是，马上能拿到救济，而不是等

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

待。可是，这是办不到的。索罗斯只好无可奈何地怀着一线希望离开了该诅咒的救济委员会。

4 索罗斯发誓说，我生而贫穷，但绝不会穷死

在困苦中挣扎的索罗斯，为了得到犹太人救济委员会的一点救济，拖着受伤的腿，又多次到救济委员会询问，直到他已经跑的不耐烦了，这才领到了一点救济。而且，这救济是按周发放，一次发放的数目仅够一个人一周的生活费。为了领这点救济，索罗斯需要每周到那令他讨厌的救济委员会办公室去一趟。

费尽周折的索罗斯终于领到了第一次救济。虽然钱少得可怜，但也是来之不易的。这救命稻草一样的一点钱，使索罗斯那颗严重受到伤害的心稍稍得到一点安慰。他又开始了正常的学习。

索罗斯领到的救济仅仅持续了几周时间，就被中断了，他不得不找到救济委员会去问个究竟。答复是，他提供的情况有假。索罗斯听后非常气愤。回到宿舍后，索罗斯以无比的愤慨和悲哀的心情，写了一封申诉信寄给了救济委员会。在当时的境况和心理条件下，他不可能对救济委员会写出什么好话来。那封信的措辞肯定是激烈的。不过，这封信对于索罗斯领取救济来说，却是起了他所盼望的作用，救济委员会不仅恢复了对他的救济，而且不再让他自己去领钱，而是每周按时给他寄来。这使困难而无助的索罗斯重新获得了救助。有了生存条件，他又可以安心读书了。

在最困难的时候，年轻的索罗斯发誓称："我生而贫穷，但绝不会穷死"。他希望将来要赚很多很多的钱，让自己的生活和学习不受经济贫困的影响，要挣多多的钱，也设置救济委员

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

会，去帮助那些贫困的、最需要帮助的人。索罗斯后来成了亿万富翁，并投入大量的资金设立救济委员会，不能说和他的特殊经历没有一点关系。

犹太人救济委员会虽然给了索罗斯救济，但也确实伤了他的心，他对这个机构很厌恶。因此，他在自己的腿好了之后，并不告诉救济委员会停止对他的救济，即使在他离开英国到法国旅游时，也不通知这个机构，让它继续给自己寄钱。索罗斯想以此来报复一下救济委员会。可是，当救济委员会发现了这个问题后，不仅停发了给索罗斯的救济，还通知这个委员会设在各地的分支机构，今后不得再受理一个叫乔治·索罗斯的犹太人申请的任何救济。

索罗斯养好了自己的腿，度过了一生中最困难的时刻。这时，他的救济款已经被彻底停止了，而且，根据犹太人救济委员会对他的惩罚，他也知道，已经不可能再领到任何救济了。他不得不完全靠自己赚钱生存和缴纳学费了。于是，他又开始了半工半读的生活。这时，夏天来临了，一个偶然的机会，他从一家游泳馆得到了一份游泳侍者的工作。这项工作他完全能胜任，因为，他个子高，会游泳，懂得一些救生常识。他接受了这份工作。这年夏天，来游泳的顾客很少，需要服务的人也微乎其微，这样，索罗斯就有了大量的时间看书、思考。后来，干脆，一天之中连一个前来游泳的人也没有，因此，他就跑到附近的图书馆去读书。他过了一个愉快而充实的夏天。不仅挣到了他需要的钱，而且还读了大量他喜欢的著作。这个夏天的经历，也许是对索罗斯遭受痛苦经历的一种补偿。生存环境的好转，给索罗斯带来了新的希望，使他度过了自己最艰难的时期，而且把学业坚持了下来。

索罗斯在伦敦经济学院就读时，也许是他人生最艰难的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

时期，在这最艰难的时期，他完全依靠自己的力量坚持下来了。在这期间，他不仅学到了必要的哲学和经济学知识，磨练了自己的意志，还结识了一些学者，如哲学大师卡尔·波普尔等，这对于索罗斯的成长是有积极意义的。应该说，索罗斯的经济学知识和哲学思维的基础，是在伦敦经济学院打下的。在这里，他经受了一生最痛苦的磨难，也享受到了自己一生中最重要的高等教育机会。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第三章

职业的选择

乔治·索罗斯并不是一出道就想着去搞金融投机，更不可能想到他会在股市上成为弄潮儿。他进入金融领域，是经过了一番探索之后，才找到的适合自己兴趣和才能的去处。

第一节 如何谋生是大学毕业后的第一个难题

索罗斯到英国来的目的是上学，而上学的目的是为了更好地谋生，现在，他已经大学毕业了，谋生的课题摆到了面前，选择什么样的职业？能够找到什么样的工作？这是大学毕业后的索罗斯遇到的第一个问题，也是人生的第一大难题。

1 索罗斯本想在大学谋职，可是，由于他的成绩不突出，大学中没他的位置

头脑聪明的索罗斯崇尚学问，尤其是哲学大师卡尔·波普尔深奥的哲学思维，深深地吸引了他。再者，在任何大学里，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有学问的老师，比任何政客和管理者，都更受学生们的敬仰。大学，对于喜欢知识和学问的人来说，是一座神圣的殿堂。因此，索罗斯大学即将毕业，在考虑职业选择时，首先想到的是在学校任教，先做伦敦经济学院的一名教师，然后，通过多年的努力，在有生之年，能成为象大师波普尔那样受人尊敬的学者。他喜欢读书，热心学问和知识，尊敬有造诣的学者。想成为著名的学者，是索罗斯大学毕业时的第一选择。

根据索罗斯的天资和他顽强的意志，以及办事情的执著精神，如果当初大学选择了他，很可能这个世界多了一个学者(根据他对人文知识的兴趣和自然科学基础知识的不足，他最多只能成为一个学者，而不可能成为科学家)，而少了一个大号的金融投机家。可是，伦敦经济学院没有作出令索罗斯满意的选择，任何大学都不愿意把成绩一般的学生留下来任教，除非有特别的关系(在开放的社会，有特别的关系也不行)。大学是造就人才的场所，只有不断地把最拔尖的人才充实到教学岗位上，才能形成一支高素质的教师队伍。大学选拔人才的主要标准是成就和成绩。对于引进的学者，主要看他的成就，而对于选拔留校的学生，则主要看他在校读书时的成绩了。索罗斯在伦敦经济学院的成绩，既不是拔尖的，也不是较好的，而是很一般的，这个成绩，使学校不可能把他留下来任教。就这样，索罗斯想当学者并专心于学术活动的愿望破灭了。

值得说明的是，索罗斯在校期间，成绩不好的主要原因，并不是由于他不聪明，而是多方面的原因造成的。首先，他不得不拿出相当一部分精力来考虑生存问题，始终被生存危机所困扰，使好学的索罗斯无法把精力全部用到学习中来，再聪明的头脑，不能专心致志地学习，也不可能获得拔尖的成绩；其次，学院的主要课程是经济学类别的课程，其他方面的知识

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

或课程仅仅属于从属的位置，学生们可以选修，但不能放在首要的位置，而索罗斯对经济学的知识还不如对哲学知识感兴趣，有一段时间，他竟然专门研究起哲学问题，并关注学问与社会问题的冲突来，这样的学生，不被认为是不务正业就不错了，怎么可能获得高分呢?其三，索罗斯涉猎书籍面很宽，经历复杂，因此，他认识问题也相对深刻，对于老师提出的问题，他常常有自己的独立见解，这些见解未必适合于老师的口味，遇到气量狭小，不愿意听取不同观点的老师，在成绩评定时，不可能给索罗斯以高分数的。正是出于这些原因，使索罗斯在伦敦经济学院没有获得好成绩。没有好成绩，自然不能留校任教了，不能留校任教，索罗斯的学者梦和想在大学谋生的打算也就泡汤了。也许这是一种历史的误会，其实，索罗斯在读大学时，是很有思想和见地的学生。而且是个很富理想的青年，即使在时时为生计所困绕的时候，他也没有放松对哲学世界观的探讨，他还自认为发现了深奥的哲理，他称："从根本上看，我们所有的世界观，都有缺点或被扭曲"，他说，他的任务"就是专心研究这种扭曲的重要性。"其实，这是受波普尔的证伪主义思想的影响，把科学发展的证伪主义，移植到了人的世界观中来。有这种思想和专心研究的精神，至少可以说明，大学即将毕业时的索罗斯，是一很愿意思考问题的青年。伦敦经济学院没有发现并留住这样一个人才，不能不说是历史的遗憾。

2 索罗斯试着去做推销员，实践证明他缺少这方面的才能

任何刚刚大学毕业的学生，都对未来充满了梦想，索罗斯也不例外，他想成为学者、教授，希望像他的导师波普尔那样为人类知识的增长做出一点贡献，以便将来在人类历史上留

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

下一点痕迹。可是，他读书的伦敦经济学院没有他的位置，别的高等院校更不可能接收这样一个成绩不突出，又没有任何成就的年青人，尽管他雄心勃勃，充满理想，但这样的青年人却有的是。在成为学者的梦破灭之后，索罗斯又开始想象，自己要成为金融家、商人、高级管理人员等等。在想象中，他迎来了肚子的饥饿，不管将来成为什么，他都必须先解决谋生问题。这是个最现实、最紧迫的问题，这个问题不解决，他一天也活不下去，还谈何理想抱负。

为了生存，索罗斯不得不利用他经济学院毕业的招牌，以便在伦敦的金融机构谋得一份工作。他以为经济学院的毕业生，这块牌子很管用，其实不然，那是他天真幼稚的想象。他上门找了许多家金融组织，都被拒之门外，甚至连一个愿意见他的老板都没有。迫于无奈，他不得不象上学时一样，去找一份临时工干。与读书时不同的是，他现在可以专心干一项工作了，只要他愿意干的话，不用一边工作，一边想着读书上课的事了。

索罗斯这个在英国孤独无援的青年，从大学出来，找工作并不容易，费尽周折，他得到了一个同学的帮助，找到了一份业务代表的工作。这项工作的具体任务是，为一个从事批发业务的客商搞促销活动。老板分配给他的任务是，负责在威尔士海滨度假区向零售商推销他们的产品。雇主给索罗斯提供的条件是，有一辆福特牌 T 型汽车供他使用。这是个很诱人的条件，因为，索罗斯还没有过自己的任何机动车辆。接受这项工作，就可以开着汽车自由自在地到处去干推销或别的什么事了，只要能够帮助雇主把货物推销出去就可以。

索罗斯很卖力气地开始了他的推销工作，他哪里知道，当时，英国的商业网络已经形成了完备的控制势力，各供应厂家，早已划定了自己的控制范围，各零售商店一般只接受固定厂

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

商提供的货物，而对于那些突然冒出来的推销商，往往是不予理睬。索罗斯开始推销工作之后，才知道这其中的奥妙，也懂得了这项工作的艰难。他开着汽车，一家一家地向经销商进行游说，尽管他的英语讲得不怎么好，缺少英国人的绅士风度，这使零售商们很瞧不起他，但是，索罗斯还是设法为自己的工作尽力。他在老板指定的威尔士海滨度假区，寻找了几乎所有能够见到的零售商，得到的结果是一样的，人们都拒绝为他的雇主销售任何东西。经过了反复的努力，索罗斯始终未能把威尔士海滨度假区的任何一家零售商店的门打开。这个从来就不怕困难的青年，懊丧极了，他有一种被人排斥和彻底拒绝的感觉。事实上，人家排斥的不是他这个人，而是他推销的货物。

在威尔士海滨度假区没能成功，受雇主的委托，他又到伦敦进行试探，他到伦敦的结局更惨，当那些零售商得知他是为别人推销东西之后，就让他连个停车的位置也得不到。他为别人作业务代表的工作以失败而结束，尽管他很喜欢有辆车，可是，没有办法为雇主服务，就没有资格享受人家提供的条件。他最后把车和工作一起交了回去。

当业务代表失败了，但是为了生活，索罗斯还必须去找点工作干。在当时，最好找的工作之一，就是当推销员。索罗斯在找不到其他工作的情况下，只好试着再去干一干推销员工作。他又为一个厂商去推销塑料袋，这项新产品还没有在商家划定经销范围。可是，索罗斯那外国口音，那不善言词的嘴，那不善于使用想象和比喻的语言，以及不善于抓住推销对象心理的缺陷，都使索罗斯无法打开市场。在干推销的过程中，索罗斯有一种难堪的感受。干这种工作，让他觉得比向犹太人救济委员会申请救济还不好受。这种心理，就注定了索罗斯不是干推销工作的好材料。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

从事推销工作失败的另一个重要原因是，索罗斯时常有一种心理包袱。他总觉得自己是经济学院的毕业生，来英国的目的不是干这种低下的推销工作，或者换句话说，干这种工作根本不是他来英国的初衷。任何人不喜欢干某项工作，他就绝对不会干好，至少不会出色地干好这项工作。索罗斯缺乏干推销工作的才能，以及他对这项工作的反感，使他在这一行中失败了。

3 为了找到理想的工作，索罗斯创造出了推销自己的方式

走出大学校门的索罗斯，虽然找到了能养活自己的工作，但这在他看来是非常简单的工作，使他很不满足，他觉得，如果满足于干这些诸如推销员性质的工作，那就违背了他来英国读书的初衷，也违背了父亲对他的期望。不能在这简单无聊的工作中长期消耗自己，要实现自己的理想。他的理想是什么？现在连他自己也说不清了。他希望作大学教师，以便将来成为有影响的学者，但是高等院校已经把他拒之门外，进大学学习是可以的，但是，想当大学老师是不可能的。那么，还应该干点什么呢？他想到了自己是学习金融专业的，索罗斯突然猛醒，既然是经济学院的毕业生，就应该在金融行业干出点事来。在待遇优厚的金融部门工作，也比当个推销员好得多。想到这里，索罗斯一下在就有了自己的目标。他要设法进银行或类似的金融机构，在那里工作才不辱没经济学院毕业生的招牌。

索罗斯打定进入金融机构的主意之后，就开始考虑如何进入这一行业的问题。他明白，在英国他实际上举目无亲，不可能有任何有影响的人为他推荐。谋求在银行的职位，就象干其他工作一样，他必须自己去找，除了自己，他没有别的依靠。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有了明确的目标之后，他就利用干临时工的业余时间，了解伦敦的各个金融机构。他不能停止工作，因为，停止了目前他并不愿意干的工作，就没有生活来源了，他已经被没钱的日子折磨怕了，所以，他不能停止工作，即使是非常简单的工作，只要它能够给索罗斯带来收入就应该先坚持着。

当了解清楚了伦敦各大金融机构的地址之后，索罗斯就利用空闲时间，试探着去了几家，他试图见见他们的总经理，然而，得到的答复是，总经理从来就不接见未曾预约过的人，而他要求约见总经理，人家的答复是，总经理只约见有业务关系的人，而不见那些与业务无关的人。这个孤立无援的青年人，在这异国他乡，要想进入他想进的金融机构，看来比上天堂还难。但是，已经经历过多次磨难和生死考验的索罗斯就是不信这个邪，总经理不见，他就设法偏要见。他开动脑筋，思索着如何能见到银行总经理的办法，设计着如何推销自己。在这无计可施的时刻，他又想起了他那不平凡的父亲，想起了他的人生哲学“非常时期，就得用非常办法去解决问题”。在索罗斯看来，他又到了非常时期，因此，现在需要的不是常规办法，而是非常办法。于是，他开始思考非常办法。经过一番冥思苦想，他终于想出了一个自认为高明的办法——给各银行和金融机构的总经理每人发一封信，来个自我介绍。索罗斯想，即使我见不到这些摆架子的总经理们，也要让他们知道有索罗斯这样一个经济学院的毕业生。当他设计好了计划之后，就开始付诸实施。他用最精练的语言，简单介绍了自己所学的专业和自己的特长，在最后，他提出了自己的要求，并附上了自己的通信地址。他就象给上帝发祁祷信一样，给他知道名字的银行或金融机构的总经理们，每人发了一封信。发走了这些信后，索罗斯就象完成了一件重要的历史使命一样，开始等待某个总经理

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的回音了。

在等待回音的过程中，索罗斯有足够的耐心。他经历过了太多的等待。等待法西斯的灭亡，等待出境签证，等待亲戚为他介绍学校，等待波普尔先生的接见，等待救济委员会的救济款等等。在这些无奈的等待中，索罗斯练就了足够的耐性。这一次，他作好了长期等待的准备，如果这些总经理们不给他回信，索罗斯准备，在适当的时候再给他们每个人写上一封信，直到他们答复为止。

让索罗斯始料不及的是，他发出这些信后不久，就有一位叫做华尔特·索楼门的总经理打电话约见索罗斯，对方要求与索罗斯面谈。这使索罗斯很觉意外，也非常兴奋，他以为，他进金融机构谋职的愿望就要实现了。于是，他如约去与这位总经理见面。可是，这位总经理约索罗斯见面后，对索罗斯说的是："年轻人，你把我的名字给拼错了。"再往下就没什么话可说了。索罗斯问对方，还有什么要说的。对方告诉他，这就是约见他的全部内容。索罗斯听后又失望，又觉得好笑，这真是典型的英国式幽默。本来他盼望的是接受总经理的接见，能带给他一点有用的东西，最好是得到雇佣，可是，这位总经理约见他的目的，仅仅是纠正被索罗斯拼错了的名字。总经理看到索罗斯一脸失望的样子，就动了恻隐之心，他好心地告诉索罗斯，在伦敦的各大银行和金融机构中，雇佣的都是金融圈子内部的人，比如，如果你是某金融公司总经理的什么可靠的亲戚，或是总经理同学的儿子，或你的商业机构在某家银行有巨额存款，那样，你有一个经济学院毕业证，再到相关的金融机构谋职就有条件了。他语重心长地对索罗斯说："你不可能在伦敦的金融机构找到什么职位，因为，你不仅没有什么关系，甚至连我们的同胞都不是，你怎么可能得到这些机构的雇佣呢？"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

最后，这位总经理好心地劝索罗斯说："要想在金融机构谋职，就不要在伦敦浪费时间了；要想在伦敦谋职，就远离伦敦的金融圈。"他的话使索罗斯极度失望。

很失望的索罗斯不得不重新思考能否进入金融界的问题了，就在这时一家名为辛格暨副利兰德的金融公司总经理来电话约索罗斯面谈。索罗斯不抱什么希望，但他还是按照约定的时间和地点到这家金融机构的办公室与总经理见面了，在前去约见的路上，索罗斯心里想，这位总经理大人，不知又有什么名堂。不管索罗斯想什么，他都对谋到工作职位没抱多大的希望。

这家公司的总经理并没有要索罗斯纠正什么拼写错误，而是认认真真地问了他一些有关的金融知识，他的回答令老板满意，最后，总经理问他，是否是匈牙利人，索罗斯感觉奇怪，但还是如实地告诉对方，自己是在匈牙利出生，并成长到了17岁才离开了那里。谈话结束后，对方告诉索罗斯，回家等待通知，如果他运气好的话，他可能会得到任用。

没过多久，索罗斯接到了这家金融机构的录用通知。他如愿以偿地在金融机构中找到了工作。后来他才知道，原来这家金融机构的董事是匈牙利人，他愿意在自己的公司里雇佣有专业知识的匈牙利人。得知这一情况后，索罗斯觉得应该感谢那位纠正拼写错误的总经理，他虽然没能帮助解决任何问题，但却告诉了自己一些实情。

4　索罗斯进了金融机构，可是他却不是一个出色的雇员

索罗斯如愿以偿地进了他向往的金融机构。在这里，他可以用上在经济学院所学的知识，有一间不错的办公室，还有一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

份不薄的薪水。他来英国的目的应该说基本达到了，如果能够安心在此长期干下去，他也不难实现父亲对他的期望。照理说，索罗斯应该满足，并且应该好好干他的工作了。可是，他从父亲那里继承下来的投机爱好，他那不安于现状的思想性格，都使他不会甘心当一个简单、机械的银行职员，他从骨子里感觉到，做这些一成不变的工作，让他很难受。

索罗斯进入辛格暨副利兰德金融公司后，最初，被安排为该机构的储训人员。工资待遇为每周 7 英镑。具体工作是，登录进出银行的款项。他必须每天把贷方和借方的账单，仔细地登录在一张很大的平板上，每天须处理三类数字，即贷方、借方、控制平衡，也就是说，每天贷方和借方的数字，必须在控方变成零。当时还是用手工登记，一刻不停地写那些枯燥乏味的数字，是很无聊的事情。而索罗斯这个经济学院的毕业生，竟然很不喜欢这些数字，他也许擅长思考，而不善于玩弄数字，因此，他在登记数字和搞平衡的工作中，没有一天的最后数字是正确的，为此，他的上司不得不自己花许多功夫来调整这些数字。索罗斯的上司是一个刻板的银行职员，这里的工作不要求有什么创造，在这些数字问题上，也创造不出什么东西，这里要求的就是机械、准确。不出差错就是好样的。所以，上司很不喜欢索罗斯。因为，他不仅干不好他的工作，还给上司增添了许多麻烦。而索罗斯本人也不喜欢这项毫无创造性和想象力的工作。他觉得这种工作应该让机器来干。

在记录账单工作中，索罗斯的表现实在让他的上司无法满意，于是，他又被安排到这个银行的交易部门接受训练。这是个资金交易部门，而不是证券交易部门，如果是后者，也许能引起索罗斯的兴趣。他来到交易部门上班后，觉得这里的空气好象是凝固的，人们都死气沉沉的。交易员的工作是，等待

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

来自各处的客户定单，而交易部门的负责人，则是和纽约、巴黎等地的各大金融机构及客户保持联系，以便及时得到那里的行情。这里做的主要是黄金交易。交易部门从负责人，到工作人员，都很谨慎，数字计算的非常精确，这是索罗斯所没有的，但他们思想保守，墨守成规，毫无创造意识，更缺乏想象力。索罗斯不喜欢这种方式，他受父亲和哲学大师波普尔的影响，总想搞点创造性的东西。而这里的环境和习惯，与索罗斯的想法格格不入，因此，他在交易部门仅仅了解了一些正常的工作程序，和循规蹈矩的工作状态，别的什么也没得到。这里的上司和工作人员不愿接纳他，而他本人也不喜欢这里的气氛，因此，索罗斯在金融交易部门没呆多久，就被打发回了总公司。

设在伦敦的辛格暨副利兰德金融公司，虽然是匈牙利籍的金融家开办的，但既然设在了英国，就不能不受英国方式的影响。这里的金融业和其他有历史的行业一样，已经形成了许多固定的东西，要想到这些行业工作，就必须适应这些行业的习惯和作风。在这种习惯和作风的控制下，从总经理到每一个具体工作人员，所能做的事情只是按照规矩把该办的事情办好，而不能有任何革新和创造。谁要想搞点什么创新，准会被环境所不容。索罗斯的素质和条件很难适应这种工作环境。他在经济学院，学到的金融知识可能还没有哲学知识多；而他的性格是喜欢创新或按照自己的意愿行事，而不愿意循规蹈矩；他的数学知识和算术能力也不见长。银行那些数字，在他看来是很乏味的。不喜欢数字，怎么能当银行职员呢?不习惯于所进入的行业的规矩，怎么能在此呆下去呢?

索罗斯被交易部门打发回总公司之后，只是作个一般的工作人员，公司总经理没有发现他有什么长处，他那潜在的创造精神和聪明才智，显然还无法被认识(如果不是搞金融投机

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

使他突然成为暴富，或许永远不会有人承认索罗斯的才能)。看来索罗斯在这里被认为是无一所长了，如果不是由于公司董事是匈牙利人，这个干不了什么事的青年人，早就被总经理炒了鱿鱼。进入这家金融机构之后，索罗斯感到越来越不理想，他和所有刚刚大学毕业的学生一样，有一种好高婺远的思想倾向，总想干大事，总觉得自己比别人强，而实际上，却往往连眼前的小事也做不好。这就造成了他们与环境的不相容性。索罗斯在总公司，并没有什么具体业务，每天上班，无所事事。他自己对环境感到不满，对进入金融界感到失望。他只认识到了自己对公司的不满，而没有意识到公司对自己的不满，他有一种怀才不遇的情绪。

一个周末，索罗斯接到了哥哥来自巴黎的邀请，他高兴地乘船到巴黎度周末了。这对小时候非常不睦的同胞兄弟，现在都已长大成人，感情又变得非常亲密起来。索罗斯很高兴地在巴黎与哥哥欢度了一个难忘的周末。当周一他准备赶回伦敦上班的时候，由于浓雾封锁了英伦海峡，不管是船只还是飞机，都停止航行了。没有办法，索罗斯不能不迟到了。他不得不推迟一天返回伦敦。

索罗斯返回伦敦后，于周二正常去上班，他自己回忆说，当他走进他的办公室时，他的同事们表现出非常惊讶的神态，可是，谁也没问他什么。这时，总经理请索罗斯去一趟，要他把星期一没来上班的原因讲述一下。他如实说明了情况。总经理对索罗斯的态度还是比较客气的。这使索罗斯有点琢磨不透。于是，他就利用这个机会问总经理，自己在公司还有没有前途。总经理略作沉思后说，我们收到的关于你的表现的报告，是不能令人满意的，似乎到现在为止，还没有接到有人赏识你的才能和业绩的报告。如果你关心自己的前途的话，你应该给公司

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

带来一笔较好的业务，那样就能证明你的能力，因此，你在公司的前途就会是很光明的。但是，如果你期待公司为你找到一项重要业务，那就要长期等待下去，因为，到目前为止，还没有人考虑要给你一点什么特殊业务。索罗斯听到这些，很有些失望，就反问道，我在公司还能不能继续干下去呢？总经理说，我们并不在乎你的走与留，因为，你留下来，也花不了公司多少钱。到了这时，索罗斯才明白，自己在这家公司，已经成了可有可无的人了。索罗斯又问，你说的业务，包括哪些内容呢？总经理解释说，金融交易过程的任何业务都可以，比如，存或贷的重要客户、能够赚钱的金融交易等等，总之，只要是在公司业务范围内，能够为公司带来利益的活动都行。最后，索罗斯不得不问，如果他离开该公司另谋出路，公司会有什么考虑呢？总经理很坦然地说，如果他愿意离开这里另谋工作的话，公司会为索罗斯祝福的。谈到这里，索罗斯已经完全明白了，公司实在是盼望着他赶紧自谋出路，不要在这里再混下去了。到了这个地步，再在此耗下去，还有什么意思呢？于是，索罗斯不得不开始考虑到何处去的问题。索罗斯进入第一家金融机构工作的历史，就这样结束了。

第二节　到美国去淘金

在父亲的教育下，满脑子理想抱负的索罗斯决不甘心在某处作一个可有可无的人，他要实现自己的理想，要寻求发挥自己才智的场所，要实现父亲对他的期望。但是，他和父亲的这些想法，在保守的英国是很难实现的，因此，他必须寻找新的天地。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1 在索罗斯考虑去向的时候，有人给他提供了去美国的机会

就在索罗斯与公司总经理谈话结束的那个中午，一个来自美国的小伙子给索罗斯带来了影响他日后发展的机会。

索罗斯与总经理谈话后的心情是可想而见的，一个自命不凡的年轻人，突然得知自己原来是可有可无的人，这个事实与期望值之间的落差，肯定会在心灵上造成不小的伤害。谈话结束后的午饭时间，索罗斯闷闷不乐地吞咽着公司提供的午餐。这时，一个和索罗斯一起干过储训员的美国人凑了过来，问索罗斯发生了什么事，以致于让他这么不高兴。索罗斯如实地跟他讲了上午与总经理谈话的情况。这个名叫罗伯特·梅尔的小伙子，与索罗斯很能谈到一起。听到索罗斯如此一说，就告诉他，自己的父亲在纽约办了一家小经纪公司，正让他在伦敦帮助寻找熟悉英国和欧洲经济情况的人选，他本来就相中了索罗斯，认为他思路开阔，有见解，有思想，到纽约会有一番大作为，可是，由于索罗斯是本公司的人，害怕被认为是从公司挖人，因此，一直没敢对索罗斯说出这件事。现在，既然总经理对索罗斯说了这样的话，再谈这件事也就没什么关系了。罗伯特讲完了情况，最后问索罗斯，愿不愿意去美国，在纽约的华尔街一展才华。索罗斯答应认真考虑。

索罗斯从 17 岁来英国，到 1956 年，已经在这里生活了 9 年，他熟悉这里的社会、人情、生活习惯和金融界，在这里还有一个他喜欢的老师，那就是卡尔·波普尔先生。离开这里，肯定会有一些感情上的割舍。可是，他又想，在这个保守的世界里，自己又能干点什么呢?索罗斯想，自己毕竟还很年轻，到他思考是否去美国的时候，才 26 岁，这正是闯荡世界的好年华。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

经过短时间的思考，索罗斯就拿定了主意，他决心去美国干一番自己想干的事业，就象当年加利福尼亚淘金潮时去欧洲的人都怀有一颗发财梦一样，索罗斯也怀着一个发财梦，定下了去美国的决心。

美国虽然是开放的社会，但对于想进入美国的人来说，这里也绝不会象商店一样，谁想进来就进来。而是必须经过严格的审查，办理必要的手续后，才能进入美国。索罗斯辞去了在辛格暨副利兰德公司的工作，开始申请去美国的签证。可是，在申请签证时，遇到了麻烦，美国人说，索罗斯太年轻，不可能是美国社会所需要的任何专家。美国社会并不是什么人都接受，它接受的是那些有特殊才能、有专业技能或是有巨额财产到美国投资并给美国带来就业机会的人。而索罗斯这个匈牙利籍的犹太小伙子能给美国社会什么贡献呢？他的申请被拒绝了。就在索罗斯无计可施的时候，还是那个叫罗伯特·梅尔的美国小伙子伸出手来，给索罗斯提供了帮助。他把索罗斯去美国受阻的情况告诉了他的父亲，老梅尔找到了一位名叫《黑市年鉴》杂志的一个知名作者，替他写了一张资格推荐表，在表中的推荐理由一栏中，明确写道，由于经纪公司的套利交易员一般很年轻就死了，因此，新推荐的人选必须年轻，年龄大的人无法胜任这项工作。这个理由不知真假，反正移民局看了这张表后，批准了索罗斯进入美国的申请；而索罗斯对表中的理由却是记忆犹新，并设法离开套利交易部门，以便使自己活的时间长一些。就这样，索罗斯靠着罗伯特父亲的帮助和那位善于编造理由的记者填写的表格，顺利进入了美国，来到了华尔街，开始了一种新的生活。这位未来的投机大师，来到了美洲大陆，他将在这里创造童话般的金融投机奇迹。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2 索罗斯与父母在纽约团聚，可是，父母给他带来的不是财富，而是负担

索罗斯横跨大西洋，千里迢迢来到美国，他到这片新大陆后，遇到的第一件大事就是与他的父母团圆了。他的父母在索罗斯离开英国来美国的这一年，也同时来到了美国。

在索罗斯的心目中，父亲是他敬仰的英雄，特别是遇到生死大事的时候，父亲那泰然而且聪明的举动，使索罗斯终生难忘。而母亲的慈善和辛劳，也使他的儿子永远难以忘怀。他们都给自己的儿子留下了不能磨灭的印象。可是，自从索罗斯离开匈牙利赴英国读书之后，他们几乎没有什么机会见面。冷战把世界分成了两个对立的营垒。英国和美国以及其他一些资本主义国家，加入或倾向于以英美为首的西方阵营；而苏联和它控制的东欧诸国，成了另一个阵营。两大阵营，从经济、政治制度到意识形态，截然不同，甚至格格不入，而在军事上，则是处于强烈对峙状态。索罗斯离开匈牙利后，他所在的土地和父母所在的国家，分别处在了对立的两块土地上。这两块土地上的政权，彼此排斥，互相封锁。结果，政客们之间的争斗，造成了人民的不便和灾难。正是由于这个原因，在这 9 年中，索罗斯和他的父母难得一见。

如果说索罗斯从英国来到美国需要费一番周折，那么，他的父母从苏联政权实际控制下的匈牙利来到美国，就更加艰难。第二次世界大战结束后，以苏联和美国为首的两大军事集团就开始分割自己在欧洲的势力范围，以苏联为首，成立了华沙条约组织；而以美国为首，成立了北大西洋公约组织。苏联把包括匈牙利在内的东欧及中欧的部分国家，牢牢控制起来。在苏联政权的控制之下，要想到国外探亲访友，很难得到批准。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

即使有幸获得批准，在平均主义的分配制度下，个人也很难搞到足够的出国经费。因此，索罗斯的父母能够离开匈牙利，确实是费尽了心思。他们所以能够成行，还是仰仗着老索罗斯那颗善于投机钻营的头脑。他们利用了1956年匈牙利人民要求自由、民主的情绪，乘机离开了这块受人控制的地方。来到了他们向往的自由世界。

索罗斯从英国来，由于他在毕业后已经工作了几年，有了几千美元的积蓄，而他的父母从匈牙利那“均贫富”的地方，费尽周折才出来，因此，不可能带来什么钱财。他们到了一起，贫穷的父母，带给索罗斯的不可能有什么财富，而只能是一种负担。所以，乔治·索罗斯和他的父母在美国的团圆，是穷人的团圆，也是逃亡者的团圆。

索罗斯的父母到美国后，为了生存，老索罗斯开了一家咖啡馆，想以此谋生。这时，虽然老索罗斯的两个儿子都已经来到了美国，但他们都是刚刚创业，还没有多余的钱来养活贫穷的父母。老索罗斯想自食其力，可是，他的生意和他的人生一样很不如意，实在难以维持，在无可奈何之中，他被迫关闭了咖啡馆，过起了退休生活。就在老索罗斯退出商场，过起静养生活的时候，他的儿子索罗斯却正在创造一个新的职业。

3 索罗斯做了证券分析员，这是一项为他从事金融投机打基础的工作

索罗斯刚到美国的时候还作着想当哲学家的梦。卡尔·波普尔对他的影响太深了，他想看一看美国的开放社会，然后再结合美国社会的实际，阐述一下波普尔的哲学思想。虽然索罗斯是靠了朋友罗伯特的父亲的推荐来美国的，而且老梅尔帮助索罗斯来美国的目的是想让他到自己的公司充当金融交

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

易经纪人。然而，索罗斯对人家给他填写的申请表上的理由很认真，那上面写的是，交易员在很年轻时就死了，所以，引进这方面的人，必须年轻。就是由于这个理由，26岁的索罗斯才得到了进入美国的签证。还是这个原因，使得索罗斯害怕干这项工作，他害怕自己早死。因此，他不想干这项“很年轻就死亡”的工作。

搞哲学就意味着受穷，从来就没有富过的索罗斯，此时，对于财富的占有和积聚还没有什么期望，他想的是，能够生存就行了，而把主要的精力用来思考自己想干的事，岂不更好。他到美国之初就是这么盘算的。可是，父母的到来，生活重担的降临，迫使索罗斯不得不重新考虑他的设计。经过面对现实的思考，索罗斯决定，暂时把他的哲学梦存放起来，先到一家金融机构就职，等到生存条件好转，有了大量的时间后，再静下心来探讨哲学问题。

索罗斯到华尔街寻找工作了。在自我介绍中，当然少不了介绍他是伦敦经济学院的毕业生，在伦敦的金融机构担任过交易员等内容。这时，纽约各银行正对欧洲金融界的情况发生兴趣，而这方面的人才又很少，于是，索罗斯立即成了抢手的人物。到华尔街找工作，可不象在伦敦那么难。在伦敦他是到处碰壁，而在华尔街他却可以自己挑选愿意去的地方。经过分析比较，索罗斯在渥特海姆公司工作了，他受领的任务是，担任欧洲证券分析师，兼证券交易员。

分析欧洲证券市场的情况，对于索罗斯来说，是一项开创性的工作，在他之前，并没有人从事过这项工作，因为，当时的金融业全球化程度还很低，欧洲的金融市场和证券交易，对美洲还不会有太快的影响。索罗斯的到来，起到了促使华尔街了解欧洲金融市场情况的作用。在当时通信不发达，信息传递很

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

受限制，缺少起码的信息网络的情况下，要想进行情况分析，确实是很难的事情。但富有创造意识的索罗斯，愿意干这项工作，在这项工作中，他至少有两个长处，一个是熟悉欧洲的情况，至少比美国人熟悉；二是他有一般金融界的职员所没有的哲学头脑，有哲学头脑，就善于分析问题，就会利用推测和分析来弥补实际材料的不足。正是这两个长处，使他喜欢上了这项工作。

分析欧洲市场、金融机构、在世界有影响的欧洲大公司的情况，然后写出分析报告，这就是索罗斯的主要工作。索罗斯每天认认真真地干着这项工作。他为自己服务的公司，递上了一份又一份的报告。在没有充足的信息源，缺少必要的资料的情况下，他怎样写出这些报告呢?索罗斯自己后来承认，在写这些报告的时候，有资料时就用资料，没有资料时，就用分析和推测。如果资料充足，主要是依靠资料，在占有资料的基础上进行必要的推测，这对于形成客观可靠的结论是有帮助的，然而，索罗斯当时占有的资料很少，在缺乏资料时，进行的推测，就很难说有多少可靠性了。但是，在这些报告中，索罗斯充分发挥哲学头脑的作用，写报告就象写论文一样，讲究逻辑，善于分析，因此，尽管材料和数据很少，他也能把报告写得顺理成章。

索罗斯写出的推理、猜测加分析的关于欧洲公司的报告，赢得了许多大银行机构的信任，比如，德瑞福斯基金会、摩根银行等，都来求教于索罗斯。因为，这些机构正在考虑对欧洲进行投资，而有关欧洲的这些公司的情况，他们一点也不了解。索罗斯自己称，在一段时间里，这些大金融机构，竟然对于他这个刚刚从欧洲来的年轻人，言听计从了，他写出的那些以猜测和推理为主，以实际材料为辅的研究报告，被准备

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

到欧洲去投资的人当成了宝贝。在这个时期，索罗斯成了华尔街欧洲经济情况的专家，成了投资热潮中的重要人物。出现了他事业中的第一个高潮。在华尔街，他确实是第一个从事这项工作的人，他曾举例说，在1959年到1961年，索罗斯是第一个研究德国银行的人，他在研究中发现，德国银行的股票组合价值远远高于它的资本总额。而另一家保险公司的情况更明显。在研究的基础上，他写出了有关德国保险业的报告，指出，德国保险集团公司之间，互相交叉持股，如果把这些交叉持股的价值计算进去，可以用远远比实际低得多的低价购买其中的股票。在这些研究中，索罗斯发现了不容易被一般人发现的秘密。他还把50家关联公司的情况画成一张图表，在类举数字的基础上得出了合理的结论，然后拿给摩根银行。他们看到这个东西之后，认为，有关的股票，在索罗斯的推荐下，有可能会上涨两三倍的价格。这将是欧洲股票价格的顶峰。这时，索罗斯的股票分析员的事业也达到了顶峰。在此期间，索罗斯引导一些听信他的分析报告的金融机构，对欧洲股市成功的进行了一次洗劫。索罗斯预测到，由于阿利安兹保险公司的业务和不动产上涨，它的股票价格可能会大幅度上涨。而此时，该公司却从它的资产中贴现抛售股票。于是，索罗斯建议摩根银行和另一家金融机构，购买阿利安兹公司的股票，向该公司投资。索罗斯的预测果然正确，该公司的股票在很短的时间内，竟然上涨了两三倍。这些投资者大赚了一把。

4 索罗斯在落难中和一个德裔姑娘结了婚，建立起自己的家庭

这个世界上的事是复杂的，对谁来说，都不会总是一番风

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

顺的。索罗斯作证券分析员兼干证券交易之类的差使。两者兼顾，对他很有利。作分析员，他把分析结果拿给那些著名的大银行看，银行在索罗斯报告的影响下，看准了哪个公司的证券就操作一把，此时，这个公司的股票就会明显上涨，然后，在高价位上卖出，银行乘机赚一笔。索罗斯是提供情况者，也是银行操作的知情者，因此，在银行操作的同时，他也帮助一些金融机构买进或卖出，赚了钱之后，公司得大头，索罗斯得小头。索罗斯开创的工作，使他干得很顺手，也很得意。

进入 60 年代，肯尼迪当选为美国总统，他是以改革和创新的形象出现在公众之中的。索罗斯和其他人一样，盼望这新政府给他们带来好运。然而，肯尼迪为索罗斯之类的投机者，带来的不是好运，而是厄运。

正当摩根银行在索罗斯对欧洲一批关联公司的情况作出细致准确的分析后，大量购买股票，盼望着得到高额利润的时候，该死的肯尼迪总统突然提出了对外国投资征收 15％的附加平衡税的政策。就在这期间，索罗斯从事着另一笔大交易，即购买东京海上及火灾保险公司的上市股票。他的打算是，先在东京买入股票，然后，针对若干投资机构，出售这家公司在美国的的存托凭证。如果这笔交易做成了，中间有很大的利润。可是，肯尼迪总统的政策一出台，投资者不愿承受如此高的额外税，纷纷撤资而去，没有资金流入，哪来的股票升值。所以，整个欧洲证券市场的业务被肯尼迪的一纸公文摧毁了。索罗斯为公司操作的东京海上及火灾保险公司的交易也栽了。公司负责人在解释合伙人的质疑时，把责任都推到了索罗斯头上，把他当成了替罪样。就这样，索罗斯不仅在交易中赔了本，而且他的分析员的差使也干到了头。他的分析报告，还不如政府随便的一个政令，政府的行政措施把

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

股市推向了测不准的途径，在这种情况下，谁还听索罗斯的分析报告呢？交易的失败，使索罗斯感觉在原来的公司已经不好呆下去了，于是，他开始寻找新的工作和实现自己价值的新场所。在担任分析员的这段时间里，索罗斯充分展示了他的智慧和才能。同时，也使他认识到，各金融公司都是唯利是图的，这些公司在听取索罗斯的分析报告后进行投资，赚了钱是他们自己的，而赔了钱，却把责任全推到索罗斯的头上，这使索罗斯很不满意。

事业上的挫折和家庭的不幸先后降临到索罗斯头上。就在索罗斯重新考虑自己的工作期间，他的历经磨难的父亲得了癌症。这位一生不顺的父亲，在索罗斯成长的过程中，给了他无限的关怀和最有价值的教育，在父亲危难之时，索罗斯不能置之不管。可是，当时索罗斯还很穷，没有多少钱。为了给父亲治病，他不得不设法找到一位免费为病人做手术的外科医生，为老索罗斯做了手术。索罗斯又进入了人生的一个低潮期。尽管连续遇到打击，在 1961 年 12 月份，索罗斯还是顺利地成了美国公民，他可以永远在美国呆下去了，只要他自己愿意。

这时的索罗斯已经 30 多岁了，由于生意场上的失意，他在生活上感受到了孤独和寂寞，他觉得需要一个伴侣。美国虽然是个自由世界，但是，真正的美国姑娘不会一下子就爱上一个从东欧来的穷小子，在金融市场忙于工作的索罗斯，也没有多少时间和机会去结识美国姑娘。后来，遇到了一个同样是从欧洲来的姑娘，名叫安娜莉，是德裔。她和索罗斯一样，在美国也是举目无亲。他们相识并开始交往起来。共同的欧洲背景，相似的孤独身世，相仿的年龄，使他们有很多共同语言。就这样，他们在偶然中相识，在有意中开始了交往，互相在对方找

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

到了共同点和可以寄托感情的地方。

经过一段较长时间的交往，索罗斯和他的恋人结婚了。由于他们都不富裕，又忙于自己的事业，所以，婚后的生活很简单。他们没有别墅或豪宅，仅仅租住了一个有小套间的房子。在极其俭朴的环境中，开始了他们的新生活。索罗斯在这块新大陆上，终于有了自己的家。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第四章

索罗斯的投机智慧随着股市的发育而成长

六十年代初，由于肯尼迪的政策，使在金融市场上刚刚有些得意的索罗斯受到很大的挫折。他一度消沉，想到哲学的思维和著书立说中去讨乐趣，可是，后来他耐不住贫穷和寂寞，又重新回到了金融市场，并随着金融市场的活跃和股市的发育，而逐渐成熟起来。

第一节　挥之难去的哲学梦

由于市场的急剧变化，使索罗斯遭受了不小的挫折，随着本公司投资人的质疑和指责，索罗斯感觉在这里呆下去已经没什么意思了，于是，他决定离开渥特海姆公司，另谋出路。

1　生意场上的失意，使索罗斯又想起了哲学

在索罗斯成长的过程中，深深地受到了父亲和哲学家卡尔·波普尔的影响。老索罗斯虽然不是什么学者或哲学家，但

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他那聪明的头脑和痛苦而曲折的经历，使他悟出了人生的许多哲理，在索罗斯成长的过程中，他结合生命和生存的实际，把这些东西灌输给了儿子。而哲学家波普尔则是以其独特的理论和响亮的名声直接影响了索罗斯对理性思维的追求。正是由于这两个人的影响，和索罗斯本人有很强的抽象思维能力，促使索罗斯喜欢上了哲学。抽象的思考和对深层知识的追求，成了他的主要兴趣。正是由于这些原因，使索罗斯把对哲学理论的探讨，当成了生命的重要部分。从索罗斯读大学开始，他就经常在经济学和哲学知识之间交互发生兴趣。每当他遇到生存危机或在生意场上做的很顺时，哲学思考就降到了第二的位置，而对经济知识的追求和对经济问题的研究，也就随之变成了索罗斯第一位的活动。相反，当他的生活问题已经解决，而在金融市场上又不怎么得意时，他就想起了哲学，于是，又到哲学的思考中来寻求获取成就的希望并寻求精神寄托。

当索罗斯由于意外的政策带来的打击而不得不另寻职位的时候，他感到金融市场上的活动没什么意思。但是这个没有什么财产的移民，尽管在金融市场上有些失意，以至于从心里有点厌恶这项工作，可是，他得生存下去。要生存，就不能完全不工作。于是，他不得不先找一份工作。这时，索罗斯在华尔街已经小有名气，尽管遇上了投资预测失败这种影响声誉的事，可是，聘用他的公司还是有的。在聘用他的公司中，他选择了安贺·布莱公司。但这时索罗斯对搞金融已经没有什么兴趣了，要这份工作仅仅是为了谋生。因此，他先到安贺·布莱公司找了个位置，然后，就一面工作，一面研究起哲学问题来。他在这家公司受雇，仅仅把公司给他的分工当作一种谋生所必须干的事，而不把它当做事业，因此，他干起工作来没有任何激情和兴趣。兴趣到哪里去了呢?用索罗斯自己的话说，到哲

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

学上面去了。他试图在哲学上获得在金融市场上所得不到的成就。尽管此时的索罗斯已进入而立之年，但想法还是很幼稚的。试图在哲学上搞出点名堂，谈何容易。

在此后3年多的时间里，索罗斯把工作之余的时间，几乎都用在了钻研哲学问题上。在这一时期，他研究的主要题目是“人的意识问题”。他在研究中发现，人们的思想是有缺陷的，这种缺陷来自于何处呢？来自于缺乏必要的客观性。他说：“从根本上说，人们对世界的看法，在一定程度上讲都是有缺陷的，因此，他认识的东西是被歪曲了的。”为什么会这样呢？索罗斯解释为，“一个人所思考的内容，仅仅是他的思想的一部分，因此，他的思想缺乏可以被确定为独立的参考点，即缺乏客观性。”索罗斯认为，人们对于周围世界的理解，具有天生的不完全性，认识者或认识的参与者所得出的认识，总是和客观实际有一定的差距。这种差距如果很小，可以不必理会；但有时候人的认识和客观实际差距很大，尽管如此，这种偏离实际的认识，却又成了决定事件的重要因素。在索罗斯看来，历史不是客观的按照历史本身的规律发展的，而是由于参与者的错误、偏见以及误解造成的。他的这种观点的历史和科学的根据是什么？怎样在逻辑上使自己的理论成立？索罗斯既没找到答案，也没有办法解答这些重大问题。看来，他是把哲学想得太简单了，以为谁想出什么论点，就可以成为哲学理论了。其实，他虽然经过了冥思苦想，但只是学到了一点哲学思想，有了自己的一些似是而非的认识，却没有形成自己独到的、经得起推敲的哲学理论。

起初，在进行哲学的追求中，索罗斯出于对自己的老师波普尔的尊敬，想在研究、理解波普尔哲学的基础上，解释波普尔的观点，并把他的伟大哲学思想在美洲进行传播。可是，在深入研究之后，索罗斯认为自己发现了许多还不为人知的重

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

大问题，这些问题直接影响着历史的进程和人们的行动，这些认识，是波普尔未曾提出和论述过的。因此，他有历史责任把这些理论问题揭示出来，以便为人类历史的发展指明方向，至少要帮助人们认清已经存在的错误。其实，这是索罗斯自命不凡的一种幻觉，他的所谓人的知识的不全面性，是借用了波普尔的证伪主义和社会历史观的一些观点。而他的思想需要经受实验检验的意识，是受了实用主义哲学家杜威的某些影响。

索罗斯怀着如此的雄心壮志，夜以继日地探讨哲学问题，他是那样地执著，好象他已经不再是一名金融市场上的交易员，而是一位靠理论思维生存的哲学家了。经过长时间的努力，索罗斯把他的研究成果写了出来，并给它标上了一个题目——良知的负担。这就是索罗斯研究哲学的文字成果。他把他的研究成果整理出来，准备出版。

2 尽管索罗斯喜欢哲学，但他成不了哲学家

索罗斯对哲学的爱好是出自内心的，因为，没有人要求他去搞哲学，也没有物质利益的引诱。靠哲学研究很难混来饭吃，古往今来，只有搞哲学挨饿的人，没有搞哲学而发财致富者。索罗斯对此当然清楚，在这种情况下，是什么原因促使他长时间的思考哲学问题呢？只能解释为是一种个人的爱好和精神的追求。也就是说，索罗斯搞哲学研究，不是出于物质的需要，而是出于精神的需要；不是由于利益的诱惑，而是由于精神的追求。因为，有需要才有追求。然而，他花了几年功夫研究哲学问题，虽然自认为得出了别人未曾发现的许多重大问题，可是，索罗斯最终也没能成为哲学家，而成了一个机智聪明的金融投机家，这种结果和哲学自身的性质以及索罗斯的条件有直

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

接的关系。

哲学家是时代的产物，因为，任何在历史上有影响的哲学思想，都是时代精神的精华。这些哲学思想，并不是靠个人的聪明才智就能产生出来的，而是揭示了一定时代，人类思想发展的特定规律，或在一定区域内，道出了反映人们灵魂的理论。索罗斯创造他的所谓新思想的时候，他正在美国。这块土地上的哲学思想早已被他们自己的哲学家杜威所把持。杜威的实用主义或工具主义，早就被美国社会普遍接受了，索罗斯在这里的哲学领域不可能有什么作为。某种哲学思想得不到承认，创立这种思想的人，自然也就不可能被奉为哲学家。何况索罗斯还没有形成经得起推敲的哲学理论。

哲学思想既然是时代精神的精华，那么，就不是任何想搞哲学的人都能创造出来的。创立具有时代意义的哲学思想的思想大师，必须有过人的才智，有渊博的学识，能够站在时代的前列，经过多年呕心沥血的研究，才有可能提出反映时代精神的思想。然而，索罗斯不具备这种条件。他虽然聪明，但是还不具备成为哲学家的头脑。

有这样一个故事，可以反映出哲学对于人的思维能力的要求。故事称，爱因思坦死后进了天堂，天堂里很拥挤，他被安排在一个 6 人居住的房间里。这位在世时很是谦虚的科学巨匠，到了天堂仍然保持着平民心态。他进屋后就询问每个人的智商，因为，这位物理学大师升入天堂也不愿意停止思考。当他问到第一个人的智商时，对方很自豪地告诉他，自己的智商为 160，爱因思坦听后很高兴，说，到了天堂还能碰上跟我谈论相对论的人，真是幸运。接着，爱因思坦问第二个人，那人很谦虚地回答，自己的智商只有 140，无法和他讨论相对论问题，这时，爱因思坦仍然很高兴地说，我为有一个能与我讨论哲学

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

问题的伙伴而高兴。当问到第三个人时，那人不无骄傲地说，自己的智商是比较高的，达到了120。爱因思坦听后说，你可以和我一起讨论数学问题。这时，第四个人按耐不住了，他主动到爱因思坦面前说，我的智商不多也不少，正好100，能跟你讨论点什么问题呢？爱因思坦笑了笑，对他说，看你的性格加上这个智商，你可以和我一起讨论艺术问题，对方听后不无惊讶地说，不瞒您说，我上天堂之前，就是搞艺术的。爱因思坦见剩下一个人，蹲在角落里默不作声，就上前询问他，为什么不高兴。那人告诉爱因思坦，自己的智商仅有80，看来不能和大师讨论任何问题了。爱因思坦略作沉思后安慰说，你可以和我一起谈论股市行情呀。那人听后竟然高兴地蹦了起来，他说，大师您真是太神了，我在人间的时候，就喜欢上证券交易所，您还别笑话，我还真真实实地赚过几把。当然，这仅仅是个笑话。但这个笑话告诉人们的是，科学和哲学的创见，需要很高的智商。

索罗斯的智商估计也不低，但还不可能达到创立哲学流派的程度。按照上述笑话分出的等级，索罗斯的智商，可能是闯股市有余，而搞哲学还远远不足。索罗斯在哲学上努力的结果也证明了这一点，他的所谓创见，充其量是模仿或吸收了波普尔的一些思想，然后根据自己的一些感受，写出了一些自己认为很深刻的语言。可是，这些语言并不能为别人带来任何启示，所以，它不可能被人们接受。没人接受他的思想，他怎么可能成为哲学家呢？索罗斯自己承认，有一次，他拿出自己以前写过的东西阅读，可是，连他自己都看不懂。别人怎么可能接受连作者自己都不明白的文字呢？所以说，智力条件的制约，也是索罗斯喜欢哲学却不能成为哲学家的最重要的原因之一。

尽管索罗斯的思维能力制约着他，不可能成为著名的哲

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

学大师，但如果他长期努力的话，也许会创造出有一定影响的哲学思想，或创造出一个小小的哲学流派，甚至兴起一点小小的哲学思潮，或者象尼采、叔本华之类，留下几本著作，留待后人发挥。可是，索罗斯并不具备呕心沥血搞学问的素质，他的心思经常被利益牵动。他经不住金融市场和股市的诱惑，一旦有适当的时机，或在哲学上长期搞不出什么名堂时，他就会立即杀回到股市上去。

正是由于这些原因，使索罗斯长期喜欢哲学，但却不可能在哲学思维上有什么值得让人学习的创见。然而，他在哲学思维上所下的功夫，得到了物质上的丰厚回报。他进入华尔街的早期，在缺乏可靠材料的情况下，能够写出让人喜欢的市场分析报告，这得益于哲学思维；而在后来的投机中，能够独辟蹊径，大得投机之道，在很大程度上也是得益于别的金融家所没有的哲学思维。这就是说，索罗斯的哲学梦虽然没有变成现实，但他在哲学上花的心血，却在金融投机事业中得到了回报。这个结果用“歪打正着”来概括，也许再合适不过了。

第二节 索罗斯在股市套利中学习

索罗斯花了3年的时间研究哲学问题，他怀着浓厚的兴趣和勃勃的雄心，对人们认识世界的方式和这种认识对历史过程的影响等重大问题进行了一番思考。按照他的初衷，他本想重新构造人类的知识体系，给人类的认识指出一个新的方向。可是，经过了3年的冥思苦想，他也得出了一些结论，但却无法对这些结论进行逻辑论证，也没有搞出几篇有影响的论文。最后，他甚至连自己对以前写过的东西都弄不清是什么意思了。这时，他似乎知道了哲学探索的艰难，看来，哲学的探索并不比金融炒作容

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

易。了解到这里之后，索罗斯便暂时放下了哲学，重新回到了金融市场。

1 为了解美国的证券市场，索罗斯创造了一种新的实验形式

1966年，钻研哲学没有什么收获的索罗斯，重新把兴趣转移到了金融业。到这时，他从欧洲来到美国已经整整10年了，在这10年中，除了在渥特海姆公司搞欧洲工业公司和金融公司的分析中晓有成绩外，可以说，他没干成什么象样的事业。特别是受肯尼迪境外投资税政策的打击，他长期沉思于哲学之中，把工作不再当做事业，而是当作一种谋生的手段后，他在金融领域更没有什么作为。当索罗斯在哲学的研究中受挫，重新把兴趣转回到金融业的时候，肯尼迪早已化作灰烬，美国的投资业和证券市场，正出现新的生机。而这时，索罗斯才觉得，他搞哲学和著书立说，纯粹是浪费时间，同时，他也认识到，自己虽然到美国已经10年，而且一直靠金融工作谋生，竟然对美国的证券市场知之甚少，于是，他下决心深入证券业，掌握美国证券市场的情况，探索其中的奥秘。

当索罗斯下决心研究美国证券市场后，他并不是找很多的有关书籍来读，这个热心思考胜于读书的人，有他自己独到的学习方式。他似乎已经认识到，读多少书，也不如实际操作一下，更能够把握事物的本质。于是，他创造出了一个别人很难想到的“自我教育”方式。他利用公司的10万元钱，开设了一个投资模型账户。他把这些资金分成16份，将其中的一两份投入索罗斯认为效益好的股票中；而把其他的份额投入到相应的股票当中去。投入之后，进行追踪。对于追踪的结果，每个月写出一份分析报告，尽量找出该种股票发展良好的原因。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在这些分析报告中，索罗斯以实际材料为依据，以哲学思维进行推理和判断，并通过归纳得出简短的结论。在分析比较中，他掌握了各个股份的绩效情况。经过几个月的追踪研究，索罗斯不仅掌握了美国的证券知识，还对投资美国的证券业有了实际的经验。这时，他认为自己的经验需要进一步进行验证。于是，索罗斯就用实际的运作来检验自己的认识正确与否。在追踪投资绩效的过程中，索罗斯发现卡车货运股比较有前途，绩效比较好，于是，就把模型账户中 16 个份额中的 4 个投入到了货运股上。结果，获得了良好的回报。这个实验说明索罗斯创造的投资模型是成功的。

通过搞投资模型实验，索罗斯得到了真正的证券知识，掌握了证券投资的基本规律，把握住了深层的东西。于是，他在模型账户的基础上，建议公司按照他分析的情况进行投资。就这样，索罗斯在学习的基础上，开始了他的真正的投资活动。

从索罗斯学习美国证券市场的例子中不难看出，他探索市场的步子迈得很实在。首先是模型设计完善，想的很全面，用有限的资金，达到了尽可能宽的布局；其次，他的模拟投资活动，走得很稳，完全看不出冒险的迹象；其三，在绩效配置上，他把资金的有效搭配，设计的尽可能合理；第四，在投入资金的扩大上，他采取了稳扎稳打、步步为营的方法，使投资风险降到了最小的限度。在整个实验过程中，索罗斯的思路非常清晰，逻辑性非常强。对于一个搞金融工作的人来说，如果没有深厚的哲学功底，不可能设计出这样有逻辑性的投资网络来。此外，在这个投资模型中，贯穿了一个非常明确的哲学思想，那就是“大胆假设，小心求证”。这是美国人的一个重要的哲学信条，不过这个信条不是索罗斯创造出来的，而是哲学家杜威提出的。索罗斯在他的实验过程中，不仅遵循了杜威的信条，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

而且遵循了杜威的哲学思想。在杜威看来，思想、概念、理论都是人们为了达到某种目的而设计的工具，它们没有什么真理和谬误、真与假之分，而只有适用与不适用、经济还是浪费、有效还是无效之别。索罗斯在他的绩效实验中，完全遵循了这些哲学思想。看来索罗斯经过几年的哲学探讨，虽然没有创造出自己的东西，但却学到了不少杜威的东西。而且，他尽管在哲学的研究中写不出多少有真实价值的东西来，可是，在股市的分析中，却是得心应手，写出了一篇又一篇有价值的东西。

2 在套头交易中，索罗斯给公司和客户赚了不少钱，而他自己却只赚了一些经验

索罗斯在设置虚拟账户进行投资实验的学习过程中，看出了各投资股份发展的不平衡性。这些不平衡，正是投资利润的差异。任何金融投资，都是为了追求最大限度的利润，既然不同的股份存在着明显的利润差异，那么，任何投资者都会很自然地把资金投向利润最大的股份。索罗斯在实验中看出了股市投资的门道，于是，他在模拟训练的基础上，开始了一种他过去没干过的投机活动，这就是，套头交易。

这种交易以前也有人发现过，早在四十年代末，一个叫琼斯的新闻记者，在追踪股市变化的时候，发现到一个重要的现象，他注意到，一个投资机构的基金，有些部分运作得非常好，而另一些却很差。于是，他设计了一个模型，在股市看涨的形势下，一个投资者会增大原有的80%的资产投入，同时，缩小其余的20%的投入；相反，在股市下跌时，投资者会缩减其80%的投资，只对其余的20%进行投入。这样，他在股市的涨跌中，就有了一定的抗风险能力。这种投资形势尽管合理，但由于金融市场不很活跃，所以，这种套头生意，并没有得到普遍的推

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

行，它在很长的时间内，仅仅局限在了股票和证券业务中。

索罗斯在自己的实验中，发现了金融投资的收益差别，于是，自发地触摸到了客观存在的发财机会。于是，他搞起了套头交易。由于索罗斯的才能，他在不长的时间里，就获得了公司和客户的信任。他们愿意听从索罗斯的意见，把钱投到索罗斯指引的方向。索罗斯在经营过程中，显示出了高人一筹的才能，他既有眼光，能够从宏观上把握全局的变化，又很细致，每一笔投资，都把客户的风险降低到最低限度。由于这些条件，再加上当时美国证券和金融市场的走势良好，所以，索罗斯做的非常顺利，给公司和客户赚了不少钱，而他自己也有所得，那就是搞套头交易的经验。索罗斯觉得有些不平衡，于是，他开始考虑怎么办，因为他不富裕，在生活中，也需要钱。

就在索罗斯做套头交易得心应手的时期，他父亲的癌症已经到了晚期，父亲治病、母亲的生活都需要钱。这些负担应该由作儿子的承担一部分，可是，索罗斯除了工资之外，没有多少额外的收入。父母的状况，生活不时出现的窘况，使索罗斯不能不想起他少年的经历和在伦敦的飘泊岁月。没钱的日子太难过啦。在布达佩斯时，由于父亲过早地把家产折腾光了，以至造成了家庭生活的困难，因此，他们的生活不得不节衣缩食，即使如此，在迫不得已时，还得去借债。借债那滋味，索罗斯在少年时期就偿到过，是很不好受的。而到了英国，索罗斯孓身一人，由于没钱而遭亲友拒绝的经历，申请救济而被犹太人救济委员会喝斥的感受，索罗斯是不会忘记的。到索罗斯考虑设计基金会之前，索罗斯只受过穷，还从来没富过。所以，他对穷困的体验是非常深刻的。怎样才能摆脱贫困？也许索罗斯想的不多，但在最困难的时候，他曾发过誓——我生而贫穷，但决不会穷死。他会不会穷死，在六十年代还很难说，然而，眼

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

前他父亲却快要在穷困中度完一生了。苦难的经历、贫穷的折磨、生活的重负等问题，都向索罗斯提出了一个共同的要求，这就是“钱”。也许索罗斯没听说过中国语言中的这句话——有钱虽然不是万能的，但没钱却是万万不能的。然而，索罗斯在生活实际中却体察到了这个道理。现实问题和自身的条件，促使索罗斯去开创自己的投机事业。

3　有了经验，也该给自己干点事了，于是，索罗斯成立了自己的投资基金

索罗斯耐不住贫穷的折磨和利益的诱惑，他在现实面前不得不考虑，在为公司和客户赚钱的同时，为什么不能为自己赚一点钱呢?于是，他考虑到，何不在为公司和客户进行交易的同时，也给自己搞一点金融交易?可是，搞金融交易是需要钱的，不管是自己的钱，还是别人的钱，作为操作者，手里必须有可供使用的资金，资金是运作的工具。然而，索罗斯在六十年代中期，依然很穷，几乎没有什么个人资产。怎么办?他发挥自己的天才，没有“工具”就自己制造工具。他设立了一个小型的投资基金会，叫做第一雄鹰基金。经过一年的运作，索罗斯取得了进一步的经验，但是，由于资金数量太少，没有太多的收益，于是，在 1966 年，他又发挥他的个人才能，说动一些客户，把资金拿出来进行投资，为此，他又设立了一个叫做双鹰的基金组织，这时，索罗斯已经成熟多了，因此，相信他的人也多了，这一次，他得到了 400 万美元的本金。他用这些资金，开始了一面为公司工作，一面为他的基金工作的套头交易。

如果说索罗斯原来设立的 10 万美元的投资模拟账户，是一个学习活动的话，那么，现在，他设立了 400 万美元的基金，则是一种小型的实际运作。这时的索罗斯，思想已经很深刻了，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

由于对哲学的长期追求，使他具有华尔街的一般金融家所没有的智慧。一般的金融家，也许技术水准很高，业务知识丰富，操作技能很强，但未必有深刻的思想。而索罗斯在金融知识方面并不见长，他甚至对复杂的数字不感兴趣，可是，他却对金融市场的形势了如指掌，能把握金融走势，资金流向，还对股市和投资方向有很强的预见性。索罗斯还有一个明显的长处，他知道自己的优势和劣势。因此，在实际行动中，他总是设法发挥自己的长处，而弥补自己的不足。在套头交易中，他知道自己对美国证券业的情况不如对欧洲市场那样熟悉，因此，即使在设立模型账户获得成功之后，他还是探索着往前走，而不搞孤注一掷性质的赌博活动。在这些思想的作用下，索罗斯小心谨慎地操纵着他的基金。

重新回到金融市场的索罗斯，现在已经把金融投机当成事业去干了，他似乎意识到了自己在哲学上，不可能成为波普尔那样的大师了，而且，玩金融游戏，远比研究枯燥的哲学问题有意思。哲学充其量能给人一点启发，能打动人的心，这些都是看不见摸不着。而金融投机则不然，他能给人带来实实在在的刺激。在投资或投机过程中，投出去的是资金，如果赔了，会使人痛心疾手，痛哭流涕，甚至会想着去死；相反，如果投资赚了，也会使人欢喜雀跃，高兴地手舞足蹈。这样的刺激是活生生的，是看得见摸得着的。所以，对一般人来说，搞金融投机，远比研究哲学更具有吸引力。

4　索罗斯随着金融市场的发育而迅速成长

根据索罗斯的智力和思维能力，如果说他的这些条件，想做一个哲学家还远远不够的话，那么，要做一个金融家或股市投机家，还是绰绰有余的。他思维敏捷，接受能力极强。当他需

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

要学习某一行业的业务知识时，能够在短短几天的时间内就把情况搞熟悉，如果需要了解某个公司的情况，他可能在几个或几十个小时内就对它的情况了如指掌了。同时，哲学的思维，使索罗斯具备了一般人所没有的宏观把握金融市场的能力，和潜在的预见能力。有了这些能力，他使得索罗斯能够根据甲地发生的情况，预见到可能在乙地引起的连锁反应，再根据这种相互关联的变化，准确地判断出股市和金融市场即将发生的情况。由于有了这些预见，使他既能早他人一步把握投资机会，又能干出一些别人不理解，但事后证明是完全正确的行动。他的同事曾经用敬佩的语言评价索罗斯，称他"能够把握不同事件之间的内在联系，以及这些事件与投资的关系"，"他和别的金融家不是同一个层次上的人"，"在宏观问题上，他是一个最优秀的投资家"。

在金融领域中，索罗斯无疑是个很聪明的人，尽管聪明，但他从不耍小聪明，而是扎扎实实地学习和工作，为了搞清一个公司的情况，他可以长期进行追踪。为了分析准确，他可能连续十几个小时地进行工作。索罗斯善于文字表达，他常常用最简单的文字，写明深刻的问题。而这些语言又常常使他的同事琢磨很长时间才能看懂。在华尔街的金融圈子里，即使在索罗斯没有赚到大钱时，凡是接触过他的人，都认为他有明显的与人不同之处。这些特点，其实就是个人才华的表现。

正当索罗斯把他的聪明才智用于金融事业和他的基金时，也正是美国的证券业和金融市场迅速发展的时期。这时候，索罗斯的投资理论也逐渐成熟，他在实验中创造了自己的投资理论，又在实践中对这些理论进行了总结和完善。有了理论就应该用它来指导实践，当索罗斯用他的理论指导投资活动时，他得出的结论是，股市的上涨或下跌，只要运作的好，都可以

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

赚到钱。六十年代末，索罗斯把他的理论用于分析房地产信托投资业的发展趋势和投资前景，他认为，房地产信托业，有自己的变化规律，它会有一个急速上升而转为衰落的过程。其周期可能是 3 年。在 3 年左右的时间里，它会由暴涨转为下跌，最后导致破产。3 年后，果真证明了索罗斯的预见。而索罗斯不仅仅是预见，而是在预见中进行投资。他能够准确把握时机，行为果断利落，该出手时毫不犹豫，果断下注。在房地产业刚刚呈现发展机会，但其股票价值还较低的时候，他不顾别人的反对和不理解，大量买进。相反，正当房地产信托股份上涨很火爆的时候，他又突然把它的股票全部抛空。这个会合，使索罗斯在这家房地产信托公司股票价值涨落过程中，获得了 100 万美元的利润。从六十年代末到七十年代初，美国的证券业发生了突飞猛进的变化。世界的金融市场也变得异常活跃起来，索罗斯正是在这个时候形成了自己独特的理论，并获得了投资和投机的经验。

5 在利益面前总会出现矛盾

当索罗斯设立自己的投资基金时，他正在安贺·布莱公司任职。在公司，他的职责是为客户推荐股票和为公司进行交易。他把自己的理论和研究成果用于投资实践，这些理论和分析成果，既为公司使用，也用于自己的投资过程。客户做的可能是自有资金，而索罗斯的基金则是在拥有一定资金的基础上，既可以多做，也可以卖空，这样，假如资金数额相同，索罗斯就可以做出三倍于一般客户的生意。

索罗斯的投资活动，在其理论的指导下，越来越得心应手。他对市场认识清楚，对形势把握准确。他是一个有战略眼光的投机者，因此，总是能够根据形势的变化，预见到经济发展的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

趋势和这些趋势给一些公司业务带来的直接影响，在这种分析和预测的基础上，他敢于把自己的资金和掌握的股票以及债券，及时抛空或买进。比如，在六十年代末，当高科技公司刚刚兴起的时候，他就看准了它的发展前途，于是，对于其中发展前景看好的公司的股票大量买进。不久，随着人们对高科技发展趋势认识的理想化，于是，出现了认购高科技公司股票的狂潮，特别是一些证券经营者，就象赌博一样地把全部资金都投入到了高科技公司。其实，当时的高科技利润还远远不象这些投资者想象的那么高，这些本来很有前途的公司，在一些金融投机者的哄抬之下，出现了股票认购风潮，由此带来了利润的膨胀。而早这些人一步的索罗斯，已经在较低的价位上购入了它们的股票，而认购狂潮到来的时候，索罗斯预计到，随着人们对这些公司利润实际增长率的认识，原来过高的期望值肯定会破灭，因此，必然会出现抛售狂潮。到那时，这些公司的股票将会惨跌。于是，在别人疯狂认购这些股票的时候，他却一反常态，把手中的股票抛空。他得到了相当可观的利润。而其他投资者就没这么幸运了，他们都被狂涨的形势弄昏了头脑，死死抓住手中的股票不放，总想着还有更高的价位。但是，等在后面的不是更高的价位，而是深深地陷阱。随着狂潮的冷却和人们对高科技公司利润表现出来的失望情绪渐浓，果然出现了抛售高科技公司股票的风潮。那些等待高价位的股票持有者，一夜之间就由百万富翁变成了穷光蛋。索罗斯赚了，而大量的投机者和投资者却赔惨了。那种只听索罗斯买进的建议，而不听其抛出的建议者，如果一旦被套牢或赔钱，毫无疑问地会迁怒于索罗斯。可是，索罗斯对此又有什么办法呢？

索罗斯在操作他的资金的过程中，由于有理论作指导，所以，尽管其中有赔有赚，但赚总是大于亏。赢利效果非常明显。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他的投资绩效达到了其他的资金所无法比拟的程度。而公司和一般的客户不具备索罗斯的素质和条件，因此，不可能获得索罗斯那样的绩效。于是，就出现了利益差别。造成这些差别的原因只有索罗斯能够说清楚。或许是他告诉别人的并不是他认识的全部，或许是别人对于他的意图掌握不准，或许是索罗斯利用了一些人来为其造势，他自己从中赚钱。在利益问题上最容易发生矛盾，随着索罗斯的双鹰基金赢利的增加，公司内部，以及客户们对他的意见也就越来越大，而且索罗斯的双鹰基金内部也出现了意见分歧。

值得说明的是，索罗斯在公司任职，一方面给公司干，另一方面给自己的基金会干，并不违反公司的任何原则，这在当时的制度下也是允许的。如果不出现利润的不平衡，或者是索罗斯的基金会赔了，而公司赚了，也不会有来自基金会以外的那么多意见。索罗斯在给客户提出建议和促使本公司投资时，其意见和方案在内部是透明的，在实际操作中，尤其是在股票的购入活动中，也是按公司的规定办事的。应该说，在工作中找不出索罗斯的什么问题。然而，他的基金赚的钱多了，其他人就是不满意，不满意就会有意见，有意见必然产生越来越明显的矛盾。

索罗斯是经历过复杂世面的人，他并不怕任何矛盾和意见，也不怕有分歧，可是，他并不愿意在这些无聊的纠纷中浪费自己，以他的才华和经验，到任何公司都能干出一番事业。因此，索罗斯在矛盾面前采取了“走为上”的计策。他愉快地离开了安贺·布莱公司，这种离开是一种友善地分手。

索罗斯在安贺·布莱公司建立起来的双鹰基金怎么办呢？索罗斯受波普尔的影响，在他的基金王国中，采取的是开放政策，任何股东，愿来就来，愿走就走。当索罗斯离开安贺·布莱

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

公司的时候,对他的股东们采取了相当积极友好的态度,愿意留在安贺·布莱公司或愿意跟索罗斯走,一切都由股东自便。一些对索罗斯深信不疑的股东和靠索罗斯赚了不少钱的股东们,还是愿意跟随索罗斯的。因此,索罗斯在离开安贺·布莱公司并对他的基金进行重组的时候还是得到了不少的资金。

带着深刻的哲学思想重回金融市场的索罗斯,经过了七、八年的奋斗和探索,在股市和金融市场的发育中,他不仅取得了惊人的业绩,而且,他自己总结或创立的投资理论已经成熟了。成熟的理论和旺盛的精力,再加上一个良好的投机环境,给索罗斯提供了一个大展雄才的广阔空间。索罗斯迈向世界巨富的道路已经不远了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第五章

从索罗斯基金到量子基金

毕业于经济学院的索罗斯，既热心于哲学研究，又喜欢金融业务；既从事着套头交易，又抽空著书立说。可是，不管是搞银行业务，还是发表哲学思想，都没有引起世人的注意，只有他的量子基金的几次运作，既震惊了世界，也使他出了名。所以，了解索罗斯不能不讲讲他的量子基金。

第一节 索罗斯基金

量子基金的前身是索罗斯基金。这个基金虽然是世界上众多投机公司中的一个，但由于它有自己独特的投机理论作指导，因此，它有着比任何其他公司所没有的强大的生命力。

1 在双鹰基金会散伙之后，索罗斯创立了索罗斯基金

索罗斯在探索投机规律、总结投机艺术的过程中，创立了双鹰基金。由于这个基金的业务急剧发展，并取得了惊人的绩效，因此，在他任职的安贺·布莱公司引起了不小的矛盾，为此，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

索罗斯离开了这家公司。随之，双鹰基金也宣告解散。之后，索罗斯又以自己的名字，设立了一个新的基金，这就是索罗斯基金。原来双鹰基金的股东，愿意参加索罗斯基金的，索罗斯表示了欢迎的态度，于是，这个基金一创立，就得到了 1200 万美元的资本。

新的基金会远比双鹰基金创立时顺利，开始那时，索罗斯虽然已经小有名气，可是，他既无本钱，也无独自经营成功的业绩，愿意把钱投向他的很少。现在不同了，由于双鹰基金在短短几年的时间里，取得了几倍的绩效，使索罗斯在华尔街的名声噪起，尽管索罗斯这时还是没有多少个人资本，但那些愿意追求高额利润的人，却不怕冒险，甘愿把钱投到索罗斯基金里。马克思在揭露资本的本质时，曾作过这样的描述，其大意是，如果有 50%的利润，资本就会加快运转；有 100%的利润，资本就会挺而走险；有 300%的利润，资本就敢冒绞首的风险。索罗斯在他的资本运作实践中，已经出现过高于 300%的利润，那些想获得高额回报的资本，当然愿意投到他的门下。于是，索罗斯在新的基金刚刚创立的时候，就轻而易举的获得了 1200 万美元的资本额，而且，资本仍在滚滚流向他的基金会。

索罗斯基金成立之后，索罗斯在纽约中央公园附近的一幢高层建筑上，租了 3 间房子作为办公室。索罗斯之所以把办公室设在这里，有两个意图，一个是这里远离华尔街，索罗斯和他的合伙人罗杰思都讨厌那里的职业银行家们，这两个创业者，和华尔街的同行们不是一种风格；再一个目的是，这里可以鸟瞰中央公园，视野开阔，能给人提供无限的遐想。这当然是索罗斯的主意，即使在进行金融业务的操作过程中，索罗斯喜欢想象胜于那些枯燥的数字。这个经过认真思考的办公室，其实在刚刚确立的时候，只有两个人，一个是索罗斯本人，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

另一个是他的合伙人罗杰思。尽管人少，但分工明确，索罗斯是基金会的经纪人，也是经理；罗杰思是市场调研员，专门进行复杂的市场分析，而不管决策。随着业务的扩大和工作的增多，他们觉得应该有一个人来帮助处理日常的事务，这时，他们就聘请了一个秘书。此时，这个基金会的办公室才变成了 3 个人。

在办公室之上，还有一个董事会。索罗斯也是这个基金会的董事之一。索罗斯基金的董事会，只关心是否能够赚到钱，而不太关心具体的运作方式。这样，就给喜欢别出心裁地干事的索罗斯和他的合伙人罗杰思提供了一个极好的冒险空间。在一定程度上说，他们是有独立思想的、聪明的赌徒，而那些由于想赚大钱，而愿意把钱交到他们手中的人，是真正的下注者。

2 索罗斯喜欢在轻松和谐的气氛中工作

金融行业是一个比较古老的行业，在这一行业中，形成了固定的工作模式和作风。特别是一些大银行，它对工作人员的素质要求很高。这些素质，主要包括工作质量、工作态度、工作作风等。在明确的制度和严格的作风管理下，工作人员都变成了循规蹈矩、举止规范、行为谨慎刻板的人。有了这些行为规范，即使干不成任何为公司赚钱的事，也能在普通的岗位上长久地干下去，只要所在的银行不解散。

索罗斯和罗杰思是两个有个性，而且思想性很强的人，他们喜欢按自己的意愿办事，而不喜欢受别人约束，他们见了那种循规蹈矩、刻板行事的样子，就不愉快。索罗斯在伦敦时就不喜欢这种作风，到了纽约的华尔街虽然好一些，但那里的规矩也使他难以忍受。在一事无成时，为了谋生，他需要工作，因此，他不得不忍受传统的约束。罗杰思也是如此。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

现在的情况不同了，他们是自己创业，而不是为了别人打工，他们可以自己说了算了，于是，在索罗斯基金会的办公作风中，他们把自己的性格和气质都带了进来。他们不喜欢压抑、紧张、严肃的氛围，于是，他们把办公氛围制造的轻松愉快，只要不违反规定，不搞个人的私利，就可以随便一些。比如，索罗斯和罗杰思都不喜欢西装革履、一本正经的样子，因此，他们自己就带头实行。他们可以穿着网球鞋来上班，也可以骑自行车上下班。有事情需要商量，可以不必召开专门的会议，而是随时可以一起讨论。也不必提前作下一天的工作计划，而是什么问题需要及时处理就先处理什么问题。只要不耽误公司的业务活动，具体的处理方式可以灵活多变。这样的氛围，使他们比一般的金融公司，每天多处理更多得事情。工作节奏也明显地加快了，效率显然比一般金融公司高得多。

由于创造出了适合于自己性格特点的工作环境，索罗斯和他的伙伴罗杰思都工作的非常愉快。尽管他们都是基金会的高级雇员，可是，他们把工作当成自己的事来做，每周工作80小时，他们从不叫嚷苦或累。在业务进行的过程中，遇到困难或挫折，他们分析原因，寻找失败的症节，总结失败的教训，而没有相互的埋怨情绪和语言；相反，如果生意做得很成功，他们就互相祝贺。这两个合伙人，在创业的过程中，似乎不是在为了赚钱而工作，而是在为了满足自己的兴趣而工作。他们在一段时间里，确实把工作溶入了自己的血液，象对待娱乐活动一样对待自己公司的工作。

在工作过程中，办公室的人员也会有分歧，有了分歧怎么办？当他们的头脑还有足够的冷静和克制力的时候，能够静下心来，寻求尽量一致的意见。可是，这种时候显然不多，特别是在遇到需要立即决定作某笔业务的时候，他们都会有一种强

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

烈的冲动，只要是自己认准了的，就决意要作下去，而不管别人同意与否。罗杰思认为，在投资或投机活动中，等待意见的一致，就等于等待灾难的到来，因为，意见一致的生意，谁都会作，大家都做的生意，哪里还有高额的利润存在？在意见不一致的情况下，坚持的一方硬要坚持把生意做下去，有时甚至不跟别人商量，就自作主张把生意做了。这在华尔街的大公司里是绝对不允许的。而在索罗斯基金会的办公室却是常事。遇到这样的情况怎么办？罗杰思认为，生意做完了，谁的意见正确或错误不就一清二楚了吗？好在他们正处在上升时期，赢的多，赔得少。在赢利的情况下，由于为基金会赚回了可观的利润，所以，反对的意见也就被证明是错误的了。赔钱的情况也是有的，当出现赔钱的生意后，证明反对的意见是对的。但是，索罗斯和他的合伙人罗杰思都是注重大事，而不追究小节的人，既然这个人在多数情况下成功了，那么，他偶然失败一两次，又怎么好批评和追究呢？因此，尽管他们都有喜欢独断专行的作风，在一段时间内，并没有影响公司内部的团结。

索罗斯和他的合伙人，在轻松愉快的氛围中，把索罗斯基金搞得有声有色，业务呈现出蒸蒸日上的局面。由于为股东们赚了钱，所以，招来了信任和更多的投资。

3 索罗斯基金获得了不菲的绩效

索罗斯和他的合伙人罗杰思，在基金会的工作过程中，不重形式，只重目的，他们的目的就是最大限度的发挥基金的功能，为股东赚取高额利润。在不违背目的的前提下，他们任凭个人性格特点的自由发挥，这种宽松的环境，解放了人的头脑，使每个人的积极性得到了充分发挥。人的潜能被调动出来了。他们本来就是绝顶聪明的金融投机高手，当有了一定的工具

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

和环境之后，其才能就会在金融的滚动中显示出来。

索罗斯和他的合作伙伴，充分利用私人公司的灵活性。他们不受固定业务和客户的限制，什么有利就做什么。索罗斯和他的办公室人员，在利益目标下，异常活跃地出现在金融、股票、期货、债券等行业的市场上。他们常常作多头交易。他们一方面在股票上大作文章，另一方面也不放过期货市场。在广泛的交易领域，他们大显神通。他们敢于卖空，还敢用期货交易的货款在日用品和证券市场上买入。这种买卖，包含了极大的冒险性。一旦判断失误，就会导致公司破产，资金丧尽。一般的大金融公司或银行是不敢这样干的。而索罗斯他们却不怕，反正公司的资金有限，他们本人除了有一些钱放在了基金里，再没有别的资产了。因此，他们就象赌徒一样，在金融交易中敢于大胆下注。这样的冒险行动，之所以在索罗斯基金会能够办到，而在其他公司作不到，主要原因是，索罗斯基金会主要由业务由经纪人说了算，而其他的金融机构则不能如此自由。

索罗斯和他的伙伴的独断专行和赌博一样的操作方式，也招来过一些批评，但是，当他的股东们得到了丰厚的回报之后，就不再过问他们怎么干了。股东们投资于索罗斯基金会，一般只关心目的，而不计较手法。既然能给投资者带来可观的效益，谁还会关心操作者是怎么干的呢？能赚到钱，就是最正确的，这是投机运作的基本原则。如果经纪人循规蹈矩，安守本分，一点越轨行为都不出现，可是，他最终却不能为股东们带来任何利润，那么，这种经纪人又有什么用呢？正是出于这种考虑，索罗斯的股东们并不过问他们的操作方式和手段。

在近似于赌博式的大胆投机活动中，索罗斯基金会取得了任何金融机构和投资公司所无法比拟的绩效。基金会在初创时，仅有 1200 万美元的资金。一年后，资产增值到了 2010

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

万美元，增幅接近70%。在接下来的运作中，索罗斯基金利润更是突飞猛进地增长。到了1980年底，公司资产达到了3.81亿美元。在基金创立后的10年中，没有一年出现过亏损，其利润率竟然达到了3365%。而一般的金融公司的复合利润指数仅仅为47%。巨额利润使索罗斯和他的合作伙伴更加大胆，他们不仅敢于卖空，而且还敢用保证金来购买看准了的股票。他们不仅投机美国金融市场，也敢于作欧洲、亚洲、南美洲等开放地区的金融生意。在整个七十年代，索罗斯的基金会发展良好，他在国内外市场的投机中，都大得其手，获得了超乎寻常的利润。

在美国，人们是看重成就的，索罗斯违反常规甚至是冒险的行动，遭到过一些人的非议。可是，华尔街金融界内的人士，却有不少的人对他充满了敬意。尽管正规银行的工作人员和他们的经理被认为有些呆笨，然而，凡是有头脑的人，都对索罗斯的才能给予了应有的肯定。索罗斯基金的扩大和发展是顺利的，敢于冒险的投资者们都对这个原本不起眼的基金寄予了很高的期望。如果不出现什么差错，它的前景确实很好。

第二节　暂短的合伙人吉姆·罗杰斯

在双鹰基金和索罗斯基金的运作过程中，索罗斯有个重要的合作者，这就是吉姆·罗杰思。他是一个有天赋、有知识、有胆量、有才能的人，同时，也是一个自命不凡的人。他与索罗斯合作，创造过相当可观的业绩，但是，最终由于性格上的差异和意见上相左，导致了两个人在事业上的彻底决裂。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1 索罗斯与罗杰思相识，大有惺惺相惜的味道

吉姆·罗杰思和索罗斯，是在华尔街的金融交易中相识的。大约在1968年，罗杰思到安贺·布莱公司工作。这是一个自命清高，瞧不起任何人的小伙子。来到公司上班之后，他除了作自己的工作之外，就是分析研究股票和债券，很少与其他员工交往。在他的眼里，华尔街各公司，从一般职员到总经理们，都是一些凡夫俗子，平庸呆板，没有什么可以学习的地方。因此，除非工作必须，他不与别人交往，在他看来，那纯粹是浪费自己的时间。这种性格和乔治·索罗斯有很大的相同性。索罗斯也是一个典型的自命不凡的人。当然，他们的自命不凡，既有清高孤傲的因素，也有他们自身的特点。因为，这两个人确实智商都不一般，特别是他们都喜欢独立思考，不喜欢人云亦云。对事物的认识，都有自己的独立见解。在工作中，他们都喜欢用脑筋去干应该干的事，而不是仅仅靠服从精神和听话去干活。

任何人都不可能长久地孤独，在遇到问题或感到寂寞的时候，总需要找个人聊一聊，索罗斯和罗杰思一样，他们在得意或顺利的时候，总是目中无人，而在失意或工作不顺利的时候，就需要一个理解自己的人，听听他的诉说。这些有独立思想的人，即使在烦闷和苦恼时，也不愿意找那些思想平庸的人交谈。两个人性格上的这种共同点，促使他们逐渐地走到了一起。初次的交往或许纯属偶然，或是发表奇谈怪论，让对方感到有意思，或是在工作中的一次交往，给对方留下了好感，发现了对方有与一般人的不同之处，于是，在遇到问题时，就想到了对方。人们的自然相处，总是寻求有共同点的伙伴，就是在这种交往中，索罗斯和罗杰思彼此发现了对方正是自己需要的人，就这样，两个人从相互排斥，到相互吸引，到了后来，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

两个人又一起办起了公司。

在初期的交往中，两个人的观点是有很多相同之处的。在闲聊中，罗杰思称，华尔街的人，都是一些没有头脑的笨驴。索罗斯则说，他们的脑袋里装的都是上司的意见，而他们自己还没有养成思考的习惯。在投资问题上，罗杰思认为，寻求共同的意见，就是坐等着丧失机遇；索罗斯则称，等大家意见一致了再去投资，恐怕赚钱的生意早跑了。他们的交往逐渐加深，先是侃股市，然后是谈金融，再就是谈社会。他们在交谈中，都发现对方正是自己需要的那种人。这两个自命清高的家伙，突然产生出一种相见恨晚的感觉。

索罗斯与罗杰思的交往，把两个人都从孤独的思考中解脱出来。因为两个人都是有深刻思想的。他们在一起聊天，一起相约去打网球、去散步、去干共同喜欢的事情。

当然，这两个人都是独立意识很强的人，彼此交往绝不会停留在表面上，他们是不会在感情上做假的人，如果仅仅停留在表面上的彼此应和，他们的交往和好感连一天也维持不了。是深层的思想勾通，使他们成为合作伙伴。他们在一起谈得较多的是哲学和股市。索罗斯喜欢哲学，还曾花了几年的功夫研究哲学问题，尽管没写出有影响力的论文或著作，但是，通过哲学的追求，他的思想毕竟比一般人深刻了许多。罗杰思在剑桥大学读过哲学，还自诩为哲学家。虽然他不是什么哲学家，但是，由于哲学的爱好和钻研，肯定会掌握一定的哲理，而且思想也会比一般人深刻得多。著名哲学家康德曾经说过，哲学是人们思想深处的涡流，哲学的交往，是仁者见仁，智者见智的过程，是一种特殊的心灵勾通。索罗斯和罗杰思两个人的交往可以说，是建立在共同的智力基础上，是依靠了哲学的思维，才使得这样两个目空一切的人走到了一起。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

索罗斯研究了几年哲学，自认为创造出了与众不同的哲学思想，可是，他说出的哲学论调，没有谁能明白，现在，遇到了罗杰思，不仅能够仔细倾听他的高谈阔论，还能与他争论一二。这使索罗斯很高兴。而罗杰思也一样，他思维深邃，认识总有些独到之处，但是，也苦于自己的思想无人理解，而这些思想说给索罗斯听，他不仅能听明白，还能与之一起讨论。在哲学思维的基础上，他们成了思想上的伙伴。

2　一个股市天才

吉姆·罗杰思是美国著名的耶鲁大学的毕业生。毕业之后，为了扩展自己的视野，增加知识面和思维的深度，罗杰思又来到了英国的剑桥大学，在这里，他学习了哲学、政治、经济学。这是一个天资聪明，学习勤奋的学生，对各门知识他都有一定的兴趣，但是，最喜欢的还是哲学和经济学。经过了两所大学的学习之后，原本就恃才傲物的罗杰思，更加目空一切，他在人们面前，常常以知识渊博和思想深刻而自傲，还自诩为现代哲学家。人们也许会感觉奇怪，这个炒股怪才，怎么会对政治和哲学发生了浓厚的兴趣呢?这些对于股市炒作又有什么用处呢?在后面的分析中，我们将专门探讨这个问题。

尽管罗杰思很喜欢哲学思维，但是，这并不影响他对经济和政治的兴趣。他关注经济生活中的一切问题，从国家的经济政策到米面油盐；从气候变化对农业生产的影响，到世界局势发生的重大动荡，都在罗杰思的关注之列。他的触觉无处不在。从罗杰思关注的问题看，人们还以为他要从政，去当政治家，其实不然，他更关心的是经济问题。关心政治局势和世界形势的变化，在一般人看来，和经济没什么关系，但是，这恰恰正是罗杰思比一般的炒股者高明的地方。他和索罗斯一样，是从宏

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

观上把握局势，以此来指导微观上的股票炒作。在视野上能够通观全局，在思想上能够纵横捭阖，这样，就有了一般的股市炒家所不可能有的思维、眼界和胆量。思想深刻、知识丰富、踌躇满志的罗杰思，大学毕业后在阿拉巴马州的玻利斯地区，按照自己的思路搞起了金融交易。初入金融市场的罗杰思，以自己独特的胆识加入到金融交易活动中来。这个别出心裁的年轻人，初次交易就大得其道，狠狠地赚了几笔。正当罗杰思在金融投机交易中春风得意之时，他接到了一纸通知，根据国家法律，他必须到部队服役 3 年。作为美国公民的罗杰思，对法律是忠诚的，他怀着依依不舍的心情离开了刚刚引起他的兴趣的股票市场，穿起军装，到部队服役了。

把炒股当做自己生活之一部分的罗杰思，身在部队，心想着股市。他把炒股的意识带到了所在的部队。闲着没事时，他就拿出他的股票书籍，还订阅了登载股市行情的报刊。后来他听自己的上级说，本部不干预士兵个人炒股的事，只要遵守部队的规定就可以。罗杰思听到这个消息高兴万分，他想，允许炒股，他在部队服役 3 年，就不会感到寂寞了。于是，罗杰思就拿出自己随身携带的几百元钱加入到炒股活动中去。

身着军装的罗杰思投身股市，使他的战友们倍感新鲜，那些好奇的军官和士兵，试探着向罗杰思询问如何炒股。大凡自命不凡的人，都愿意向别人讲述自己知道的知识，罗杰思也不例外，反正他也不想当军官，更没有当将军的野心，所以，他就毫无顾忌地给那些好奇的官兵们讲起股票知识来。他一面自己炒股，一面给本部有兴趣的官兵们讲解股票知识和炒股技巧。如果他仅仅能给别人把股市讲得头头是道，而自己并不能在股市上得手，那么，别人只会把他所讲的当作新鲜事听听而已。但是，罗杰思不仅能够把股市情况讲得非常动听，而且在

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

股市上屡屡得手。他投入股市的几百元钱，总是不停地给他带来利润。这一下引起了他的战友们的极大兴趣。许多士兵拿出了自己的积蓄交给罗杰思，让他为自己去买股票。罗杰思不负众望，果然给战友们赚回来利润。罗杰思的上司听到这个消息后，也觉得罗杰思是个难得的人才，而且这个上司本人也喜欢股市炒作，于是，他把原来自己买的股票帐目拿出来，交给罗杰思，让这个聪明的下级替自己去炒作。

在服役 3 年中，罗杰思在股市上消磨了大量的时间，同时，也为他的战友们，包括那位让罗杰思为其掌管股票的上司，从股市上赚回了不少的利润。因此，在服役期间，罗杰思获得了股票专家的美誉。罗杰思实际上是把服役期当成了炒股实习期。服役期满后，他高高兴兴地脱下了军装，急切地回到股市中去了。

3　罗杰思独特的理论和行为

罗杰思和索罗斯一样，是股市和金融市场上少有的怪才。他们都聪明绝顶、机敏异常。罗杰思和索罗斯联手，无论是炒股、期货、证券还是债券，他们都能得手，不管是股市爆涨还是惨跌，他们都能赚到钱。为什么能有这样的绩效？重要的原因之一，是他们有与众多的炒家不同的炒作理论和行为。

理论之一：寻求意见的一致，就意味着等待灾难。在罗杰思看来，股市炒作，靠得是灵感和直觉，真正能赚钱的是那些与众不同的意见，如果大家的意见都一致了，那就没有什么赚钱的机会了，这时再投资，得到的结果只能是赔本或被套牢。

理论之二：要想赚钱，就得寻求别人没有的意识。罗杰思认为，金融运作和股市投机，不能随大流，当别人认识到了，再跟着去投资，得到的结果，充其量只能得到一点微薄小利，但

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在多数情况下是要被套或赔本的。罗杰思和索罗斯一样，他们在金融市场和股市上寻求的是高额利润，对于微薄小利他们不屑一顾，同样，他们经常干一些冒险的活动，这样的行动要求他们只能赚，不能赔，所以，他们千方百计寻求市场缝隙。见别人所未见，行别人所不敢行。但是，他们一经行动，就必然有大批的人跟着走。这样，他们就能在低价位购入，而在高价位抛出。其利润就出现在高低落差之间。怎样才能获得别人所没有的意识呢？罗杰思的作法是，发挥自己经济、政治、哲学、军事都懂的优长，广泛猎取各种信息，特别是捕捉那些对经济活动有重大影响的军事、政治信息，以及这些非经济活动，在什么时间能够对经济活动产生影响。同时，罗杰思和索罗斯还与国内外1500家大公司保持着业务联系，对于它们的情况心中有数。这样，他们就可以随时决定购入或抛售哪一家的股票或债券。

理论之三：世上只有自己聪明，别人都是愚笨无知的。罗杰思确实比较聪明，他知识渊博，思维敏捷，行为果断，反应迅速。但是，他的自命清高的毛病是一般人所不能比的。在他的眼里，别的人都是一群笨蛋，是愚昧无知的蠢才，只有他才是最高明的。他和索罗斯一样，瞧不起华尔街搞金融的同行，认为他们都是没有头脑的机器。这种性格注定了他无法与人长期合作。在所有与他共过事的人当中，索罗斯与他的合作算是时间比较长的。因此，除了索罗斯的意见他能听进一些，其他人的意见他总是不屑一顾。在与人共事的过程中，只能他指示别人，而不允许别人指使他，一旦有人向他传达或提出什么意见，他就认为这是在向他发号施令，于是，他就会大动肝火。

罗杰思不仅有思想，而且善于把思想变为实际。他是华尔街出色的分析师。在工作过程中，特别勤劳和干练。他一个人

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

能够干 6 个人的工作，而且能够干得非常好。无论是在思想的深刻性和敏锐性上，还是在行为的果断干练性上，都没有几个人能与罗杰思相比。正是由于这些资本，使得罗杰思很少有瞧得起的人。

罗杰思的性格和思想决定了他不能与任何人长期共事，事实上也如此，在与索罗斯合伙之前，他一个人弄了 600 美元，搞了个小小的投资实验，这也带有探索性质。和索罗斯合作之后，他们两个人的智慧形成了合力，于是，他们大得股市或金融市场上的投机之道，使得双鹰基金和索罗斯基金都获得了令人吃惊的业绩。他们本可以在金融市场上有更大的作为，然而，罗杰思那刚愎自用的性格使得他容不下任何人。当业务扩大需要增加新的人手时，他们发生了意见分歧，索罗斯愿意招收一些有才能的业务人员，以便把他们自己从具体的事务中解脱出来，专心从事市场分析和预测；而罗杰思则不干，他认为，干市场投机这活儿，人越少越好，他不需要别的那些笨蛋参与他的业务，更不允许他们对自己发号施令。罗杰思的思想和才智虽然能够为他在股市和金融投机中带来巨大的利益，但是，他的个性特点又决定了他干不成任何大的事业。也注定了他与索罗斯的合作不会长久。

第三节　索罗斯基金发展的脚步

索罗斯基金的发展，是索罗斯和罗杰思合作的结果。在这个基金从弱小到壮大的发展过程中，体现了两个人的智慧。而且，索罗斯基金的发展过程，正好体现了两个人的投资理念的成熟和演变。在两个人的合作下，索罗斯基金取得了惊人的业绩。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1　索罗斯基金年年都赢利

索罗斯基金创立后，索罗斯和罗杰思都以旺盛的精力投入到基金的运作中来。他们以自己独特的理论、杰出的才能和过人的胆识，在股市和金融市场上精心炒作。他们的才智和心血使这个弱小的基金获得了强大的生命力。在这个基金存在的年代，它获得了年年都赢利的良好绩效。

在基金刚刚创立的 1973 年，尽管刚刚起步，还是取得了 8.5% 的利润。次年，利润率翻了一番，达到了 17.5%，同时，基金的良性发展，获得了社会的注意，因此，基金数额翻了三番。这个增长比例和索罗斯基金后来的业绩相比当然是比较小的，但是，在当时金融市场和股市特别不景气的情况下，有这样的增长幅度也是非常不容易的。在这同一时期，有大约 500 家股份公司的平均指数下降了 3.4%。

在接下来的时间里，索罗斯基金赢利的比例进一步加快，基金数额也进入了迅速发展期。到了 1978 年，公司的赢利率达到了 55% 以上，而资产也突破了亿元大关。次年，公司的利润再度增长，上升到 59% 以上，公司资产也相应地增加到了 1.78 亿美元。

1980 年，是这个基金更加看好的一年。公司的利润增加了 102.6%，资产额达到了 3.81 亿美元。如果从 1973 年索罗斯基金会成立算起，这个基金的存在只有 7 年的时间，而在这短短的时间里，它的资产额竟然增长了 30 倍，即从 1200 万美元增长到了 3 亿多美元。在公司获得高额利润的同时，索罗斯也获得了丰厚的报酬。由于他把自己各个年度获得的利润和报酬都以入股的形式投放到了索罗斯基金中，所以，到 1980 年，他的个人财富已经达到了 1 亿美元以上。这个匈牙利移民，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在不到10年的时间里，从一个仅靠工薪生存的人，一跃而成为亿万富翁。这种突变，在不了解情况的人听起来好象是故事。

2 索罗斯和他的基金也有受挫折的时候

索罗斯在发展他的基金的过程中，创造出了许多奇迹，这些奇迹将在后面的篇幅中予以介绍，但是，索罗斯操纵的是金融机器，而不是魔法，因此，在他的活动中，有成功，也有失败。如果只有成功而没有失败，那就不是人而是神了。索罗斯是人，因此，在他的运作中，也有失手和失败的时候。这些失败，不仅有投资上的失败，而且有投机的把柄被人捉住并因此受罚的失败。

比较典型的失败是，有一次，他下决心购买奥莉瓦提公司的股票。本来，人们已经在传说这家公司的管理不善，而且业绩不佳。索罗斯不听别人的议论，他要亲自调查，搞清实际情况。他的调查仅仅是与这家公司的人员进行了一些谈话，从谈话中他感觉到，这些工作人员对公司的前途很有信心，而且经营者自己也认为本公司的股票将上涨。索罗斯就根据这些情况，定下了购买该公司股票的决心。结果是，该公司的股票上市后发展很不顺利，导致了索罗斯购买该公司股票的资金赔了本。索罗斯对此很后悔。

在国外股票的购买中，索罗斯也有失算的时候。有一次，索罗斯和罗杰思共同决定购买斯普拉歌电子公司的股票。他们所以作出这样的决定，是因为，他们认为半导体行业看好，因此，该行业的股票肯定会上涨。可是，他们对形势过于乐观，而且他们购买的并不是半导体企业本身的股票而是它的外围企业股票。因此，他们在这些买卖中损失了75万美元。索罗斯不象罗杰思那样，错了也不愿意公开承认，他还是有一些自我

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

反省意识的，在这些错误发生后，索罗斯承认自己不仅作了错误的分析，而且买了不该购入的外围公司的股票。

在股市的炒作中，那些以搞股票为职业者，很难找出不搞投机活动的人。但是，搞投机必须把活动做得非常隐蔽，不能露出马脚，一旦有把柄被人捉住，轻则受罚，重则被揪上法庭。这样的事情索罗斯不止遇到过一次。据载，1977 年底，他受到了证券与汇兑委员会的指控。该委员会称，在计算机科学股票上市的前一天，索罗斯通过要手腕使该种股票每股降低了 50 美分。他急切地要求有关经纪人抛售该种股票。于是，经纪人受索罗斯的唆使，在一天之内，抛出了该公司拥有的 4.01 万股中的 2.24 万股，占该公司持股的 55%以上。该委员会指控说，这一天中计算机科学股票是被人为地压低的，而不是自然成交的实际价格，这一动作，使该公司损失了 750 万美元。在这项交易中，索罗斯得到了什么呢?他从股票经营者那里购买了 15.5 万股，从其他经纪人那里购买了 1 万股。这些交易都是以较低的价格成交的。显然，索罗斯是通过非法手段获得了利润。控方最后提出，要么赔偿该公司 750 万美元的损失，要么对簿公堂。

面对如此严肃的指控，索罗斯镇定自若。对于指控所及的事实，他既不否认，更不承认，而是泰然处之。对方不是要钱吗?那就用钱来解决。索罗斯玩的就是金钱游戏，一切因钱而起，一切也可以用钱来结束。玩游戏就不能翻脸，翻脸、对簿公堂就没什么意思了，因为，那样一来，既要受到新闻媒体的关注，又会浪费很多时间。所以，索罗斯愿意以支付 750 万美元的费用而结束这场指控。对方指控的目的确实是为了钱，既然索罗斯给了钱，再纠缠还有什么意思呢?所以，这场数额巨大的指控，没有让律师得到什么好处，而是以索罗斯的理智和对方得到好处而结束了。聪明的索罗斯决不会为了这点小钱而把自

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

己置于没完没了的官司之中。他认为那是在浪费自己的生命。

加利福尼亚州的弗莱切·琼斯基金也出来指控索罗斯，称由于索罗斯的不正当行为，使该公司遭受了巨大损失。控方声称要告到法庭上去。但是，最后，还是以索罗斯支付100万美元而悄悄地了结了这场正在走向法庭的指控。

这些挫折和巨额赔偿的支付，在一般人看来是不得了的事情，然而，对于索罗斯来说，这算不了什么。投机对于他来说，不是什么过错，而是正常活动，只要没被人抓住把柄，他的投机就是成功的。而且，正是由于这些诡秘的投机活动，才使索罗斯获取了高额利润。所以，这些指控纯属正常，作出这点赔偿，对于索罗斯来说，也算不了什么。尽管他赔偿了850多万美元，可最终算下来，他还是赢利的。同时，用钱来保护自己的名声和行动方式，这也是索罗斯必然的选择。所以，从对待失败问题的态度和处理方式，也可以看出索罗斯的聪明和精明。

第四节 家庭的破裂与合作者的分离

索罗斯在事业上获得了前所未有的发展，他的一切似乎都进入了顺境，因此，他那自以为是的个性更加突出。任何人不管在任何条件下，一旦失去了自我约束和自我反省能力，在他的事业或生活中准会出现这样那样的问题。索罗斯在事业有成、财源滚滚的时候，由于自身和外部的双重原因，发生了家庭破裂和合作者分离的事情。

1 在公司兴旺、财源滚滚的时候，索罗斯的家庭出现了危机

七十年代末，索罗斯基金在索罗斯和罗杰思的共同努力

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

下，从弱小的基金发展成了纽约金融界最有希望的基金。这一时期，是索罗斯有生以来最顺利的时期。他把自己多年来总结的投资经验用于自己的基金发展中，获得了一次又一次的成功，在成功的过程中，他不仅体验到了成功的精神快乐，而且在基金成功的过程中，给他带来了丰厚的财源。他现在一年中可以得到几百万甚至上千万美元的报酬了。这些报酬一部分是来自于基金利润的分成，一部分是来自于基金股份的红利。

已进入不惑之年的索罗斯，经过了几十年的努力，熬过了数不清的苦难，好不容易才盼来了如此的辉煌。他不会忘记在伦敦找不到工作的情景，也不会忘记当年到犹太人救济委员会申请救济时的可怜情景，更不会忘记被自己的同胞开设的金融公司当作可有可无之人的经历。现在有了这样的顺境，索罗斯怎么能不珍惜呢？正是由于珍惜这顺利的境况，所以，他把全部心血都投入到了对基金的管理和寻求最大利润中来。结果，他冷落了自己的家庭，不给妻子和孩子留出一点共享天伦之乐的时间。他的家庭生活状况是，常常妻子见不到丈夫、儿子见不到父亲。用索罗斯自己的说法是，他已经和公司溶为一体，公司成了他生命的一部分，公司是他的“情人”，他与公司的业务形影不离。他白天干的是工作，夜晚想的还是工作，没有休息，没有娱乐，分析情况、判断问题、思考投资、追求利润……，这就是生活的全部内容。之所以这样，是因为，他害怕出现错误，害怕已经获得的胜利被自己的错误败坏，害怕回到过去那不堪回首的日子。正是由于这些担心，索罗斯才在一次次的成功后，更加全身心地投入工作。

索罗斯的少年时代得到了父母无限的爱护和关怀。父亲在他们弟兄身上从来都是不惜时间，正是由于父亲的影响和教育，他们兄弟两人才在才智和教育上得到了充分的满足。但

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

是，索罗斯的父亲对他自己的妻子并不很亲爱，他给别人留下的是欢乐，而给他自己妻子的却是压抑。现在，索罗斯已经人到中年，他的妻子儿女也需要他的爱。他在对待妻子的态度上，学习了他的父亲，而在对待孩子的问题上，却没有向他的父亲学习。他爱他的基金更胜于爱他的妻子和孩子。当年老索罗斯冷落他的妻子时，由于处在不开放的社会，离婚还不是很普遍，她为了自己的孩子，忍受着丈夫的无理。但是，现在，索罗斯处在了美国的开放社会，这里的每一个人都有追求平等的倾向。受到冷落的妻子和儿女，对索罗斯表示了强烈的不满。他们要求索罗斯给予他们应该得到的爱。然而，索罗斯没有满足他们的要求。由此，家庭紧张关系开始出现。

索罗斯的家庭紧张关系在时间的延续中扩大。到了1977年，索罗斯和他的妻子分居。一年以后，索罗斯和第一个妻子的婚姻关系破裂，他们正式办理了离婚手续。就在他成为富翁的时候，妻子离他而去。

2 与合伙人罗杰思的决裂

家庭破裂之后，并没有给索罗斯带来多大的伤害，因为，在办理离婚手续之后不久，索罗斯认识了一个比他小26岁的姑娘，名字叫苏姗·韦伯，年龄22岁，是个学艺术史的大学毕业生。姑娘的容貌和风彩使索罗斯倾倒，他开始追求这个姑娘，并在新的恋爱中，忘却了旧的家庭破裂带来的创伤。

感情的创伤稍事弥补后，索罗斯又回到他的事业中来，这时，索罗斯基金正在以前所未有的速度发展，业务扩大，资金增加，利润迅速提高。这正是一个拓展业务，使公司从小经营者向有影响的大公司发展的大好时机。索罗斯从父亲那里继承来的雄心壮志，始终没有熄灭，他盼望着有这种良机。想发

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

展业务，就需要增加人员，而且，索罗斯也不愿意长期被烦琐的事务困扰，他最喜欢的是分析情况、判断未来和作出决策，而最不喜欢的是处理日常繁琐的具体事务。因此，索罗斯期望的是公司增加人员，把自己从琐碎的事务中解脱出来，以便考虑重大决策问题。于是，他提出，公司的工作人员应该增加到12个人，还应该有一个精明强干的经理，来接替索罗斯的工作，以便由这样一个人来代替索罗斯向他的雇员们布置工作，交代任务。

索罗斯的这个意见遭到了他的合作者罗杰思的坚决反对。罗杰思喜欢的是一两个人的小公司，这样，既便于操作，又没有那么多繁杂的人事问题，一切事情都可以跟着感觉走，想怎么办就怎么办。可是，如果招收的工作人员多了，就需要花一定的精力来对他们进行管理，不仅要考虑如何发挥他们的作用，甚至还得为如何提升他们的工资，怎样安排他们的假期等问题而伤脑筋。

显然，索罗斯和罗杰思考虑的不一样。索罗斯是把基金当成事业来管理，希望它越大越好。而罗杰思则不然，他不希望有太大的规模，更不喜欢有很多人来参与他的工作。但是，索罗斯也是个有主见的人，他按照自己的意见扩大了公司员工的员额。这样一来，他就不得不抽出一部分精力来从事管理工作。而这既非索罗斯的长处，也非他自己所愿，同时，一个接一个的机会，也需要索罗斯把更多的精力投入到投资决策中来。于是，出于客观需要，他不得不培养一个接替他而管理公司业务的人。当他就这个意见与罗杰思商量时，得到的是坚决的否定。后者不赞成索罗斯提出的任何一个人选。理由很简单，他不愿意有这样一个人出现在索罗斯基金会。这时罗杰思那自命不凡、目空一切的性格充分地发挥出来了。他工作中容不下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

任何人，更不允许有一个人出现在自己面前并且对他罗杰思进行管理。罗杰思坚决的态度使公司的人事问题陷入了僵局，也使两个合伙人的关系陷入了尴尬的境地。

怎么办?索罗斯也是一个个性极强的人，他认准了的事情是非干不可的，所以，他对罗杰思说，不管他同意还是不同意，他是坚决要增加人，而且还要增加一个管理人员，也就是聘请一个业务经理。而罗杰思也不甘示弱，他毫不含糊地表示，要么不再加人，要么公司散伙，二者由索罗斯选择。索罗斯仍然坚持，公司不能散，而且人员也需要聘。这下终于惹恼了罗杰思，他非常坚决地通知索罗斯，立即算帐，他马上终止与公司的一切联系，并撤走自己的全部股份、拿走自己应得的利润。索罗斯比罗杰思脑子还是要复杂一些，也更聪明一些，他认为罗杰思是个难得的人才，因此，不同意公司散伙，也不想让罗杰思离去，然而，罗杰思是说到做到的人，他发出的话是一定要兑现的。两个伙伴之间的合作，就这样结束了。

罗杰思按照合同规定，从公司拿走了他该得到的 1400 万美元。这些钱，对于一个不追求奢华生活的人来说，可以用上几辈子了。他带上这些钱和他的女友，骑上摩托车潇洒地去周游世界了，而把痛苦和重负留给了索罗斯一个人。

第五节　成立量子基金

失去了重要的合伙人，索罗斯基金会在实际上已经破裂了。十几年的心血、十几年的合作、十几年的积累，都给索罗斯留下来难忘的记忆。从双鹰基金到索罗斯基金，那风风雨雨的经历，可不是一帆风顺的路程。现在，创业时的合作伙伴走了，索罗斯该怎么办?

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1 金融市场投机活动的琢磨不定，使索罗斯联想到量子的变化

当索罗斯基金会破裂的时候，这个基金会已经给他的股东们带来了几十倍的利润，股东们对于这样一个结局，除了遗憾之外，不会有什么可说的。对于索罗斯来说，他在基金会散伙时，至少可以得到5600万美元的利润分成。这些钱足够他几辈子的生活需要了。换句话说，如果仅仅是为了生存，在他日后的几代人，都不会受到生活的困扰了。如果他愿意搞哲学，不管他写出什么样的东西，都会有人为他出版。他完全可以过一种一无所求，而又无一所缺的生活了。这时候的索罗斯，已经年至半百(整50岁了)，不仅有享用不完的金钱，而且还有一个妙龄恋人等待着和他共同生活。他有条件比罗杰思过得更潇洒。可是，索罗斯从父亲那里继承下来的投机意识，始终使他有一股要干大事的强烈激情。这激情就是他生命的一部分，甚至可以说，是最重要的一部分。

再有就是那些靠索罗斯赚到大钱的股东们，也不愿意让索罗斯扔下他们不管。这些靠钱来挣钱的人们，有些比索罗斯富有得多。但是，不停地使资本增值是资本家的天性，也是他们的精神寄托，有资本的运转，才有他们的幸福，如果掌握的资本停止了运转，他们就食不甘味，宿不成眠。要让资本运转，除了索罗斯这样的人，还有什么样的人更能满足他们的期望呢？所以，那些股东们可以舍去罗杰思，但却不愿舍弃索罗斯。

凡是在某个固定领域从事某项特定活动而偿到甜头的人，一般是不会轻易放弃这一行的。索罗斯辛苦奋斗半生，只是在金融投机中偿到了甜头，并且干成了一点事，在其他的方面，他一无所成。对此，他自己是清楚的。不搞金融投机，他又能干

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

什么呢?在别处,他一无所长;在别的领域,他找不到自己的位置;在别的行当,他闪现不出任何光芒。

所有这些因素,形成了一个共同的焦点,索罗斯只能前进,不能后退,也就是说,必须把基金办下去,而不能因为罗杰思的离去而使基金会散伙。思前想后,索罗斯终于定下了决心,一定要把这个基金搞下去,而且要搞得更大、更好。

有了决心,还需要有办法。搞个什么样的基金会呢?索罗斯首先对过去的成功和失败进行了总结。总结创立由自己操作的基金这十几年的经验和教训,索罗斯感到苦辣酸甜无所不包。尽管基金在他和罗杰思的运作下,给投资人带来了可观的利润,但是,每一次投资决策的作出、每一次金融市场的波动,都耗费索罗斯大量的心血。金融市场上的投机活动,比打仗还紧张。任何聪明的投资者,都难免失误;任何投机老手,都不敢有半点轻举妄动;任何有充分理由的判断,都不敢保证结果如何。索罗斯总结股市和金融市场的运作经验,想找出一点规律性的东西,结果是,没有一点规律可循。没有规律,但有特点,这个特点就是,风云翻转,变化莫测。每一次投机,都与任何以往的条件有所不同;每一次下注,都会遇到不同以往的变化。股市上从来就没有过两次完全一样的情况。这里只有变数,而没有定数;只有直觉,而没有逻辑。这是一个人类社会所特有的变化不定的领域。索罗斯曾经说过:“证券经营是一种最残酷无情的事业。谁知道公司的好景能有多长?历史证明所有的公司经营者最终都得结束,有一天我也不例外。但愿不会是这个下午。”由此不难看出,经营金融和证券也是多么艰难。正是由于了解了证券公司的这一特性,学过科学史的索罗斯,突然联想到物理学的测不准原理。两者多么的相像。测不准原理是海森堡在测量量子的时候归纳出的一条物理学原理。索罗

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

斯想，这股市和金融市场的变化，多么象海森堡所描述的量子的变化，或许这里也有一个测不准的道理。于是，索罗斯灵机一动，就为他准备重新组织的基金找到了一个他认为是很好的名字——量子基金。

2 “测不准关系”与量子基金

德国著名物理学家海森堡在测量和描述微观世界的时候发现，一个微观粒子的某些物理量，如位置和动量或方位角与动量矩，不可能同时具有确定的数值，其中一个量愈确定，另一个量的不确定程度就愈大。他把这种量子的变化情况，用“测不准关系”来概括。微观世界的时间和能量也服从测不准关系，微观粒子存在于某一状态的时间愈短，则这种状态的能量确定程度就愈差。测不准关系是现代物理学的一个重要原理，也是哥本哈根学派对现代物理学的重要贡献之一。

量子基金与测不准关系其实是风马牛不相及的两回事，测不准关系是量子运动的规律。索罗斯在总结自己成立基金会的经验，体会从事金融投机活动的酸甜苦辣时，觉得这金融投机事业，确实是一点稳定性和把握性也没有，而且各种因素都不确定，也就是说，他一直是在交互变动的各种变数中，操作自己的基金，使它运转，而且不断地把新的利润带进来。这种变化的不确定性，就象量子力学中的测不准关系一样。于是，索罗斯就把他新成立的基金命名为“量子基金”。他是通过形象思维，找到了金融投机与量子变化之间的内在联系，于是，用了这样一个高雅而且显得有点学问的名称来命名他的基金。

关于为什么用量子来命名他的基金的名称，索罗斯自己则说，所以用这个名字来命名，是为了庆祝他的基金规模像量子一样跳跃增长，还有一层意思是，索罗斯自己对量子的测不

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

准关系感兴趣，但是，他说，真正的原因是要把他的名字从基金中拿掉。

量子基金成立后，经过了一段时间的受挫和混乱。随着索罗斯投机理论的进一步成熟，和他对市场把握的进一步准确，这个基金生长起来。随后，它以前身——索罗斯基金所没有过的速度发展。1984 年底，公司的资产达到了 4 亿多美元，1985 年底，公司在一年的时间里，获得了 220% 以上的利润率，公司的资产翻了一番多，达到了 10 亿多美元。而这一年的利润额则达到了 5 亿多美元。特别是到了八十年代末以后的这段时间，量子基金更是以神话般的速度发展。而且在几次大的洲际金融危机中，它起到了兴风作浪的作用，并趁火打劫，取得了天文数字般的收益。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第六章

索罗斯的投机理念

索罗斯在六十年代末和整个七十年代所搞的双鹰基金和索罗斯基金，虽然都是很小的民间金融公司，但是，在驾驭和操纵这种小基金的过程中，索罗斯很善于动脑筋，他以小见大，逐步总结经验，经过十余年的投机实践，他获得了丰富的经验，在哲学思想的指导下，他总结提炼这些经验，形成了独到的投机理念。尽管这些理念我们了解的还不是很多，但从已经获得的一些资料中，也可以看出索罗斯投机思想的独特之处。

第一节　主意自己拿，不要跟着别人跑

较小的金融公司和股票交易者，没有牵动股市变化的能力，又缺乏准确的判断力，所以，常常跟着潮流走。这种经营者，全凭运气生存，运气好的，赚点小利；运气差的，要么赔本，要么被套牢。索罗斯虽然也是从小金融公司干起，但他从一开始，就确立了自己分析、判断问题的目标，而且，正是借助自己判断的准确，才使他赢得了一次有一次的胜利。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1 在华尔街地区，你要跟着别人走，那么你的经营注定会是非常惨淡的

索罗斯所称的别人，是专指华尔街地区的股市分析家们以及各大银行机构的工作人员。索罗斯从打一来到华尔街，就横竖看不上他们，认为他们没有什么思想，只会人云亦云，这种思维方式，除了跟着起哄之外，还能干什么呢？作为一个股票经营者，如果跟着潮流买入或卖出，会有什么好结果呢？

索罗斯说，股市通常是不可信赖的，因而，在华尔街地区，你如果跟着别人赶时髦，那么，你的经营注定会是非常惨淡的。这是因为，华尔街地区的大多数股市分析家们，都只不过是一些公司的宣传者。他们从公司的年度报告中，抄出一些材料，凑成自己的报告，这样的报告能提供多少有价值的内容呢？靠这样的报告去指导投资，不是自讨苦吃又是什么？这就是索罗斯对华尔街的认识，也是他思考问题的前提。

华尔街的分析家们是一个有影响的群体，不依靠他们，又依靠谁呢？索罗斯的回答是，必须依靠自己，自由、独立、不受任何干扰地思考，自己获取信息，自己进行分析，自己作出判断。这是投资的基础，是行动的依据。

鉴于这种认识，索罗斯控制的这个小金融公司，一般不与持有更多股票的规模比较大的投资公司、银行信托部门以及其他的一些大机构打交道，除非是把它们作为股票或证券的抛售对象。准确地说，索罗斯在买进股票或证券的时候，是不与这些大公司合作的，但是，却有经常利用这些公司的错误判断，从它们身上赚钱。比如，市场上传闻某家著名的房地产公司的股票行情看好，索罗斯就打算把手中持有的这家公司的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

股票全部卖空。他就放出风去，这时，先后有两家大公司想全部买下索罗斯持有的这种股票，索罗斯在最后叫价的基础上，又加了 0.5 点，然后成交。仅过了几周，这种股票的价格下跌，索罗斯又得到了一笔票据利润。而那家急忙购买索罗斯卖出的股票的公司却蒙受了不小的损失。

索罗斯总是和别人的判断相去甚远。这样的例子很多，当他把判断用于投资的时候，在多数情况下能赚钱。比如，当许多搞经济的人预言纽约城市公司快要破产时，人们疯狂抛售这家公司的有价证券，而索罗斯经过调查发现，这家公司根本不会破产，于是，他在极低的价位上大量地购入了纽约城市公司的证券。当这家公司终于从最困难的状态挣扎过来以后，它的证券价格急剧上升。这时，索罗斯很从容地又把它的证券抛出。这一进一出，给他带来了丰厚的利润。

独立思考、深入分析、准确判断，这是索罗斯追求的风格，正是由于长期循着这条道路向前走，才使他摆脱了华尔街地区庸俗股市分析家们的影响，独自开辟出一条属于自己的道路。这条道路只能由少数人走，走的人多了，就谁也赚不到钱了。

2　股市上涨和下跌都有钱赚，这是谁都能听懂的道理，但并不是谁都能做到的事情

在六十年代末，索罗斯经过了股票市场的初步探索之后，就发现了一个秘密，一般人认为，只有在股票市场看涨的时候，才能赚钱，而股市下跌时，都是要赔钱的。可是，索罗斯却有独到的认识，他认为，不管是股市上涨还是下跌，只要运作得当，都有赚钱的机会。这道理也许很容易被人听懂，但却只有极少数人能够办到。索罗斯就是这种极少数人中的一个。他怎么能

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在股市涨和落中都能赚到钱呢?索罗斯的一位助手曾透露过其中的秘密,他称,索罗斯的独特之处在于,在一种股票流行之前,就能透过浓重的乌云看到它的希望,于是,能够清楚地知道买或卖。

利用预见把握股票的走势,是炒股赚钱的必要手段。一般人是靠随波逐流,跟着潮流跑来赶行市。也就是说,看到某种股票抬头,就立即购入这种股票,然后,盼着股价上涨。而索罗斯则不然,他是在某种股票处在较低价位的时候,根据各种因素的变化对这种股票产生的必然影响,来决定购买或拆借这种股票。当他看好某种股票后,就大量购入,然后就是等待,这种等待可能是几天、几个月或几年。而当这种股票疯狂上涨的时候,索罗斯就及时抛售了。这样,他不仅可以获得很高的利润,而且不会因为掌握抛售时机的不当而蒙受损失。

利用股票价格上涨赢得利润,这是谁都能搞懂的事情,那么,又怎样利用股票价格下跌而赚钱呢?索罗斯的经典手法就是"卖空",所谓卖空,就是卖自己所没有的东西。本来自己没有某种股票,可是,这种股票的市场行情看好,于是,索罗斯就向持有这种股票的公司借一些来,然后卖出。等到这些股票的价格降到很低的时候,再购买相应数量的股份还给出借公司。这样,索罗斯就从中获得了差价。卖空是索罗斯最喜欢的股票操作手段之一。索罗斯自己也承认,他很乐意通过卖空获利。他常常把赌注下在几家有影响的大公司身上,然后,在它们身上卖空,等到股票价格猛跌时,他就可以狠赚一笔。

通过索罗斯与一家名为阿文公司的交易,就可以看出索罗斯是如何利用股票价格下跌而赚钱的。阿文公司是经营化妆品的公司,索罗斯根据对人口状况的分析,发现这样一个明显的事实,即人口老龄化趋势已经很明显了,随着老龄人口的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

增多，人们对化妆品的需求必然减少，从而，化妆品公司的生意也就必然缩减。与此相反的是，阿文公司还未察觉这个趋势，仍在盲目投资。因此，索罗斯判断在未来的几年中，阿文公司的股票价格肯定会下跌，这个预测正好和银行的分析相反，于是，他就在这家公司的股票处在每股 120 美元的价格时，向阿文公司借了 1 万股。然后，索罗斯在市场上把这 1 万股股票给卖掉了。随后，阿文公司的股票价格如索罗斯所预料的那样，逐步下跌。两年后，下降到了每股 20 美元。索罗斯又用 20 万元买回了 1 万股阿文公司的股票，还给了阿文公司。由此，他没花多少钱，就赚取了 100 万美元。这是索罗斯的得意之作，在回忆这次生意成功的原因时，索罗斯说，他之所以成功，是因为阿文公司和为其贷款的银行都没有意识到，化妆品事业的鼎盛时期已经结束。市场已经饱和，使用化妆品的人口不仅不会增多，反而会减少。索罗斯抓住了投资者的这个失误，自己狠捞了一把。

第二节 寻求别人没有发现的市场突变

在控制金融公司的过程中，索罗斯一般不理会赚了多少钱或亏了多少钱，更不关心自己应该进账多少。本来干得就是赚钱生意，他不关心赚钱又关心什么呢？他关心的是市场的反常与突变。抓住了这些，就等于抓住了赚钱的关键所在。

1 观察政治局势对股市的影响，及时捕捉局势动荡带来的市场突变

索罗斯订阅了数十种报刊，每天花大量的时间阅读报刊

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

杂志，从复杂多变的信息中，寻找那些影响局势变化的因素。他不仅关注经济形势，而且重视政治局势，关心国家的各种重大政策的变化，注意世界局势的发展。一般的股市炒家往往只把眼睛局限于经济问题，而对政治有些反感，索罗斯则不然，他已经养成了关心社会问题的习惯，而且，在华尔街的金融交易中，他吃过政策变化的大亏，所以，对政治有了很强的敏感性。丰富的阅历和广博的知识，都使索罗斯懂得，政治对经济有巨大的制约作用。从政治对经济的影响中，可以预测到重大的突变因素。由此，索罗斯把赚钱的触觉延伸到了政治动向中。而且，在这方面他也获得过极大地成功。这样的例子是很多的。

1972 年，有一天，一个人无意中谈到了美国的经济发展和社会生活过多地依赖于外国能源。说者无意，而听者却有心。索罗斯立即意识到，这里可能大有文章可作，他进一步研究，发现，美国的石油供应依赖于中东产油国。他分析到，中东产油国的政治和军事形势，必然会影响到美国的石油供应。分析问题非常投入的索罗斯，又找来了大量的关于中东问题的材料，发现，这一地区的局势非常不稳定。阿拉伯国家和以色列之间的战争随时都有可能发生。地区紧张局势也随时都可能出现。一旦发生武装冲突，肯定会带来石油禁运。石油禁运会给美国带来什么影响呢?外部供应锐减，国内能源的生产必然受到重视。在认真分析的基础上，索罗斯预测到，国内能源生产部门的股票，肯定会有一次急剧上涨的机会。得出这个结论后，索罗斯又找来了国内能源生产公司的材料，从中选择了几家很有影响力的大公司。然后，大量购入石油钻井、石油设备以及煤炭公司的股票。当时，这些公司的股票常常无人问津。索罗斯的大量收购，使许多人大感意外。一年之后，也就是 1973 年 10 月，中东战争再次爆发，苏伊士运河关闭，中东石油供应

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

暂时中断。美国国内能源生产形势发生了突变,这种突变给能源生产公司带来了少有的兴旺景象,投资者们纷纷把资金投向了美国的能源生产。这些公司的股票也出现了暴涨的局面。这时,索罗斯对能源生产领域的投资已经稳获厚利了。他见好就收,在这些公司的股票快要上升到最高点时,把它们抛出。这一把,索罗斯又获取了十分可观的利润。

就在预测能源问题的同时,索罗斯也在追踪着食物市场的变化。这里也预示着一场危机的到来。由于全球的气象变化,可能会造成大面积的粮食减产,这样,许多国家就会向美国购买粮食。因而,会刺激美国的粮食生产。为了刺激农产品出口,美国政府可能会给予农业相应的优惠政策。这样,美国的农业生产会出现一种新的兴旺景象。当作出这样的分析之后,索罗斯又找来了美国一些大的化肥、农场设施、粮食加工企业的业绩报告,然后,挑选了一些业绩良好的化肥、农机具、粮食加工设备公司的股票大量购入。这次购入又使得许多同行感到莫明奇妙。因为当时索罗斯的名气还不是很大,这些人只是感到新鲜好笑,而没有跟着收购。几个月后,索罗斯预测的局面果然出现了,他又及时把这些有关粮食生产部门的股票抛出,当然,他又获得了丰厚的回报。

2 关注军事动向,捕捉军事行动引发的经济突变

一般的股票持有者和炒作者,往往只关注经济形势,从经济形势本身的变化判断股票的涨落,并由此决定股票的购进或卖出。多数股市炒家并不关心军事问题。而索罗斯则不然,他对军事形势的关注,不亚于对经济问题的关心。他认为,重大的军事事件,必然牵动某些经济领域的突变。这种突变,更是赚钱的极好机会。他是这样认为的,也是这样做的。仅在七

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

十年代，他就借助世界紧张局势和局部战争，狠捞过几把。

作为一个股市炒家，索罗斯对世界军事战略的关注，甚至超过了一些军事人物。早在七十年代初，美越战争结束，战争给美国人留下的不是美好的回忆，而是可怕的噩梦。由于缺少战争对军事装备的需要，世界军火市场交易不旺，所以，美国国内的军工企业亏损严重，没人敢把钱投入这看不见底的深渊之中。可是，索罗斯却一直注意着这个几乎被人们忘却的角落。

1973 年秋季，埃及和叙利亚的武装部队突破了以色列军队的防线，向以色列发起了大规模的进攻。这些曾是以色列军队手下败将的部队，却以极大的优势，摧毁了以色列坚固的工事、击落以色列飞机、打烂以色列坦克，并攻占了被以色列占领的西奈半岛。在这次战争中，以色列损失惨重。本来就缺兵少将的以色列，在这次战争中伤亡几千人，毁坏了大量的坦克和飞机。

一般的经济问题专家并不关心局部战争，即使是金融市场上的投机老手，也没人从这场战争中发现什么可以利用的东西。然而，索罗斯却注意到了可能引起突变的东西。他分析道，敌对双方的武器供应来自两个不同的超级大国，以色列的武器来自于美国，埃、叙两个国家的武器主要来自于苏联。在以往的几次中东战争中，以色列占优势的情况较多。而这一次，以色列却处于非常明显地劣势。这充分说明，美国提供给以色列的武器系统已经很落后了。如果美国的国防部明白这一点，那么，肯定会说服国会，加大对军事工业的投入，一旦政府增加对国防工业的投入，那么，国防工业的股票就会急剧升值。

为了稳妥，索罗斯不仅自己清楚这个形势，而且派人到华盛顿找国防部的官员讲述中东战争给美国人提出的问题，还到军工承包商那里进行交谈，把必要的信息传递给他们，以建

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

立起他们促使国防部增加国防军工投入的决心。当索罗斯感到条件即将成熟，而众多的投资者还没意识到将要发生的事情的时候，他悄悄地以极低的价格购入了诺思罗普公司、格拉曼公司、联合飞机公司、洛克洛德公司的大量股票。在索罗斯购买这些股票的时候，洛克洛德公司濒临倒闭，但索罗斯相信自己的判断，还是在这家公司下了一定的赌注。接下来就是为突变的发生创造必要的条件和等待突变的到来。时间仅仅过了一年，美国国防部果然大幅度提高了对国防工业的投入，这些投入，引来了大量寻找投资方向的资金。于是，大笔的资金流向了国防工业。其股票价格向上猛蹿。索罗斯收获的季节到了，在股票上升接近最高点时，他及时把国防工业的股票抛出，赚到了惊人的利润。

渊博的知识、深刻的思维和丰富的想象力帮助索罗斯在预测问题发展的趋势时，能够见人之所未见。比如，一般人即使注意到了战争引起的军工领域的变化，也只是表层的，看不到深远的东西。而索罗斯则不然，他既能看到直接的东西，又能看到间接的影响。比如，他从中东战争中失利的以色列方面了解到，以色列空军失利的一个重要原因是，它缺乏有效的电子对抗手段，以压制苏联供给阿拉伯人的火箭系统。索罗斯和他的雇员们立即进一步了解，现代战争可能牵动哪些高技术手段的变化。经过深入调查，他掌握了这样的情况，即现代武器装备，越来越依赖于灵敏的电子元器件、激光定向装置和人工智能系统。索罗斯经过认真思索，他得出了这样一个判断，在不久以后发生的战争，肯定不再是重装备、重火力的对抗，而是高技术手段的对抗，因此，发展高技术武器装备，在不远的将来，肯定会成为美国的重要国策。得出这样的判断后，索罗斯就开始在与军事高技术有关的公司中寻找投资对象。在

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1975年初，他就开始向电子装备厂家投资。在当时，除了索罗斯之外，还没有人看出电子生产厂家有什么前途，所以，当索罗斯给这些厂家投资的时候，人们还以为这个可怜的移民神经有点不对头。否则，谁会把钱投到这种无底洞中去呢？经过了一段时间的等待，国防部终于认识到了索罗斯认识到的东西，大批量地购入电子设备，电子工业又红火起来了。索罗斯的投资成功了。他的预见性投资，又获得了高额利润。

3 注意经济风潮引起的某些公司的突变

索罗斯对经济形势的关注，也超出了一般同行的水平。他不会相信那些现成的报告所提供的数据和材料，更不会跟着华尔街的意见走。他要根据自己的头脑得出自己的结论。为了准确掌握经济情报，在经济活动中见人之所未见，闻人之所未闻，索罗斯采取了许多别人不愿采取的获取准确信息的有效措施。

措施之一是，广泛订阅报刊杂志，及时把握经济动向。他订阅了30多种商业报刊，从化工到石油，从纺织到食品，从航空到农业，从地质到海洋等等，凡是有影响的刊物和报纸，他都要订上一份。每天翻报刊杂志是他的工作之一，他广泛浏览，寻找或捕捉那些对自己有启发、有价值的社会、经济、文化信息。每天阅读刊物，不仅使他获得了最新消息，为他的大脑注入了潜在的意识，还能提供与头脑中的潜意识相碰撞的东西，在阅读这些刊物的过程中，他可能会突然悟出什么有价值的意识。良好的阅读习惯，使索罗斯比他人更宽泛地了解和掌握了市场动向。

措施之二，直接到企业调查。索罗斯经常保持着与1500家以上的公司的联系。掌握它们的业务记录，产值情况，经营

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

状况，股票行情。为了使情况更加准确，索罗斯和他的助手们，还经常直接下到企业，和企业的负责人交谈，了解该企业的生产和管理情况，在繁忙的时候，他们往往一天要和 8 家以上的企业负责人谈话，以便确定对该企业的投资与否。对于有关公司的报告，他们也不忽视，他们通常每人每天要分析 30 个左右的公司的年度报告表。他们以自己独特的眼光和深入的思维，在企业的报告和与公司负责人的交谈中，发现别人发现不了的东西。

措施之三，寻找不成熟的市场。不成熟的市场，一般的投资者是不愿意进入的。而索罗斯则不同，他专门愿意进入这些不成熟的市场。在这些不成熟的市场中，寻找成熟的投资对象。如何在不成熟的市场，找到适合于投资并有把握获利的投资对象呢?这就需要在掌握情况的基础上，进行深层的研究。他们选择这样的市场，一般要考虑两个因素，一是这些市场必须是前景看好，另一个是在十几个月后，必须能够把其他的投资者吸引进来。如果没有前途，任何资金投入之后，也会赔个净光。同时，如果其他的投资者不被引入，那么，投进去的钱，即使能够赢利，也不便于抽出来。当然，资本是跟着利润走的，只要能赚到钱，还是有人愿意投资的。比如，1971 年，在一般的投资者认为日本市场还不成熟的条件下，索罗斯看准了它的前途，就用自己公司的四分之一财产，购入了日本一家公司的股票。经过一段时间的等待，美国的投资者们开始看好这家公司，于是，大量的资金向这个企业流入。索罗斯所持股票急剧升值，他及时卖出了所持股票，获得了一倍的利润。

措施之四，养成分析经济形势的良好习惯。索罗斯不仅每天看报刊，深入企业，阅读年度报告，还不定期的对一个阶段的经济形势进行分析，以确定经济发展的状况，以便准确指导

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

接下来的投资。如果没有这种深层的分析，索罗斯的判断就不会很准确，他的投资就不会收到那样好的绩效，因此，他在股市和投资市场上也不会这样应付自如。

4 注意从业者素质的变化可能引起的经济突变

在股市运作中，索罗斯经常独辟蹊径，在别人意想不到的地方，找到投资的依据。比如，在认识和分析企业的发展前途的时候，一般都注重企业的资金、管理、负债、设备、市场前景等问题，很少有人注意到从业人员的状况和由他们而引起的变化。但是，索罗斯却注意到了，并把从业人员的素质当成了他投资的重要依据。这样从远期着眼考虑问题的股市炒作者确实是不多见的。索罗斯这样做了，而且取得了理想的回报。

七十年代初，美国的银行界陷入了一团糟的状况。银行职员被看作是低级呆笨的应付者，银行的信誉非常糟糕。没有人相信银行会在短期内有什么好转。因此，任何投资者都对银行失去了兴趣和信心。索罗斯看到了银行的这种状况，他一直在寻找银行发生变化的迹象或因素。在追踪过程中，他发现了一个不为一般人注意的因素，一批高等商业学校的毕业生正走上银行业的领导岗位，他们是经过专门训练的、有着现代思想的新一代银行家，这些人一上任，就开始积极寻求改变银行状况的办法。他们正在着手规范银行职员的行为、整顿银行秩序。尽管这些措施还没有使银行业发生明显的变化，但他们把银行业带出低谷是必然的。还有一个因素是，索罗斯经过调查发现，银行业务虽然很糟，但是，银行的实际资产可能超过了它的股票价格。在得出了这个结论后，索罗斯果断地大量购入了银行的股票。

就在索罗斯对银行的变化充满信心的时候，发生了一件

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

使索罗斯很不愉快的事，1972年，一家银行举办了大规模的股市分析家展览活动，还设宴招待了与会专家。可是，索罗斯不在邀请之列。这使索罗斯大为恼火，他那自命不凡的自尊心受到极大地损伤。他写出了一篇极有分量的分析报告，指出了当时银行股票价格下跌的原因，根据存在的问题向一些银行提出了忠告。索罗斯报告的出版和银行的宴会同时举行。两者都对银行信誉的转变发生了影响。银行开始有了起色。又经过了一段时间的等待，正是由于新一茬银行领导者的共同努力，使长期萧条的银行业果然走向了繁荣。银行业的繁荣必然引来更多的投资，与之相应的是，银行业的股票大幅度上涨。这时，在一般的投资者眼里，好象银行的前途无限光明。可是，索罗斯却把繁荣看作是萧条的起点。于是，他果断地卖掉了银行的股票。这一次，索罗斯又赢了，他在银行股票的升值中，获得了50%以上的利润。

第三节　索罗斯投机成功的秘诀

索罗斯长期从事金融投机活动，虽然也有过失手的时候，但在多数情况下他获得了成功，而且赢得了巨额利润。那么，索罗斯投机成功的诀窍或秘密是什么呢？他自己当然不会真实地向别人透露，如果别人都学会了索罗斯的招数，他又靠什么赚钱呢？然而，根据他的一些作法和言论，可以看出他投机过程的如下一些特点。

1　思想敏锐行动果断

在金融市场上，不管是投资者还是投机者，目的只有一个，这就是赚钱。赚钱的机会不多，但是，想赚钱的人却很多，在这

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

种情况下，谁的理论正确，思想敏锐，谁就更容易抓住赚钱的机会。索罗斯由于知识渊博、思维深刻、信息来源广泛、想象力丰富、判断问题准确，所以，他在捕捉赚钱的线索方面，有比一般人更强的敏锐性。正如前面的文字所提到的，他能够根据政治、经济、军事等领域发生的事件，联想到可能会在不远的将来，引起经济领域的某些变化。这确实是思想平庸的人难以想象的。谁能从天气的变化联想到农机具和化肥的生产呢？又有谁能够根据一场不起眼的局部战争，预见到某些高技术领域将受到重视呢？

在激烈争斗的金融市场和翻云覆雨的股票市场上，赚钱的机会并不是明显地摆在人们的眼前，而是隐藏在人们眼睛看不见的地方。等待着人们用自己的想象力和判断力去"摸"。谁的想象力和判断力强，摸着赚钱的机会的概率就高。索罗斯有超出常人的想象力和判断力，因此，他常常能够获得一般人所得不到的赚钱的机会。

获得机会是一回事，能否抓住机会又是一回事。有些机会或隐或现，有些机会转瞬即逝。在机会面前，没有清醒的头脑和果断的作风，即使撞到鼻尖上的机会，也会被放跑。在机会面前，犹豫不决，是一些投资者或投机者常常出现的情形。所以如此，是因为，投资的行动表现为，要投入大笔的资金，这些投入，都带有很大的风险。在股市运作中，一般是机会与风险并存，因此，抓机会的同时，也就等于把相应的风险担在了自己的肩上。所以，在机会面前，表现为果断或犹豫，其实是对风险的承受能力的反应。

索罗斯在机会面前从来都是行动果断，毫不含糊。他既有认识机会的敏锐性，又有捕捉机会的果断性。在把握投资机会时，他常常象赌博上瘾的赌徒一样，该下注时，就会毫不犹豫

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

地把注押上去。索罗斯在英国公司美洲虎身上下注，就是典型的例子。

时间是1984年底，英国的不列颠电讯、不列颠煤气、美洲虎公司都出现了问题。时任英国首相的撒切尔夫人正采用行政手段，希望英国公民都持有不列颠公司的股票。为了实现这一目标，有意降低了证券价格。这时，量子基金会持有美洲虎公司的股票，英国出现的问题引起了索罗斯的注意，他要求公司业务经理拉裴尔专门对美洲虎公司进行研究。经过调查研究后，拉裴尔告诉索罗斯，美洲虎公司的总裁工作很优秀，公司的业绩很好，而且正在转向在美国进口汽车的业务。量子公司持有该公司5%的股票，时价为2千多万美元。拉裴尔的结论是，由于该公司的业绩良好，量子公司所持有的该公司的股票肯定不会出现什么问题。

索罗斯听完了汇报后，立即拿起电话指示他的经纪人，要求再买入25万股美洲虎的股份。这时，业务经理拉裴尔立即说："我不是这个意思，我想表达的意思仅仅是，现在公司持有那么多美洲虎的股份，由于它的经营业绩良好，所以，不会出现什么问题"。

索罗斯接着他的话说："既然业绩良好，不会出现什么问题，那么，其后是什么情景呢？肯定是股票行情看涨"。索罗斯见对方并不理解他的意思，就进一步说："既然你认为这家公司的工作十分出色，这正是他们利润来源的根据。有了利润，股票持有者就有了利息，企业的利润上升，股票利息就必然上涨。接下来又是什么？必然是国际投资者对它发生兴趣，由此也就会带来股票大幅度升值。既然它会升值，把我们的财产都押上去，这又有什么不对呢？"

听了这些话，业务经理仍表现出迟疑的样子。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

索罗斯则坚定地说:"多买进一些美洲虎公司的股票"。

他的业务经理虽然只能服从索罗斯的命令,但还是表现出了一脸不解的样子。

当时索罗斯的心情不错,于是,他又说了下面一些解释性的话:"你不必在意我们的业务量在美洲虎公司占多大比例,既然它的股票肯定上涨,那么,大量购入又有什么错误呢?"

索罗斯只喜欢分析和下命令,而不喜欢争论,因此,他把考虑的问题转向了下一个投资对象,关于美洲虎公司的谈话就这样结束了。剩下的任务就由他的下属去执行了。

后来的结果怎么样呢?量子基金在美洲虎公司的赢利一下子达到了 2500 万美元。

当看准了时机且利润可观时,索罗斯敢于拿出公司的全部家当下注。有时候,他还会以超过公司全部资产的数额来下注。这个胆量和果断的作风,在华尔街是少有的。

2 耐心等待保持自信

索罗斯向股市或金融债券投资,并不是在这些有价证券出现了看得见的利润时才把资金投入其中,而是靠预见进行投资。这些预见常常是刚刚露出的一点线索,有的可能是一点点的蛛丝马迹。这时,索罗斯发挥他那见端而知末的预见意识,把资金投入到了表面上看来是业绩平平,或出现亏损的地方。这是一种预见性投资。投资之后,不可能马上就会出现预想的变化,这种变化需要等待一定的时间,有时候可能是几个月,有时候可能需要几年。

对期望值的等待,靠的是耐性,而耐性来自于何处?它来自于自信。缺乏自信的人,不可能花几年的功夫去等待自己投资利润的实现。而索罗斯则不这样。只要是他看准了的投资项

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

目，他都有足够的耐心去等待他的利润的实现。

八十年代初期，里根政府坚持美元坚挺政策，使得美元对外币的比价不断升值。由此而带来的是美国贸易逆差的增加。由于一些国家对美国实行廉价倾销政策，导致了美国产业的萧条。为此，索罗斯预料，美元必定会贬值，而相应的日元和德国马克肯定会升值。当索罗斯作出这些判断的时候，美元还处在上升阶段，而日元和马克还处在贬值过程。

索罗斯不被眼前的现象左右，他总是喜欢按照自己的判断处理事情。于是，他有条不紊地采取相应的措施，该买入的买入，该卖出的卖出。好在他的雇员们对他都已经心悦诚服，因此，只能跟着索罗斯的判断走，但在内心还是疑疑惑惑。他们按照索罗斯的命令，在日元和马克上作起了文章。

在索罗斯采取措施之后不久，出现了索罗斯预见的一些迹象。美国新任财政部长贝克提出，美元必须贬值，以便保护自己的工业生产。紧接着，贝克与日本、德国、法国、英国的财政部长会谈，碰头协商美元贬值问题。就在这些财长们紧急协商的时候，索罗斯也在通宵达旦地工作着。他在大笔地抛售美元，而相应地购入日元和马克。

五国的财政部长们签署了促使美元贬值和其他货币升值的协议。随后迫使各国的中央银行执行。

索罗斯判断并等待的时机终于到来了。在五国财长协议公布的第一天，美元兑换日元下降了 4.3%。仅这一个价位，就使索罗斯赢利 4 千万美元。这是自信和耐心等待的结果。

3 关注大事忽略细节

索罗斯投资于股市、证券和金融业，目的是为了获取高额利润，这利润既有公司股东们的所得，又有他自己的提成。应

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

该说，他是为了追求利润而从事这项活动的。但是，在公司的业务活动中，索罗斯从来都是只管大事，而不过问细节。特别是对于每笔业务赚多少钱，这里面应该有他自己的多少，他从来就不过问。索罗斯也不与员工们争论任何问题，他认为那是在浪费时间。

索罗斯所谓的大事是什么呢？根据他的一些言论和行动，他最关注的问题是，首先，他注意有关国家的政策变化，比如，新政策的出台，旧政策的废止等等。在所谓的开放社会里，政府若干年要换一届，政府换届后的政策有没有什么新花样，以及这些花样能够给经济带来什么样的影响。这些是索罗斯最为关注的问题。其次，一个国家经济结构的变化，包括消费和需求取向，国家对消费品的调控，政府对百姓生活的引导性政策等，这些对于跨国公司会产生一定的影响，因此，在索罗斯的关注之列。第三，军事事件的发生，以及它给有关国家带来的影响。比如，中东战争带来的石油危机引起了美国能源的紧缺并从而导致了对国内资源开发的重视；叙以战争中，以色列空军的失利，带来的美国国防部对电子技术生产的重视等等。第四，有关公司的经营形势、经营状况、管理水平、生产效率等，这些直接影响着投资者的信心。

由于集中精力关注大事，这就使得索罗斯能够在对有业务交往的公司的关注中，能够明察秋毫，把握住投资的大方向。这样的例子也是很多的。索罗斯卖空美国西部联盟公司的股票就是典型的一例。1985 年，当传真机在美国已经很普遍的时候，生产直通电报装置的西部联盟公司还在运转。它的股票价格在 10－20 美元之间。尽管这个公司还有大量的客户，但是，它生产的机器其实已经陈旧，缺乏高新技术，因此，它将必然被市场淘汰，而且时间不会太久。这家公司的实际资产，已

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

经远远低于它的实际价值了。索罗斯根据这些情况，作出了立即卖空西部联盟公司股票的决定。后来发生的事实证明他的决断是非常正确和及时的。它使量子公司获得了几百万美元的收益。

关注大事，而不为繁琐的细节侵占精力，这是索罗斯的工作习惯，也是他能够把握大局，时时处处掌握主动的关键所在。索罗斯在谈到他的投资技巧时说："量子基金会的结果的确不同于一般，因为我们拥有自己的操纵装置。我们将基金会定位于把握更大的潮流与趋势上，我们称之为宏观投入"。

4 胜不骄败不馁

索罗斯是位天才的金融投机家，他有着一般的金融家所没有的才能和胆识，也有着一般的股市投机家所不具备的心胸和眼界。这种气量和心胸主要表现在他对待投机的成功与失败的态度问题上。

利润是金融投机的生命，有利润，才有投机者的快乐。这一点对于索罗斯也不例外。然而，在每次获取巨大成功之后，索罗斯都显得非常平静，从来就没有过得意而忘形的时候。他在 1985 年的美元汇率变动中，由于预测准确，投资及时，在一夜之间就获得了 4000 万美元的利润，当索罗斯听到手下的人报出这个赢利数额时，他似乎没有一点表情，而脑子里考虑的却是乘胜追击，充分利用这天赐良机，尽量多获取利润。他指挥他的机构，斥资高达 15 亿美元，全部押在了日元和德国马克上面。他大笔地购入和卖出，当美元贬值基本停止后，量子基金在这次汇率变动中的赢利总额达到了 1.5 亿美元。如果索罗斯在听到赚取了 4000 万美元之后，就得意起来，那么，他可能被胜利冲昏了头脑，缺乏冷静的思维，就不会有能力充分

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

利用发展着的市场，因此，也就不可能有后面增加的高达 1.1 亿美元的赢利额。从这个事例可以看出索罗斯清醒的头脑，和冷静的思绪。这是一般的股市炒家所没有的。在胜利面前保持清醒头脑的重要原因是，索罗斯认识到金融投机运作的不稳定性，他曾对人说过，干这一行，迟早有失败甚至灭亡的时候，没有永恒的金融公司，他所希望的是这种灾难“最好不要在今天下午发生”。深知业内风险的索罗斯，怎么会遇到一次大的赢利就会骄傲起来呢？

索罗斯也有失败，特别是在八十年代，他有过损失惨重的经历。1981 年，索罗斯相信购买国家公债会有较高的利润回报，于是，他没有听从别人的劝告，在这年的夏天购买了国家公债。他预计，较高的贷款利息将会暴跌，因此，公债必然会相应地升值。但是，他的预测只对了一半，即公债的利息率上升到了 15%，但是，贷款利息却上升到了 20%。这就产生了“负性生息运作”。由于索罗斯购买公债的资金，一部分是基金会的自有资金，另一部分是贷款所得。在负性生息运作效应下，索罗斯购买公债每股损失 3－5%。损失总值为 8000 万美元。

这个巨大的损失，惹恼了他的投资者，几个重要的欧洲投资者决定撤资而去。投资失败和合伙人的分离，同时向索罗斯压过来。他认识到，原来这是一些不可靠的投资者，他们对索罗斯的要求是，只能成功不能失败。世界上哪有这样的事？在失败和由此而带来的痛苦面前，索罗斯没有气馁，也没有洗手不干，而是总结了教训，调整了投资伙伴和投资策略，重新寻找投资机会，以便把握时机，获取应该获得的胜利。

5 运用三维方法，稳操投资胜券

在成功和失败面前，索罗斯考虑较多的是总结经验和教

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

训，以便寻找出更有把握的投资方式。

在对企业实施投资的运作中，索罗斯和他的下属试用过二维方法，即在同一个行业中进行投资时，要选择两个公司，这两个公司不是任意的，而是经过认真挑选过的。选择什么样的呢？一个最好的公司，一个最差的公司。挑选最好的公司，是因为作为同行中最好的企业，它的股票可能会被公众首先选择并经常购买。这样，该企业的股票价格就会不断上涨。买这样的公司的股票，有望在短时间内就能获得一定的利润。而最差的公司，也有它应该有的影响力，这样的公司，一旦受到重视，也必然会有起死回生的机会。当这样的机会出现时，该公司的影响必然发生极大的变化，这些变化肯定会带来投资者的关注并购买其股票，由此而带来它的股票的急剧升值。所以，购买这样的公司的股票，虽然有很大的风险，然而，一旦出现转机，必然能够获得高额的回报。索罗斯的二维投资方法是成功的。但毕竟还存在一定的风险，为此，索罗斯进一步总结，试图找出更合理、更有效的投资方法。

经过近十年的经验总结，索罗斯在他的投资决策中，加进了宏观手段。所谓宏观手段，就是在考虑某一项投资的同时，要从宏观着眼，把握经济发展的总体走势，在把握宏观经济形势的前提下，再从具体项目入手实施具体的投资。这样，索罗斯量子基金的投资活动，就从原来的两极选择，变成了三维方法。即在把握宏观情况的基础上，在各个层次上，都可以寻找投资对象。索罗斯在谈到这个问题时说："运用三维方法，我们就能在各种层面上施展才能，而且可以从容不迫地考虑投资取向，这可以使我们在千变万化的机会面前，比较准确地作出抉择。"

索罗斯在资本的使用方面是很成功的，这成功既包含着

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

个人天才，也有一定的经验和方法。可是，索罗斯却经常把他的投资手法说得神乎其神，有时他承认自己有某种方法，有时他又称自己的投资从来就没有什么固定的方法和手段，他喜欢的是“努力使自己的投资方式随机应变”。他还说：“我并非依照某种指定的规则施展自己的能力，相反，我愿意在这种游戏的规则中寻找那种最具活力的方法。”

6 逻辑与直觉互相弥补

索罗斯在变幻莫测的金融市场上，长期从事投机活动并获得了惊人的成功。是什么思想方式帮助他及时捕捉投机时机和获胜线索呢?根据索罗斯自己的说法，他是把直觉与逻辑成功地结合在了一起。直觉是什么?简单的说，它是对某件事或某个问题的灵感、顿悟，是对问题长期思考却又百思不得其解后，在苦恼之中，大脑中突然闪现的一道耀眼的光芒。在人的思维活动中，那些说不出来源的思想火花差不多都是直觉的产物。索罗斯称他不喜欢什么一成不变的方式，而努力使自己随机应变。他那追踪问题的执著精神和灵活多变的意识，都使他的直觉活动一直很频繁。他自己称，常常把直觉作为一种投资工具。

把直觉作为一种投资工具，不是索罗斯唯一的思维工具。依靠直觉，在决定事情或作出选择时，可以使人果断和毫不犹豫。但是，仅仅依靠直觉进行决策的人，其思维方式是极其简单的，因此，在决策过程中，也是常常失误的。严密的逻辑思维可以弥补直觉的不足。

长期热心哲学探讨，使索罗斯具备了很强的抽象思维能力。任何哲学思想，都离不开逻辑的力量。索罗斯从喜欢上了波普尔的哲学开始，到在华尔街成为一个有影响的投机大师，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在长达几十年的时间里，始终没有改变对哲学的兴趣。因此，他的逻辑思维能力是一般的金融投机者所不能比的。他曾说过这样的话，在抽象的理论思维中，他把自己容易犯的错误意识，转化成了深层的哲学观念，以便在思想上提高预防犯错误的能力。这种思想，在投资或投机决策中的表现就是，在直觉决策的过程中，通过严密的逻辑思维，进行科学可靠的论证，并对投资的预期结果形成一套理论。这个理论框架包括了投资决策的依据和对结果的预期判断。以便于在投资过程中，根据这个理论框架对投资过程进行检讨。当投资过程结束并有了最终结果时，再把实际结果和投资前的假设进行比较。索罗斯称他自己的决策过程是理论和直觉的混合体。

能够认识逻辑和直觉的不同作用，并有机地把两者结合起来的人是不多见的。因为，在一般情况下，重视逻辑的人，往往忽视直觉的作用；相反，喜欢直觉的人，又常常缺乏逻辑思维能力。索罗斯不仅有很强的抽象思维能力，而且又有很好的直觉思维，并能在他的投资决策中，交叉使用二者，这实在是一种难得的思维活动过程。因为，仅仅依靠直觉进行决策，往往容易出现决策的盲目性；而仅仅依靠逻辑思维进行决策，又会出现决策过程的犹豫不决。一个能够把两者结合起来的人，在决策过程中，既可以防止决策的盲目性，又可以克服决策过程的犹豫不决的现象。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第七章

英镑像肥肉一样送上门来

在八十年代以前，索罗斯的投资或投机活动，基本上都是从宏观着眼，而从微观着手。一般都是瞄准某一个或几个公司的股票、有价证券等项目，通过卖空等手段，作一些套头交易。虽然在这些活动中，索罗斯大都赚到了可观的利润，但是，这些活动还没有对整个经济活动产生大的影响。然而，具有雄才大略的索罗斯，决不会甘心于赚这点小钱和制造这点微不足到的影响，他要干大事，他要影响全球。随着他的投机理论的成熟和个人经验的丰富，他把眼睛瞄向了全世界。他要在宏观上参与全世界的经济运作，要赚全世界人的钱。于是，他把他的投机触觉伸向了世界经济的宏观领域。并在一个又一个的经济风波中，显示了他那鳄鱼般的凶狠。从英镑贬值中狠捞一把，就是索罗斯参与世界经济活动的经典之作。

第一节　九十年代初的欧洲金融形势

当索罗斯从股票炒作等投机活动转向世界金融市场的时候，他就与各国的金融体系对立起来。他是专门找银

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

行系统的疏漏，见到有机可乘时，就下注赌上一把。如果一个国家或地区的金融体系完整，没有漏洞可钻，索罗斯就望而却步。九十年代初，索罗斯成功地狙击了英镑，就是利用了欧洲货币机制存在的问题。所以，要了解索罗斯是如何投机英镑得手的，就应该先了解当时欧洲的货币体系和金融形势。

1 欧洲货币体系和欧洲货币单位

随着经济的发展，在七十年代末，西欧出现了经济一体化的趋向。为了促进欧洲共同体内部的贸易和经济的进一步发展，欧盟理事会经过充分的讨论，于 1978 年 12 月 5 日通过了创立欧洲统一货币体系的决议。这个决议于 1979 年 3 月 13 日正式生效。英国当时并没有参加这个体系，它是后来加入进来的。这个决议的内容主要包括，第一，建立“欧洲货币单位”，并以此来取代欧洲计算单位；第二，稳定西欧各国之间的货币比价，欧洲货币体系内部实行可调整的固定汇率，对外则实行联合浮动制；第三，逐步建立欧洲货币基金，各成员国计划交存 20%的黄金外汇储备。在交存基金前，先加强现有的欧洲货币基金的贷款能力，加强对货币市场的干预能力。由于经济危机等因素，使欧洲货币基金的实现遇到了种种困难。

欧洲货币单位是欧洲经济共同体的货币单位。1979 年 3 月 13 日，随着欧洲货币体系的实施，它取代了欧洲计算单位。欧洲货币单位由欧洲共同体成员国的货币组成。各成员国的货币在欧洲货币单位中所占的比例，取决于本国国民生产总值和在共同体贸易总值中所占的比重。这种比例不是一成不变的，而是每 5 年调整一次。欧洲货币单位的主要作用是，作为确定成员国货币汇率的标准，在共同体的若干经济活动中

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

起计价作用。各成员国的货币与欧洲货币单位挂钩，然后再通过欧洲货币单位与各成员国之间确定双边汇率。到了 1987 年 3 月，首批欧洲货币单位的铸币开始在市场上流通。

欧洲货币体系和欧洲货币单位，在推进欧洲经济一体化的进程中起到了一定的作用，但是，它也存在着明显的问题。由于欧洲共同体各成员国之间的经济实力是不平衡的，而且各国的经济发展也不会是同步的。在各国经济的发展中，必然出现越来越明显的差异，当这种差异变化到一定程度时，就要求对各成员国货币在欧洲货币单位中所占比例进行必要的调整。尽管规定每 5 年调整一次，但是，如果这种不平衡的发展速度加快，而又得不到及时的有组织的调整，货币的比价就会在市场上发生自发的调整，这时候，就可能出现货币危机。

2　欧洲货币体系的不平衡性导致了货币危机的发生

任何事物的发展都是不平衡的，各国的经济也如此。当不平衡达到一定程度时，各不平衡因素就必然向所在的体系发出挑战。欧洲货币体系建立以来，发挥了一定的作用，但随着各国经济的发展，也反应出它的许多不足。1992 年，欧洲货币危机，就是这种不足的典型见证。

欧洲货币危机的成因很复杂。它的生成有一个历史过程。欧洲汇率的失衡是这次危机发生的重要原因之一。在欧洲货币体系内，德国联邦银行起着重要的平衡作用，有人称它是欧洲汇率机制的中流砥柱。但是，在东欧巨变、前苏联解体过程中，联邦德国投入了大量的经费。特别是东德与西德的统一，在东德马克与西德马克的兑换过程中，出于政治目的，东德马克以过高的汇率兑换西德马克。而且，联邦德国向东德注入了

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

大量的资金。这些投入，导致了联邦德国的财政支出过大，由此，带来了强大的通货膨胀压力。为了减轻通货膨胀的压力，联邦德国中央银行不得不采取提高利率的办法，以便吸引马克的存储，想以此来减轻通胀的压力。但在这样做的同时，联邦德国中央银行在欧洲货币体系内的中流砥柱地位显然不存在了。当一个相互联系的群体失去足以使其保持平衡的依赖后，其原来的有序状态必将被打破，随之而来的必然是危机的发生。

就在德国实现统一，调整自己的货币，提高利率，降低通涨压力的时候，英国还在和长期的经济衰退作艰苦的斗争。英国的生产企业和对外贸易都不景气，英镑贬值在所难免，可是，它还是坚持不调整货币政策，以便保持英镑的坚挺。这对于欧洲货币危机的发生起不到任何阻止作用。发生金融危机的条件已经具备了。

在这次货币危机中，首先出现麻烦的是芬兰马克。由于芬兰中央银行承受不住货币市场的压力，自行宣布芬兰马克切断与欧洲货币体系的联系，实行自由汇率，9 月 8 日，芬兰马克出现大跌。6 天之后，意大利里拉出现危机，迫于市场压力，宣布贬值 7%。同时，意大利宣布暂时退出欧洲汇率机制。随后，西班牙货币比塞塔宣布贬值 15%。几天之后，法国、丹麦、爱尔兰等国的货币，也都经受不住市场的冲击，纷纷跌至欧洲汇率机制内所限范围的下限。欧洲货币体系出现一场空前的危机是在所难免的事情了。

在货币危机即将到来之际，各国政府都在采取紧急措施以图自保。这时货币的流向是，大量的资金从弱货币转向强货币。因此，出现货币贬值迹象的各国政府为了进行自保，都采取了促使本国货币走强的措施。在进行自救的过程中，意大利

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

和英国闹得最欢，可是，市场是无情的，结果是，这两个国家损失最惨重。英镑和意大利里拉都大幅度贬值。

欧洲货币危机的发生，为索罗斯等金融投机家们提供了一个很好的赚钱机会，在货币领域黑云压城的时候，索罗斯带领着大大小小的投机家们象找到了臭鸡蛋的苍蝇一样，蜂拥而至。

第二节　索罗斯看准了英国金融界的缝隙

金融投机分子总是利用金融体系的漏洞赚钱。当欧洲货币体系的失衡状态刚刚显露端倪之时，索罗斯等国际金融投机家们就意识到，他们发大财的机会就要到了。于是，他们暗自高兴地开始着手进行私下运作，以便在适当的时候出击。

1　索罗斯预见到欧洲货币必将出现危机

善于从宏观上观察问题把握机会的索罗斯，随时都在注视着全球的金融形势，特别是那些庞大的不稳定的体系，更让他感兴趣。他早就盯住了欧洲货币体系，企图从中发现可以利用的机会。可是，在这个体系刚刚创立的初期，由于各国都采取了谨慎的态度，加上联邦德国中央银行强大的实力为其提供平衡条件，所以，还没有发生危机的迹象。当然，即使在八十年代发生了危机，在理论上还不成熟、经验还不丰富、资金也不雄厚的索罗斯，未必有充分利用危机的能力。

前苏联的解体，联邦德国与民主德国的统一，东欧国家出现的变革，这些重大政治事件都给经济的发展和社会生活带来了前所未有的影响。索罗斯根据他的反射理论预测到，一个

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

相对平衡的状态，在遇到重大扰动因素之后，必然出现失衡现象。欧洲货币体系也是如此，现在，前苏联和东欧的变化，不可能不直接影响到它的货币体系。货币体系的变动，直接来自于汇率的变化，而汇率的变化，正是索罗斯要寻找的机会。

德国的统一，使德国的经济实力有了明显的增强。德国经济发展表现出较强的增长势头。在经济发展的同时，德国本身也存在着一定的隐患，因为，在两德统一的过程中，联邦德国从政治角度考虑，为了实现两德的经济平衡，花费了巨额资金。由此而出现了财政赤字。为了维持经济的持续增长和防止通货膨胀，德国政府决定相应地提高德国马克的贴现率，使马克的存款有较高的利息，以便于吸收更多的存款。

与德国情况大不相同的是英国和意大利等国。它们的经济持续处于低谷，经济增长速度缓慢，失业人口在增加，企业开工不足，消费市场呆滞。在这种情况下，他们需要的是降低存贷款利率，以便降低企业的借贷成本，使企业获得必要的生机，进而创造更多的就业机会，使本国经济摆脱长期增长缓慢的状况。

德国货币坚挺，利率走高，与一些国家的利率偏低，存款数额下降形成了鲜明对照。为了维护本国的利益，一些国家通过欧洲货币组织向德国提出了降低其利率的要求，可是，德国却拒绝这样做。于是，货币平衡关系的破坏已是在所难免。

在国际金融市场上，有数以万亿计自由资本。这些金融资本，从来都是从利率低的地方向利率高的地方流动，从通涨的国家流向货币坚挺的国度。当德国马克的利率提高之后，立即吸引了其他货币的流入。首先是芬兰人纷纷把芬兰马克兑换成德国马克。但芬兰银行储存的德国马克数量不高，突然涌现出如此高额的德国马克需求，使得芬兰马克兑换德国马克的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

汇率急速下降。芬兰中央银行为了维持芬兰马克与德国马克的比价，被迫抛售德国马克，而购买芬兰马克。但是，由于芬兰央行的实力有限，无法制止汇率的下跌，于是，就在汇率下跌不止的时候，芬兰政府宣布本国货币与德国马克脱钩，实行自由浮动汇率。

所有这些迹象，都在证明着索罗斯的设想，他预计在为期不远的时间内，必将有一次大的金融危机。而德国马克的升值，芬兰马克的贬值，以及芬兰政府的行动，都在证明着他的预言。但索罗斯此时并不作哲学家，也不当救世主，而是一个敏锐窥视时机的投机家，所以，他对于验证自己的预言并不怎么感兴趣，他感兴趣的是在哪里下手能够获取最大的收益。于是，在这场即将到来的金融危机面前，就出现了两种完全不同的景象。一方面是一些国家的政府，正在手忙脚乱地采取措施，极力想维护本国货币的稳定地位，另一方面，是索罗斯等一批金融投机家们在磨拳擦掌、筹错资金、寻找机会。索罗斯们象深沉老练的猎人等待猎物走入陷阱一样，等待着一些国家金融防堤的溃烂。一旦时机来临，他们就会象饿虎捕食一样地冲将上去。

虽然欧洲货币体制内的多个国家都出现了汇率危机，但是，索罗斯却是有选择的。他是“抓大而放小”。他瞄准了英镑和意大利的里拉，一旦时机成熟，他会毫不犹豫地对这两种货币下手。

2 英国政府为保持英镑地位，拒绝关于英镑贬值的任何建议

早在英镑贬值到来之前几个月，就有英国的货币专家向政府提出建议，要求政府从固定的汇率机制中退出，并适当降

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

低英镑的存贷利率，这样可以促进经济的发展。可是，倔强的英国官员却提出，只有德国降低了利率，它才降低自己的利率。然而，德国人不会听从英国人的指示。因此，英国政府决定，对英镑贬值的建议不予考虑。

1992 年 8 月，统一的汇率机制再次明显地受到动摇，抛售英镑购买德国马克的迹象已经很明显地出现了。这时，又有人建议，在一致的汇率内，适当调低英镑与德国马克的比价，同时，调低利率 3%，以防发生不测。可是，英国政府坚决地否定了这个建议。英国财政大臣针对批评者的意见，很不客气地说："我们不考虑货币贬值。象某些人建议的那样，如果我们退出了汇率机制，松动了利率，那么，事情必定会更糟。英镑会急剧贬值，通货膨胀将不可避免"。

事态在进一步发展，但并不是朝着有利于英国的方向发展。到了 1992 年的 8 月底，一场危机即将来临，这时，又有一些人士向政府提出了相应的建议。金融界也出现不安的表现。为了稳定人心，英国的财政大臣在财政部的门前发表了电视讲话。他表情镇静地对着电视镜头说，英镑决不会贬值，英国也不会退出汇率机制。他以快速的语调说："英国的立场是这样的，英镑不会贬值，英国也不会退出汇率机制，这是因为，我们对汇率机制负有天然的义务。这就是我们的政策"。

好象是为了证明英国财政大臣的讲话是管用的，在这个电视讲话播出后不久，英格兰银行就出巨资购入了 33 亿英镑。它购入英镑的目的是为了维持英镑兑换德国马克的比价。

英国财政大臣的讲话起到了怎样的效果呢？一些银行界的专家和善于察言观色的记者们称，英国财政大臣莱蒙其实是虚张声势，是打肿脸充胖子，他内心的紧张已经暴露于表情之中了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

3 德国联邦银行行长的谈话使索罗斯狙击英镑更有信心

当欧洲汇率机制发生动摇后，出现货币危机的有好几个国家。但其中多数是一些经济实力并不很强的小国家。索罗斯对于在能够赚大钱时去搞一些小钱是很不满足的，他要钓大鱼。当时，比较大的鱼主要有两条，一个是英国；另一个是意大利。货币危机发生不久，意大利政府就顶不住了，早早地宣布了意大利里拉贬值和退出欧洲汇率机制。采取了提前自保的措施。这样一来，索罗斯在意大利里拉的贬值中，赚钱是铁定的事情了，所不知道的是能够赚多大数额。

当钓到了一条不小的鱼后，一般人就知足了，可是，索罗斯却不是这样的人，在投机的机会面前，他从来就没有满足的时候。迎接挑战，捕捉机会，这是他生命的一部分，现在危机才刚刚开始，后面还有更大的鱼，索罗斯怎么肯洗手不干了呢？后面的鱼是谁呢？当然是英镑。索罗斯正把他的目光瞄准了英镑，在他的推断中，英镑贬值是在所难免的。然而，他也看到了，英国政府象牛一样地顽固，至少在他们对外公开的态度中，不难看出，他们是铁了心地要保持英镑的地位，阻止英镑贬值，坚持留在欧洲汇率机制内。

在大事面前，索罗斯是既精明，又慎重。他坚信自己的判断，相信自己意见的正确性。但是，他毕竟准备投入100余亿美元。这可不是一个小数目。再说，英国的态度是如此的坚决，令索罗斯不得不对各种有利和不利因素反复考虑。当时的客观形势是，英国单方面想阻止英镑的贬值是不太现实的，尽管它可以采取各种非正常措施，但是，它很难阻止人们抛售英镑。然而，有一个因素可以阻止英镑贬值，这就是德国马克贬值。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一旦德国马克宣布贬值，英镑汇率下跌的趋势就会被制止。英国确实向德国联邦银行提出了这样的要求。所以，对于索罗斯来说，要搞清楚德国联邦银行会不会可怜英国。对此，索罗斯也有分析，他认为，德国马克贬值，有可能会使已经背负沉重财政赤字的德国政府陷入通货膨胀的深渊，这样一来，两德合并的政治成果就可能被经济危机吞噬。聪明的德国人不会干这种傻事。然而，分析判断是一回事，实际情况可能是另外一回事。为了更有把握，索罗斯约了德国联邦银行的行长汉姆·施莱辛格交谈。从谈话中，索罗斯了解到，德国不可能让自己的货币贬值，也不打算拯救欧洲其他国家的货币。

职业银行家不是政治家，一般谈话是真实的。索罗斯听了他的话之后，心中就有数了。他知道，汉姆·施莱辛格其实是告诉了他一个最重要的消息，这就是，德国不会做损害本国经济利益的事。这样一来，英国政府想保持英镑地位的措施都是徒劳的，而且它想继续留在欧洲汇率机制内部的愿望也是不可能实现的了。

索罗斯在自己的判断得到证实后，就开始了他的促使英镑贬值，以便从中获得厚利的行动。

第三节 英国政府为阻止英镑贬值而抗争

任何一个负责的政府，都不愿意看到本国货币贬值，英国政府更是如此。当金融风波就要降临到英国人头上的时候，他们进行了顽强的抗争。但是，结果却是失败了。

1 为了维持汇率，英国政府购入了大笔的英镑

英国政府和欧洲货币体系内的其他政府一样，严密注视

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

着货币危机的到来，并想尽办法维持本国货币的汇率稳定。为此，英国的财政大臣，除了发表公开言论，申明政府的决心之外，还采取了相应的行动。就在莱蒙 1992 年 8 月 28 日发表电视讲话后，英格兰银行购入了 33 亿英镑。这一行动，防止了投机商们促使英镑与马克比价降低到 1 英镑比 2.778 马克以下的企图。这一巨额投入，多少发生了一点作用。但是，投机分子们绝不善罢甘休，他们还在抛售英镑。

4 天后，莱蒙再次声明，英国政府准备从国际银行组织购入 75 亿英镑的货币。其目的很明显，他是想让英镑转入坚挺，稳住下跌的汇率，以便使英镑留在汇率机制内。

尽管英国政府在努力，可是，那些大大小小的索罗斯们也在努力。不过，两者努力的方式不同，目的也是相反的。一方面是英国政府大笔地购入英镑；另一方面是投机家们有计划地抛售英镑。一个是公开亮明观点和态度，另一个是暗中使法。当英格兰银行购入大笔英镑后，形势似乎出现了有利于英国政府的迹象。人们也表示了乐观的态度。伦敦也好象看到了重振英镑的希望，看来英国的官员们可以松一口气了。

可是，树欲静而风不止，如果英镑与马克的比值不再下降，那么，索罗斯们的投机不就失败了吗？他们投入的巨额资金，就可能遭受惨重损失。这是投机家们绝对不愿意看到的结果。因此，现在是道高一尺，魔高一丈。英国政府购入英镑，而投机家们则是大量抛售英镑。在投机家们的作用下，刚刚停止下滑的英镑，再度出现了贬值趋向。英国的金融界和工商界，又一次陷入焦急之中。

正当关心英国货币前途的人们焦急万分的时候，财政大臣莱蒙又一次出来宣布，英镑绝不会贬值。1992 年 9 月 10 日，英国首相梅杰发表讲话，他以极其强硬的语调称，在这个非常

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

时期，“作出货币贬值或通货膨胀的选择，都是对我们未来的背叛”。他信誓旦旦地说：“我要告诉你们，本届政府，绝不会使英镑贬值，那不是我们的政策。”他的讲话赢得了喝彩和掌声。但是，这些讲话究竟能管多大用，谁也不清楚。反正投机家们不会听从梅杰的指示。

大笔购入英镑和发表积极讲话，向民众表明政府的态度，鼓舞工商界人士的信心。这些，英国政府都做了。然而，投机家们还在背后下注，梅杰和他的政府，不再拿出点新着是不行的。

2 英国政府一天之内两次宣布提高利率，这在任何国家都是不多见的

英镑贬值的趋势中，英国政府为了维持汇率稳定和继续留在汇率机制内，进行不懈地努力。英格兰银行已经购入了一百多亿的本国货币，以便保持本国货币与马克及美元的比价。这是一个不小的动作，因为，购入本国货币需要动用外汇储备。这条措施也曾有过一点效果，但是，在金融投机家们的冲击下，英格兰银行购入英镑所起的一点作用，很快就化作了泡影。

在迫不得已的情况下，不得不紧急采取提高利率的措施，以便吸收英镑存款。这条措施是建立在高利率可以吸收大量存款的假定上面。如果由于货币的信誉丧失，或持币者认为利率的提高，不足以抵消货币贬值的损失，他们仍将不会用英镑去存款而是继续兑换外币。这样，提高利率的措施就肯定失败。

英国政府和英格兰银行正在千方百计地与英镑贬值的趋势抗争着。他们想尽一切办法，企图扼制英镑贬值的趋势。与他们的目的和作用相反的是，索罗斯等投机家们，则是在想尽一切办法，促使英镑贬值。显然，投机分子们已经占了上风。

怎么办?英国财政大臣在紧急情况下，只好请示首相梅杰，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

要求提高英镑的存款利率，即由原来的10%，提高到12%。这是上午10点半的事。半个小时之后，提高利率的消息发布了。在宣布提高利率的决定时，财政大臣莱蒙解释提高利率的理由是，货币的压力和不稳定因素正在减弱。而实际情况和他说的正好相反。他期望着这个政策将会象魔法一样，一下子吸引来大笔的英镑存款。

当提高利率的消息公布后，在金融界引起了一点小小的注意，可是，一些持有英镑或英镑债券的公司，在弄清楚这个消息的实质后，继续干他们愿意干的事。英镑贬值的势头一点也没有减弱，情况越发对英国不利了。这时，他们又开始磋商更加有效的办法。研究的结果是，再次提高英镑存款利率，即由刚刚宣布的12%提高到15%。他们想，如此高的利率，怎么也能吸引到一些存款的。

在经济利益上，商人也许比政治家更聪明。他们似乎已经计算出了政府提高的利率，还不足以补偿英镑贬值造成的损失。因此，他们没有上这个当，继续把他们手中的钱兑换成他们认为能够保值的外币，继续抛售手中的英镑。就这样，英国政府再次提高存款利率的措施，又失败了。英镑继续贬值。

在一天之内两次宣布提高利率，而且，两次共增加达到5个百分点，这在任何国家都是不多见的，在经济比较发达的国家更是少有。在英国近现代史上，一日两次提高利率，这也是绝无仅有的。由此不难看出，英国政府在应付这次英镑贬值问题上，是尽了最大的努力，把该用的办法都用上了。但是，结果却是令他们大失所望。英镑贬值的势头一点也没有减弱。

3 首相梅杰为应付汇率危机，不得不取消西班牙之行

经济活动是非常复杂的，它至少包括了生产、流通、消费

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

等多个环节，一个国家的经济，在运行过程中，随时都可能发生这样那样的问题，但是，任何一个环节或层面上的问题，都不象金融问题发展那样迅速，影响那样严重。一个国家或地区，一旦发生金融危机，就象一个人突然发高烧一样，迅速波及各个领域，如果没有相应的应急措施，它不仅会导致社会生产的暂时瘫痪，还可能引起社会动乱。因此，任何政府，都特别关注金融领域的问题。

1992 年 9 月，欧洲货币危机已经在所难免，英国的金融形势也处在了山雨欲来风满楼的状态。梅杰的政府和直接经济部门，都绷紧了神经，一方面调集金融专家，研究防止金融危机在英国发生的对策；另一方面，也作着应付意外情况发生的准备。财政大臣随时保持着与首相的联系，财政部还成立了处理危机的专家小组。

1992 年 9 月 15 日，英国首相梅杰原定的访问西班牙之行不得不宣布取消，因为，此时，英镑的形势更加不妙。意大利里拉已经大幅度下跌。金融投机家们在投机里拉的活动中已经成功，下一个目标定会集中攻击英镑了。在各个金融交易大厅里，都进行着繁忙的英镑交易，不过，这种交易越火暴，对英国人就越不利，因为，交易的买方主要是英格兰银行，而卖方则是英镑的持有者和投机商们。尽管英格兰银行又购入了 30 亿英镑，可是，英镑的比价居然没有出现一点反弹。英镑对马克的比价已经跌到了 1 比 2.78，突破了英国加入汇率机制以来的最低价格。而且，这还未必是最低点。在这样的形势下，很显然，首相是不敢离开自己的国家去出访，甚至他不敢离开首都一步，因为，此时国家的内政远比外交更需要政府首脑来直接处理。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

4 莱蒙反复请求德国联邦银行行长，适当降低利率以解英镑之危

在与英镑贬值斗争的过程中，应该说，最繁忙、最劳累、工作最困难内心最苦恼的应该是英国财政大臣莱蒙。他既要关注形势的变化，找专家们商量相应的对策，又要和有关国家的银行家们斡旋，以便得到必要的援助。他在实际上清楚地知道形势很糟糕，内心非常着急，而在表面上，他为了给公众以安慰，又不得不装出泰然的样子，并需要撒谎称，英镑很坚挺，不会出现任何问题。为了有助于问题的解决，有时候对舆论撒一点谎是不可避免的，当然，舆论相不相信那就不是撒谎者的事情了。这样一来，财政大臣就需要同时在三条战线上奋战，第一条战线，是把握形势，采取对策；第二条战线，是应付舆论，尽量减轻舆论的压力，必要的时候，还要利用一些多嘴的记者，散布点有利于英镑抗争的消息；第三条战线，那就是争取外国银行的支持。

在第一条战线上，莱蒙一方面与财政官员、银行家们关注动向，分析形势，提出对策；另一方面，与自己的首相保持着密切的联系，发生问题及时汇报，提出对策，及时请示，他们一直在努力采取着一切可行的措施，如果这些措施很奏效，其他两个方面的工作就不那么重要了。然而，他在这方面努力的结果，都被索罗斯一类的投机家们给吃掉了。

在第二条战线上，他是该开的记者招待会都开过了，该说的谎话也说过了，他信誓旦旦地说了好几遍，英镑不会贬值，英国不会退出汇率机制，就连首相也这么说。然而，聪明的记者一见莱蒙说这些话时眼睛频繁眨动的样子，就评论说，莱蒙肯定是在撒谎，因为，说实话的人，一般每分钟眼睛眨动 6 至8

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

次，讲假话，心理发虚，所以眼睛就眨动的次数多。看来他在这条战线上也没打胜仗，因为，记者们不相信他说的是真的，连记者都不相信，他们怎么会向大众说政府讲了真话呢?于是，莱蒙不得不来到第三条战线。

在第三条战线上，美国和日本是倾向于英国的，它们试图帮助英国避免英镑贬值。可是，它们的支持不起决定作用，起决定作用的是德国联邦银行，如果德国联邦银行能够按照英国的要求，降低马克的存款利率，那么，就会明显减轻英镑的压力。如果英国政府能够度过最艰难的几天，挡住索罗斯一类的投机家们的狂轰滥炸，尤其是使一些实力较弱的投机者们受到必要的挫折，使他们有可能在冲击英镑的斗争中望而却步。这样，英国人就可能赢得这次斗争的胜利，英镑不贬值，也不会离开汇率机制。为此，他们不得不毕恭毕敬地向德国人发出请求。

有记者作过这样的描述，当英国人快要顶不住了的时候，莱蒙借助请美国大使共餐的时机，每隔 10 分钟就要走近联邦德国银行官员的身边一次，恭敬地发出善意的请求，请他们降低马克的利率。这样反复而频繁地向同一个人请求同一个问题，而且是当着外国客人的面，确实有点不象英国绅士的作风，可是，危机临头了，不这样做又有什么办法呢?

莱蒙的请求有什么结果呢?德国人为了维护汇率机制，同意考虑英国人的要求。德国人也有自己的难处，他们处理问题从来都是靠理智。如果大幅度降低利率，他们有可能要承担通货膨胀的风险。那样，两德统一带来的政治成果，就将被经济危机抵消掉。这个代价太大了，德国人根本不可能接受。但为了维护共同的利益，德国人同意从 1992 年 9 月 12 日起，把贴现利率降低 0.5 个百分点。即从原来的 8.75%降低到 8.25%。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这是近 5 年来德国第一次降低利率。这一作法得到了英国美国法国的高度赞扬。可是，这并没有挽救英镑的贬值。英镑与德国马克的比价还在继续下跌。

5 首先梅杰坐上防弹车去召开紧急会议

英国人在困难和挑战面前是不会轻易低头的。他们可不象意大利人，被金融投机分子一冲，就败下阵来。英伦岛国的位置，造就了英国人顽强的性格，近现代经济的发展和由此而来的殖民主义意识，使英国人非常自傲，这种顽强的性格与自傲的作风结合在一起，就使他们在遇到问题或挑战时，有一股牛一样的固执，因此，有人用约翰牛来形容英国人的性格。在与金融投机家们的斗争中，约翰牛表现出了顽强、固执、倔强的抗争精神。他们是不见棺材不落泪，不到失败降临，是决不会认输的。英镑危机的趋势还在加重，英国人还得再采取一切可能的措施进行抗争。英格兰银行持续地大笔购入了英镑，政府明令把英镑利率提高到 15%。这些万不得已的措施，虽然没有使英镑摆脱危机日趋临近的局面，但是，却使危机到来的时间得到延缓。然而，索罗斯们都是经验丰富的金融家，他们不相信英国人的这种措施能持续很久，这些办法，实际上是一种饮鸩止渴的办法，因此，索罗斯们相信自己快要胜利了，约翰牛挣扎的日子不会很长了。

他们坚持到了 1992 年 9 月 16 日。上午 8 点，英格兰银行又花费了 20 亿美元购入英镑。英镑汇率还是没有出现一点反弹的迹象。之后，财政大臣莱蒙在他的办公室里召开了金融危机处理小组会议，会议认为，形势是暗淡的。于是，他不得不把这个严峻的形势报告给首相。梅杰也是搞财政出身的官员，他明白将会发生的事情是什么，因此，他不得不临时决定，立即

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

召开一个紧急会议。他乘上他的防弹车，离开白金汉宫，来到约定的开会地点。当有关英镑贬值的消息不停地传入会议室时，政府官员们觉得好象战争即将来临。

就在英国官员们在首相梅杰的主持下，商讨对付危机的方法时，从金融交易现场又传来了令他们沮丧的消息，英镑对德国马克比价跌到了 1 比 2.64，英镑对美元的比价跌到了 1 比 1.738。

内阁成员们象如临大敌一样，进行了紧急磋商，研究的结果是，决定承认现实，弃守阵地。英国退出欧洲货币体系，把英镑的利率逐步降低到原来的水平上。

当政府作出上述决定后，梅杰拿起电话分别通知法国和德国的总理，向他们说明，英国不得不退出汇率机制，因为，他已经没有别的选择了。随后，财政大臣莱蒙，于 9 月 16 日晚宣布了这一决定。同时，宣布了英镑利率降低 3 个百分点，次日上午，又降低了 2 个百分点。恢复了原来的 10% 的利率水平。英镑贬值已成了不争的事实。英国人在意大利里拉大幅度贬值 3 天后，经过了艰苦的挣扎，也伤痕累累地败给了索罗斯之类的投机家们。

第四节　索罗斯是怎样狙击英镑的

当发现欧洲汇率机制失衡的迹象之后，索罗斯就意识到，发财的机会又来了。虽然他不放过一个能够投机的机会，但是，在有几个机会同时存在的时候，索罗斯还是毫不犹豫地愿意抓住最大的机会。他抓住了意大利的里拉，但觉得不过瘾，于是，又把手伸向了英镑。然而，英国人那牛一般固执的性格，着实使索罗斯费了一番功夫。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1 索罗斯静观英镑的变化，他对英镑前景的了解甚至超过了英国的财政官员

1992年夏季，对于欧洲金融界来说，一场前所未有的风暴就要到来了。于是，各国都采取相应的措施，设法保护本国的货币，使其免遭风暴的袭击。而索罗斯则看到，尽管各国政府和金融界会采取力所能及的措施，但是，经济的运行有它自己的规律，金融活动也是如此。早就孕育于欧洲汇率机制内的危机，就要发生了，至于这场危机将伤害到哪些国家，这要看它的货币的实际汇率与规定的汇率的关系，如果两者是一致的，它就不会受到太大的冲击，相反，如果它的汇率违背了实际价值，就必然发生货币贬值、汇率下降等问题。

深刻的哲学头脑、渊博的金融知识、丰富的投机经验，加上异常敏锐的投机嗅觉，使索罗斯观察和判断问题，达到了出神入化的程度。他的投资管理经理不无敬佩地称："索罗斯的天才在于，他能比别的金融家更快地发现事情发展的长远趋势…… 他不必看到现实的变化与发展，在他的头脑中，事情发展的过程和结果早就形成了"。就是凭着这种清楚的认识和准确的判断，他和英国的财政官员们，围绕着英镑的贬值展开了一场明争暗斗的撕杀。

尽管英国政府愿意呆在欧洲统一货币体制内，也决定通过促进经济增长来加强它的经济实力。但是，它过高的利率，并不利于生产的发展。因为，产业的投资大都来自于贷款，而贷款利率过高，会影响企业的利润。当投资者们看到，通过贷款来投资一定的项目，已经没有什么利可图时，谁还愿意贷款投资新的项目呢?没人愿意投资开发新的产业，生产就得不到发展，生产不发展，就业机会就会减少，就业萎缩，必然带来失

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

业人口的增加和购买力的下降，由此，也就必然导致市场的萧条。一旦市场陷入萧条状态，整个经济就会出现停滞。所以，深深了解经济发展规律的索罗斯知道，英国银行的高利率不会维持多久。

当英国的财政大臣向民众宣布英镑绝不会贬值，英国也不会退出汇率机制的时候，英国的一些金融业的人士，尤其是一些官员们，也许相信了财政大臣莱蒙的话，但是，索罗斯听到这个消息之后，却坦然一笑，他知道，这是政界惯用的虚张声势。就象市场上卖假货的小贩一样，不管你喊得多么凶，发誓多么狠，也掩盖不住假的本质。在索罗斯看来，面对金融变动的压力，英国政府最终要走的道路必定是，降低利率，任由英镑贬值，退出货币机制。他曾说过，尽管莱蒙的话语气很坚定，可是，他并没有讲出什么令人信服的理由。因此，他敢于大胆地在英镑上面下赌注。

2　索罗斯筹措了100亿美元准备对英镑狙击

索罗斯的风格是，看准了的事情，就要义无反顾地作下去。而且，一旦做，就要做到极限。在考虑投入多少资金对英镑下手时，索罗斯的经理根据量子基金的自有款额，提议投入30亿到40亿美元的资金。可是，索罗斯却说，至少也要投入100亿美元。

100亿美元，远远超出了当时量子基金的实有资金。怎么办？借！索罗斯历来有玩空手道的绝活儿。他能够连续抵押借贷。如果他有10亿美元，他可以用这些钱来作抵押，然后借到30亿美元。再用这30亿美元作抵押，可以借贷到100亿美元的款项。因此，他可以凭借10亿美元的自有资金，作到100亿美元的投资。他在市场上能够翻云覆雨的威力，除了他的判断

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

力之外，就是来自于他信誉良好，到哪里借钱，人家都愿意借给他。

就在准备狙击英镑之前，索罗斯已经用了一部分资金投到了投机意大利里拉上面，并且很快就打垮了意大利人，促使里拉迅速贬值，在里拉的贬值中，索罗斯已经稳获巨额利润了。现在，他准备好资金，专等着对付英国人了。英镑贬值，将会给索罗斯带来更大的收益，但是，英国人并不象意大利人那样好对付，约翰牛肯定会进行一番拼命挣扎，为此，索罗斯已经准备了大量的资金，而且，由于索罗斯瞄准了英镑，有许多大大小小的金融投机者们，也纷纷跟了上来。因此，尽管索罗斯只是准备了 100 亿美元，但是，如果把投机分子们的钱加在一起，可能几倍于这个数字。这样一来，英国人也许可以对付得了一个索罗斯，然而，它却难以对付一群“索罗斯”。

3 索罗斯开始出击了，大大小小的金融投机家们纷纷而至

1992 年 9 月上旬，英镑兑换德国马克的比值已经开始下跌。英国人也还在紧锣密鼓地活动着。索罗斯也作好了出击的准备。但是，为了稳妥起见，他还是要找人证实一下自己的判断。在当时，对欧洲货币体制起制约作用的主要是德国，这个体系内的任何一国货币的汇率发生问题，如果德国联邦银行愿意干预，也能起到一定的作用，现在索罗斯要向英镑进攻了，但是，英国人在死顶着，而且它在不断地向德国联邦银行求援。如果两家联合，索罗斯们就可能得不到什么便宜。因此，索罗斯必须摸清德国联邦银行的态度。于是，他约见了德国联邦银行的行长施莱辛格。

值得说明的是，到九十年代初，索罗斯已经在金融界有了

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一定的名气，从华尔街到欧洲的银行界，都对他刮目相看，所以，他要求与施莱辛格会见，是不会遭到拒绝的。施莱辛格明确表示了德国联邦银行，不会以牺牲自己的利益来换取汇率机制的稳定。这就等于告诉内行的人，各国金融出现的问题，只能由自己解决，不要指望德国人去拯救。如果德国人袖手旁观，英国是绝不可能独自解决英镑贬值问题的。

索罗斯心中有底之后，他就给他的经理们下了动员令，让他们看准时机，该下注时，就大胆地把赌注下上去。他的属下对他的意图心领神会，第一个行动便是卖空疲软的欧洲货币，投资于证券市场。他们在很短的时间内，就抛售了价值 70 亿美元的英镑，同时，购进了 60 亿美元的德国马克，还买进了一些法郎。

英镑发生了动摇。开始出现明显地下滑趋势。这时，索罗斯又玩起了他那卖空绝活儿。他先借入了 50 亿英镑，然后，以 1 比 2.79 的比价兑换成了德国马克。他利用英国人的钱，把摇摇欲坠的英镑又往下推了一步。索罗斯在大笔地卖他从银行借来的钱；而英国银行却在大笔地购入即将贬值的本国货币，这种游戏让外行人难以理解，但是，索罗斯却玩的得心应手。

随着索罗斯大笔抛售英镑，大大小小的投机者们也看出了门道，于是，手中有英镑的也跟随抛售。这些人当中，不全是外国人，英国的几百家公司，以及拥有英镑的保险公司，也跟着抛售起英镑来。在索罗斯的牵动下，英镑落到了墙倒众人推的地步。在这样的环境下，英国政府的努力又有什么用呢？英镑贬值已是在所难免了。

4 睡梦中的索罗斯被赚到大钱的电话铃声吵醒

当英国财政大臣公开宣布，政府干预英镑贬值的措施失

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

败，英国退出汇率机制，英镑汇率实行自由浮动，以及，英镑存款利率恢复到10%的水平后，英镑的汇率更是急剧下跌。抛售英镑之风更甚。只要英镑政府的干预行动一失败，索罗斯就赢定了。因此，当听到来自伦敦的消息之后，索罗斯长长地舒了一口气，然后，带上他的爱妻去度假了。大局已定，胜券在握，元帅可以离帐了，剩下穷追败敌、打扫战场、清点赢利数额的事，由下属去干吧。

索罗斯自己去游玩和换脑筋了，他的经理们却象清点战利品的副官们一样高兴地卖出德国马克和美元，买回大大贬值的英镑，以便还回借贷的英镑。在这里顺便说一下索罗斯利用某种货币贬值大赚其钱的一种简单方式。以英镑为例，当他看清了英镑贬值的必然趋势后，就在其贬值之前，大笔地借贷英镑，借到钱之后，马上把它兑换成坚挺的货币，在当时，索罗斯是把英镑抛出，兑换成德国马克和美元。虽然索罗斯所贷之款是英镑，但此时，他已经把它变成了马克和美元。下面的任务是设法促使英镑贬值了。如果英镑不贬值，甚至升值，索罗斯必赔无疑，因为，他不仅要偿还本金，支付利息，还要支付英镑升值产生的差价。所以，他在投机过程中，牢牢把握住两个环节，一个是判断准确，经过反复的论证和调查，看准了时机才下注的；再一个是，一旦贷到某种货币后，就不遗余力地促使它贬值。一旦这种货币贬值，索罗斯就必赚无疑了。贬值幅度越大，他赢利数额就越高。现在英镑终于大幅度贬值了，索罗斯已经稳赚了，所以，剩下的问题，完全可以由具体工作人员来处理了。这些人根据索罗斯的安排，在英镑降到接近底线的时候，迅速抛售马克和美元，购回英镑。在英镑大贬值之后，他购回英镑干什么呢？还贷。因为，他是用英镑贷的款。当购买的英镑数额足够还贷和支付利息时，他就停止购入英镑。那么，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

剩在手中的美元和德国马克，就是纯赚的钱。

量子公司的工作人员们，在购回足够还贷和支付利息的英镑之后，就停止了购买活动，然后，高高兴兴地计算着他们在这次欧洲金融风波中所赚的利润来。干这事是最让人兴奋的了，因为，他们是根据利润拿报酬，利润越高，他们获得的报酬就越高，因此，他们急切地想计算出这一次，公司到底赢了多少利。为此，他们已经干了一个通宵。天快亮的时候，终于快要计算完了，赢利数额大得惊人，业务经理激动不已，他也不看时间，就抓起电话打到了索罗斯那里。正在睡梦中的索罗斯，被讨厌的电话铃声吵醒，他还以为发生了什么变故。当索罗斯抓起电话来的时候，听筒里传出了由于兴奋而变得发尖的声音："乔治，我们赢大啦，这一次我们赚了 9.58 亿美元……"。索罗斯知道没什么大事，就把电话挂断了。他只对决策的正确与错误关心，只对假设与实际在多大程度上相符合最感兴趣，至于具体赚了多少钱，他并不特别地关心。在他看来，在稳赚的前提下，赚多赚少并不重要。可是，这一次肯定能赚大钱，他是心中有数的，所以，他放下电话之后，尽管还未完全从睡梦中醒过来，但是，还是下意识地想，9.58 亿美元？何止这点？

5　在英镑贬值中赚了大钱的不止索罗斯一人

在 1992 年 9 月的英镑贬值中，兴风作浪的不止索罗斯一人。在汇率机制快要崩溃、英镑就要坚持不住的时候，可以说，有成群的金融投机分子在下注。他们纷纷抛售英镑，购买美元和德国马克。使英国政府和英格兰银行购买上百亿英镑试图阻止其贬值的努力化为泡影。

据一些人士认为，世界范围内有几万亿美元的游动资金。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

此外，还有每日高达万亿美元的外汇交易活动。据华尔街的一份刊物讲，这里有5千家合伙投机公司，控制着5千亿美元以上的投资额。他们每天的交易量估计为750亿美元以上。这些投机公司，把自己掌握的资金作抵押，然后可以从银行贷到几倍的款项。这样，他们就可以在市场上实际操纵几万亿美元的流动资金。对于任何一种可以自由兑换的货币来说，一旦有大笔的游动资金介入，要想摆脱贬值的风潮是很难的。特别是当一个国家的经济长期处于低迷状态，货币价值偏软，那么，就很难坚持原来的货币兑换比价。如果政府强行坚持，就可能给金融投机分子留下可乘之机。金融投机分子，就是利用了英国经济发展长期处于缓慢状态，其货币与其它较坚挺的货币的比价得不到及时调整，而且，在货币出现贬值趋向时，英国政府强行干预，这就给了投机分子作手脚的机会。于是，众多的投机分子蜂拥而至。

在对英镑进攻的过程中，索罗斯无疑是最大的赢家，也是和英国政府对抗，促使英镑贬值的罪魁。但是，除了索罗斯之外，还有其他一些大大小小的投机公司，也介入了这场对英镑的围剿战。在这场斗争的胜利者中，索罗斯承担的风险最大，因此，获得的战果也最多。在英镑贬值中，他获得了10亿多美元的赢利，而在意大利里拉的贬值中，索罗斯也获得了10亿多美元的收益。在欧洲金融危机中，索罗斯得到了20多亿美元的好处。其他的各个金融投机公司，也获得了相应的利润。多的也高达数亿美元。但是，由于索罗斯的数额巨大，别的金融公司就不被人们注意了。在这场英镑危机中，英国称他们至少损失了几十亿英镑。其实，英国人的损失，就是投机家们的收入。这几十亿英镑，被金融投机分子们瓜分了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

6　索罗斯狠敲了英国人一笔，具有绅士风度的英国人，不仅不恨他，还把他奉为英雄

在英镑贬值中，英国人损失巨大，而索罗斯却获得了巨额利润。有人计算过，说索罗斯从英国的纳税人，包括男人、女人、儿童，每一个人身上扒走了 12.5 英镑。因此，舆论界开始指责索罗斯，有人称他毁灭了欧洲的希望；有人称他是盗窃分子；有人称他为金融领域的鳄鱼等等。

面对如此激烈的指责，索罗斯并不在意。他说："我不会为从英镑贬值中获得利益而后悔。当然，我投机英镑，既不是想帮助英国，也不是想损害英国，我只是按照允许的方式赚钱。"索罗斯是个有哲学头脑的人，因此，认识问题是深刻的，解释问题也是明朗的。他说："同样都是赚钱，如果我赚的钱不知道是从谁身上赚来的，人们可能要敬佩我。但是，如果知道我所赚的钱是从谁的损失中获得的，人们的想法就不一样了。现在的情况是，一方面是我赚了钱，另一方面是英格兰银行有了损失，因此，人们就以为我要负责任。其实，事情发展到这一步，如果我不去赚这个钱，也会有别人去赚的。"这个解释很有哲理性。

在欧洲金融风暴中，索罗斯赚取的不仅仅是钱，除了钱之外还有名声。当英国政府在捍卫英镑的斗争中失败之后，好奇的英国人想知道那个打倒英格兰银行并击败英国政府的人是谁。本来在欧洲甚至美国不怎么出名的索罗斯，狙击英镑成功，并获得了巨额利润之后，立即在美国和欧洲出了大名。尽管索罗斯赚了英国人的钱，但是，据说，英国大多数公众却把索罗斯当成了英雄。英国公众以绅士风度称赞索罗斯，他们说，保佑索罗斯，如果他从我们愚蠢的政府手中获得了 10 亿美元，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

那他就是一个令人羡慕的亿万富翁了。

索罗斯在欧洲金融风暴中大赚其钱之后，由于新闻媒介的炒作，他一下子名声大噪。这使索罗斯很高兴，他曾得意地说，作为一个金融投机运作者来说，本不愿意暴露身份，他觉得暴露是有害的。可是，自从狙击英镑成功之后，他意识到自己已经不仅仅是一个金融投机者，而且在政治上他也被人们注意了。索罗斯认为，这对于他很有用。在金融运作中赚了大钱的索罗斯，现在，又在欧洲和美国获得了政治上的关注。这真是经济政治双丰收。

7 欧洲金融风暴后量子基金和索罗斯有了多少钱？

在欧洲金融风暴中，下赌注最大的是量子基金，从中得到好处最多的也是量子基金和索罗斯本人。在 1992 年，索罗斯带领他的量子基金，一共做了 8 笔大生意，参与英镑和意大利里拉的交易是其中的一笔。这笔交易的利润，只占量子基金全年收入的 40%。到 1992 年底，量子基金管理的资本已经达到了 60 亿美元。这一年，量子基金创立了它成立以来的最好业绩，并成为华尔街金融市场上最具活力的投机公司。

在欧洲金融危机中，收益最高的个人当数索罗斯。他在量子公司中，既参与红利分配，又抽取管理费。量子公司的管理费用是很高的，即管理者可以获得利润的 20%。这就是说，在欧洲金融危机中，量子基金所得的 20 亿美元的收益，索罗斯和其他管理者，可以分得 4 亿美元以上的管理费。当然，在管理费的分配中，索罗斯所得应该是最多的。他可以得到 1 亿美元以上。索罗斯每次都把他的分配所得，注入到量子基金之中。这样，他就在量子基金中占有了一定比例的股份，有了股份当

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

然就可以参与分配红利了。据讲，索罗斯在 1992 年的分配中，红利所得为 4 亿多美元，管理费收入为 2.5 亿美元。两者合计为 6.5 亿美元。创造了华尔街个人收入之最。同时，也进了有名的杂志《福布斯》公布的世界富豪的排行榜。

量子公司也给它的投资者带来了丰厚的回报。有人计算过，如果从 1969 年索罗斯创立他的双鹰基金时起，就把资金投到索罗斯的管理之下，那么，假如他在当初投入了 1 美元，再把各年的利息继续投入到基金中，那么，到 1992 年底，就变成了 1 千余美元。如果当初一个人投了 1 千元钱，到了 1992 年，就跟着索罗斯成了百万富翁了。从这些数字不难看出，索罗斯操纵的量子基金创造出了神话般的奇迹。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第八章

索罗斯与墨西哥金融危机

墨西哥金融危机，是九十年代全球三大金融危机之一。在这次危机中，墨西哥损失惨重，经济发展一度趋于停滞状态，货币大幅度贬值，投资商纷纷携款外逃，人民陷入恐慌。客观地说，有金融危机的地方，必然有金融投机分子的活动。然而，在欧洲金融危机中被人痛骂过的索罗斯，这一次学乖了，他竟然矢口否认参与了墨西哥金融危机，实际情况并非如此。他仍是这次危机的最大受益者。

第一节　墨西哥经济潜在的问题

任何一场金融危机的发生，都有其复杂的原因。墨西哥金融危机也不例外。这些原因包括，经济政策的不当，政府调控不利，投机分子的进攻，经济发展的失衡等。在这些原因中，国内经济政策与经济运行的实际状况的脱节，可能是最主要的东西。

1　经济奇迹背后的失误

九十年代的最初几年，墨西哥的经济发展被称作奇迹。受

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

到美国经济思想影响的墨西哥经济专家和治国者们，按照美国同行开具的模式，大手笔地开始了他们的经济改革。加入北美自由贸易区、推行经济私有化、大幅度降低关税税率、加快经济自由化进程等等。这些大胆的经济措施，在一定程度上有效地刺激了生产，使国民生产总值保持了 3% 的年增长率，通货膨胀率从八十年代后期的 160% 以上，降低到了 1994 年初的 6.1%。墨西哥的经济改革措施，为外国资本的流入敞开了方面之门，同时，也为外国货物的大量涌入，提供了方便。他们把 98% 的进口商品的关税进行了减免或取消了进口许可证制度。在这些改革中，最先受益的是近邻美国人，因此，美国和西方诸国，高声赞扬墨西哥的经济改革，称他们创造了新的经济奇迹，开创了经济改革的典范，还向全世界宣扬所谓的“墨西哥模式”。

然而，这种改革，在得到美国等发达国家高度赞誉的同时，却存在着严重的问题。墨西哥本是个农业大国，绝大多数的人口靠农业为生。但是，农业技术落后，劳动生产率很低。在墨西哥国内，生产一吨玉米，其成本为 240 美元；而在美国生产一吨玉米其成本仅用 110 美元。后者仅为前者的 45.8%。取消粮食进口关税后，大量的美国农产品涌入墨西哥，商人们不再经营本国的农产品，因为，既然是自由贸易，那么，商人当然愿意选择低成本、高利润的商品销售。本国的消费者，看到价廉物美的美国农产品，也纷纷购买，墨西哥自己的农产品受到冷落，甚至无人问津。就这样，这个农业大国，竟然无法解决粮食及主要农产品的自给问题，还要大量依赖进口。

关税的大幅度降低，冲击了本国不太发达的工业生产。作为农业国的墨西哥，在工业生产方面与美国的差距，比农业差距还要大。加入自由贸易区后，取消了关税壁垒，本国的工业

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

失去了保护，大量物美价廉的洋货涌入墨西哥。结果是，工业生产受到直接冲击，同时，贸易逆差急剧上升。据统计，1991年，墨西哥的贸易逆差为110亿美元，次年上升到250亿美元，增长幅度为110%；1993年，贸易逆差为230亿美元，出现贸易逆差回落的主要原因是，外汇储备紧张；1994年，贸易逆差再度上升，达到了280亿美元。不仅如此，在外国廉价商品的冲击下，本国的中小企业在很短的时间内，倒闭了7500多家。这个损失比多增加几十亿美元的贸易逆差还要严重。因为，这些企业的倒闭，不仅带来民族工业的受挫，而且，制造出了几百甚至上千万失业人口。

墨西哥经济改革的重要措施是，推行经济私有化。原有的618家国有企业，被拍卖了360家，占国有企业总数的58%以上。变卖国有企业的直接结果是，造就了一批超级富豪和4000多万贫困者，其中，有1700万生活在贫困线以下。两者分别占墨西哥人口总数的44%和18%。

一夜之间，有人变成了巨富，有人沦落街头；有人享受着价廉物美的洋货，有人看着辛勤生产的产品发呆。经济如此失衡，不可能不造成潜在的危机。那数千万贫困的人口，那千百万失业者，那愤懑的情绪，都象是快要爆发的火山，遇到适当的时机，就会突然喷发出来。所以，墨西哥金融危机，是在改革的过程中，就潜伏下来的东西。

2 汇率从固定到开放引起的波动

在经济改革期间，墨西哥政府为了遏制通货膨胀，采取了强制性稳定汇率的政策，八十年代末至九十年代初，使墨西哥比索与美元的汇价稳定在3比1的水平上，允许波动的幅度很窄。这个比值并没有真正反应两种货币的实际比价。为了维

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

持这个比价，墨西哥政府利用外资的流入来维持汇率的虚假稳定。这种虚假的现象之所以能够维持一段时间，是由于吸引外资的政策导向起了很大的作用。政府实行的引进外资的政策很优惠，在短时间内，外资大量流入，造成了墨西哥比索的需求旺盛，因此，使不符合实际的汇率能够维持一段时间。然而，国内生产受到进口货物的严重冲击，再加上汇率过高，严重损害了出口企业的竞争力。经济问题常常是相互制约的。进口的过猛、出口萎缩，其结果就必然导致贸易逆差的增大。出现贸易逆差，国际收支就缺少了硬通货，怎么办？只能靠增加财政赤字来解决。这就进一步加大了国内经济发展的压力。在这些不利于经济发展的因素生长到一定程度时，必然要向不符合实际的汇率提出了挑战。

在经济问题不断暴露的同时，支撑生产发展的另一个因素，即储蓄业也出现了问题。国内储蓄明显下降，据统计，在1991年到1994年这段时间里，国内储蓄从19%下降到了14%左右。到了1994年，国内投资和生产率都出现了停滞，外国资金的流入也开始减少。

进入墨西哥的外资，其使用途径也不利于墨西哥的经济发展。据统计，1991年进入墨西哥的外资，有64%以上进入了证券等投机行业，而真正用于生产性的资金，仅占30%左右。到了1993年，外资竟然有80%以上进入了证券投机等行业。尽管墨国在改革期间，每年大约有百亿美元以上的资金流入，可是，它却一直缺乏生产性投资。其原因很简单，就是因为这些资金的绝大多数控制在索罗斯一类的人手中，他们把资金带入墨西哥的目的绝不是为了发展生产，而是到这里来炒作，以便在短时间内获取高额利润。

在国内经济停滞和投机分子千方百计套取外汇的双重压

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

力下，墨西哥政府不得不重新考虑其比索比价的合理性问题。经过研究，墨西哥政府不得不把不反应实际的高汇率比价降下来。1994年12月1日，新当选的总统塞迪略上台。他上任不到3个星期，就决定把过高的汇率降下来，以便于国内生产的发展。新一届政府已经发现，经济领域已经问题非常严重了。资金大量外流，对外贸易逆差连年增大，外汇储备急剧下降，财政赤字持续增长。这些问题不解决，墨西哥经济就要崩溃。为此，新一届政府于1994年12月19日决定，中央银行将不再干预外汇市场，新比索与美元的汇率实行自由浮动，并宣布，从12月20日起，新比索将贬值20%。

汇率从人为地固定到突然放开，就象在快要崩溃的堤坝上戳了一个洞一样，新比索贬值的趋向，就象洪水似的渲泄而下。

3 贸易逆差的持续增加带来了不祥信号

墨西哥的改革者们，忽视了本国经济与美国等发达国家的巨大差别，匆忙加入了北美自由贸易区，自不量力地承担起了发达国家才能承担得起的贸易责任。放弃了贸易保护，推翻了贸易壁垒，敞开了贸易大门。美国等发达国家自然高兴，谁不愿意向别人多卖点在自己国家卖不出去的东西呢?于是，大量廉价的农产品、消费品、各种各样的工业用品，一起涌进了墨西哥市场。

面对价廉物美的大批洋货的涌入，墨西哥的农业、工业、出口行业和广大消费者，没有谁能顶得住。既然是自己掏钱买东西，当然是谁的东西好，价格便宜，就买谁的东西了。价值规律是无情的，只要允许它发生作用，所有的商品生产和交换，都逃脱不了它的制约。美国廉价的农产品，打败了墨西哥的农

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

业，因为，两者的劳动生产率相差一倍以上。原本还能赚取一点外汇的农业，结果却成了自给都不足的部门。工业更加惨淡，生产技术、机械设备、工人的技能、用于生产的资金等，都无法与美国的同行相比，因此，两者的劳动生产率相差过大，造成相同的产品，美国货比墨西哥货物既质量好，价格又便宜得多。出口行业遭受的冲击更大，许多原本出口势头很好的企业，在不合理的汇率机制下，出现了明显的亏损，对此，国家又没有相应的保护措施，于是，一些出口企业因失去了竞争力，而败下阵来。

生产的停滞、出口企业的不景气与毫不节制地进口，形成了鲜明的对照。出口可以赚取外汇，而进口需要花费外汇。出口急剧下降，进口大量增加，这就必然出现贸易逆差。从 1991 年到金融危机暴发的 1994 年底，墨西哥的外贸逆差几乎连年持续增大。在 4 年的时间里，累积外贸逆差高达 8 百多亿美元。任何国家除了对外贸易之外，很少有别的外汇来源，墨西哥也不例外。这么高的贸易逆差，用什么来填补？在迫不得已的时候，只能用外汇储备来填补。然而，谁都明白，一个国家的外汇储备是有限的，如果对外贸易萎缩，那么，它的外汇储备也将很快告罄，这是谁都明白的道理。所以，一些聪明的投资者发现墨西哥的贸易逆差连年扩大后，就不再追加投资，而且开始酝酿撤资了。从这个意义上说，贸易逆差的连年增大，给墨西哥人和那些投资者带来了不祥的信号。

4　国内的动荡吓跑了真正的投资者

按照美国的标准进行的改革，并没有给墨西哥人民带来多少好日子，而是造成了新一轮的两极分化。推行私有化，既制造出了一批巨富，又产生了数以千万计的贫穷。进口货物的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

冲击，导致了几千家中小企业的破产。这些企业承担着几百万人的就业。中小企业的破产，把几百万失业者推上了街头。在墨西哥的 9000 万人口中，生活在贫困线以下的人，竟然高达 1700 万之多。一部分人的暴富和另一部分人的失业、贫困、无家可归，形成了鲜明的对照。经济的矛盾发展到一部分人的生存受到威胁时，就要发生动乱了。墨西哥的经济失衡，在为自己制造炸药。这些炸药积累到一定程度，再加上一根导火索，就会发生引起整个社会震动的大爆炸。墨西哥正酝酿着这种危险。

1994 年 1 月 1 日，导火索终于拉响了，墨西哥恰帕斯州的农民发生武装暴动。当农民没有地种、没有饭吃的时候，他们不挺而走险又能干什么呢?农民的暴动，引起了举国震惊。原本危机四伏的国内政局，一下子变得动荡不安起来。

当危机酝酿到一定程度时，就会发生连锁事件。在农民暴动还无法平息之时，又发生了革命制度党总统候选人科洛西奥被暗杀的事件，这使墨西哥处在动荡之中的局势，更加不安起来。

墨西哥政府官员们，象扑救到处发生的山火一样，忙得焦头烂额。他们既要组织力量镇压农民的暴动，又要安排人员对暗杀事件进行调查。就在政府为此起彼伏的危机忙的不亦乐乎的时候，更加严重的事件发生了，执政党革命制度党总书记被刺杀了。由此不难看出，民间对执政党仇恨到了什么程度。执政党总书记被杀的消息一传出，使本来就动荡不安的局面更加不可收拾。

局势的动荡，首先被吓坏了的是那些国外的投资者。他们是来赚钱的，不是来玩命的。所以，动荡一起，资本家们就开始组织携款撤退了。那些投机资本，纷纷抛售墨西哥比索，购进

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

美元；而那些原本准备投入到生产领域的资金，也以最快的速度撤出来。当然，也不是所有的资本都被撤走了。有的还在观望，等待墨西哥局势的平静。然而，令人失望的是，恰帕斯州的农民暴动迟迟得不到妥善的解决，连续两起刺杀事件的调查也阻力重重。外国资本家们，在墨西哥看到的是动荡局势的加剧，而看不到解决的希望，于是，纷纷作好了卷起钞票逃走的准备。

本来就靠外资的流入支持高额汇率的墨西哥经济，期盼的是外国资本的不断增加，只有外资的迅速增加，才能支持这危险的局面。如果外资的增加停止，局面就会很难收拾。可是，现在，不仅再没有新的外资引入，而且，已经进来的外资都在准备大规模撤退，这种形势已经再明白不过地，说明，一场危机将会不可避免地到来。

第二节 墨西哥金融危机终于不可避免地发生了

任何危机四伏的局面都不会维持太久。墨西哥的1994年是个多事之秋。农民暴动，连续的暗杀事件，动荡不安的局面。所有这些，到了岁末年初的时候，终於引来了一场引起全世界关注的全融危机。这场危机不仅影响了墨西哥人的生产和生活，甚至使美国的总统都深感不安。这是一场不亚于欧洲金融风暴的危机。

1 墨西哥比索的外汇比价一路狂跌

1994年12月1日，墨西哥新一届政府上台。这帮人马接手的是一个危机四伏的摊子。经济上的两极分化带来的国内

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

矛盾，有日趋激化的危险。生产几乎处于停滞状态，贸易逆差不断增加，财政赤字不断增高，外汇储备仅剩一百多亿美元。外汇市场和股市都呈现出一片慌恐不安的情绪。面对这样一种形势，应该怎么办？

经过紧急磋商，新政府决定采取断然行动，先拿货币的汇率开刀。这不反映货币实际价值的汇率实在影响对外贸易。于是，财政部长受政府委托，于 1994 年 12 月 19 日宣布了新的外汇管理规定。政府决定，中央银行不再干预外汇市场的变动，墨西哥新比索与美元的比价可以自由浮动，为反映新比索的实际价值，从 1994 年 12 月 20 日起，新比索贬值 15%。这一新的经济政策从 1994 年 12 月 20 日起开始执行。新的外汇管理政策一宣布，就象在滚烫的油锅里面倒进一瓢水，立即引起激烈地反响。金融投机者们纷纷抛售比索换取美元，国外投资者慌恐不安，除了一些投机者，在紧张地炒作，准备赚取大钱外，其余的投资者，尤其是那些投资生产领域的人们，都惊慌地不知所措。

新政策宣布后，反应最快的是外汇市场和股票市场。新政策实行的第一天，新比索对美元的比价是，买入价为 4 比 1；卖出价为 5.1 比索兑换 1 美元。分别比前一天下降了 0.7% 和 27.8%。这仅仅是比索贬值的序幕，更热闹的还在后面。到第二天，人们开始明白过来了，于是，抛售比索，兑换美元的人更多，这一天，比索对美元的比价降到了 6 比 1。而在实行自由浮动汇率之前，规定的比价是 3.47 比索比 1 美元。时间仅仅隔了两天，墨西哥新比索竟然贬值 40%。这还不是新比索比价的底线，贬值还在加剧。随着时间的推移，新比索的贬值率超过了 50%。如此高的贬值率，必然会引起通货膨胀，一个国家一旦发生通货膨胀，其经济和人民的生活就不可避免地

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

受到严重影响，所有的投资者都明白这个道理。他们不用别人告诉，就本能似地知道该怎么办。

2 动用贷款救市结果是适得其反

不管是投资者还是投机者，他们都是为了赚钱而来。有钱赚就干，没钱赚就跑，这是他们的逻辑。现在，墨国政局不稳，经济动荡，货币贬值，这样的局面不是做生意赚大钱的环境，于是，各国的投资商们，急忙抛售墨西哥比索，兑换美元或别的国家的货币，然后，纷纷把这些钱转到了美国和瑞士等安全的银行。前几年进入墨西哥的国外资金开始大量外流。在短短的几天之内，据不完全统计，外资就撤走 50 多亿美元。

在墨西哥有美国的利益，西方一些发达国家也在这里有投资，墨西哥发生经济危机或金融混乱，美国等西方国家必然跟着受牵连，于是，西方国家的金融机构和政府首脑，紧急磋商，决定援助墨西哥，帮助其度过难关。怎么帮助?提供贷款。因为，现在墨西哥出现的危机直接表现在外汇缺乏，由此而导致比索贬值。如果大量注入外汇，这样，西方国家可以一举三得。其一是维持了墨西哥市场的稳定，其二是使西方的投资者免受损失，其三是借给墨西哥政府钱，还可以获得利息。以美国为首的西方国家政府和金融巨头们，经过协商，认为借钱给墨西哥是合算的，于是，就先后调剂了一百多亿美元供墨国政府借贷。

墨西哥政府认为能够借到钱是件好事，这可以帮助度过经济危机，还可以把这些资金用来发展生产。有了西方国家援助的信号，墨国政府就有了信心。1995 年 1 月，当美国人提供的第一批贷款 5.5 亿美元到达墨国中央银行时。墨西哥政府就高高兴兴地宣布，从美国朋友那里获得的第一笔贷款已经

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

到了，全部投入到外汇市场，供自由兑换使用。墨国政府的本意是，既然有强大的美国朋友供给贷款，你们外商还有什么可怕的呢？我既然可以借到第一笔，也就可以借第二笔、第三笔，完全有能力供你们自由兑换。

然而，在经济领域的任何问题上，商人比政府官员聪明得多，他们是拿了自己的钱来投资的，那是血汗、生命和智慧的结晶，损失了要心痛的。所以，他们对这个问题比政府敏感得多。当投资商们听到墨国政府宣布的这一消息后，并不是把这看作是墨西哥有救了，而是理解为，墨西哥外汇储备已经用光了，以至于不得不通过借款来维持外汇市场。经济发展到了这种程度，这样的国家还有什么希望呢？由于这种心理的作用，当墨国政府关于美国贷款进入墨西哥外汇市场的消息一公布，立即引起了股市和外汇市场的更大恐慌。一些人也乘机散布舆论，称政府的外汇储备已经告罄，以至于不得不向美国借钱来救市。于是，股票市场和外汇市场，出现了急剧的抛售风。投资商急忙抛售股票和比索，换取美元或其他发达国家的外币后，立即卷席而去。一时间，墨国的股票狂跌，比索贬值率突破了 50%。美国人的这点贷款，不仅没救了墨西哥，还起了不小的副作用。

墨西哥是一个开放的市场，它的变化直接影响到拉美国家。墨国汇市和股市狂风突起，也波及到了周边国家。据报道，在墨国发生货币危机和股市危机后，巴西、阿根挺等国货币和股票市场也跟着发生了大幅度下滑。巴西的证券市场资金损失近 90 亿美元，阿根挺出现了银根紧张、银行结算困难。甚至美国和加拿大也受到了影响，美国这 5.5 亿美元的贷款引起如此大的震动，是美国政府和墨西哥政府不曾预料到的。

看来一场金融危机在所难免。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

3 金融危机使墨西哥损失惨重

由汇率政策的变化作为导火索而引发的这场潜伏已久的金融危机，一经发生就不可收拾。在短短的3个月内，这场危机就由墨西哥国内波及到整个美洲国家。与墨国有经济联系的国家，几乎都受到了不同程度的影响。当然，损失最严重的还是墨国自身。

金融危机暴发后，在很短的时间内，就有百亿美元以上的资金迅速流失。经济秩序发生了混乱，并由此而导致了国际收支形势严重恶化。为了扭转国际收支的这种局面，墨国政府不惜动用了50多亿美元的外汇储备，结果是挖肉补疮，既没能解决国际收支的平衡性问题，又导致了外汇储备的紧张。

在国际收支形势恶化，外汇储备紧张的情况下，墨西哥政府不得不大量向国外借债。到1995年2月份，也就是金融危机发生后的两个月，外债额已高达一千多亿美元。政府债台高筑，更加重了发展经济的负担，因为，借债不仅要还债，而且要支付高额利息。这些钱从哪里来？只能从税收当中来。政府的税收是用来养活政府和军队的，如果还要拿出更多的钱来还债，那么，就只能提高税收数额。如此一来，必然加重企业和国民的负担，使在经济不景气的情况下，已经负担过重的人民和企业，更加不堪重负。

一个国家发生金融危机后，必然出现货币贬值和通货膨胀，墨西哥也不例外。1995年1月份，仅在一个月的时间里，墨西哥的物价就上涨了30%以上。到5月份，物价上涨幅度突破了50%。如此高的通货膨胀率，必然影响到经济的发展。在各种因素的作用下，墨西哥的经济增长迟缓，甚至停滞。原定的1995年的经济增长率为4%，可是，到了年底，实际增长

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

率仅仅达到了 1%。

金融危机导致了经济形势的恶化，经济形势恶化之后，必然要引起政治危机。在金融风波的冲击下，墨西哥新一届政府岌岌可危。在日趋恶化的经济形势下，政府的反对派势力有了攻击政府的充分理由。特别是不同意加入北美自由贸易区的势力，更是不遗余力地发起政治攻势。在迫不得已的形势下，新政府的财政部长当了替罪羊，他在政府部长的位置上才干了 20 多天，就不得不辞职。其实，这种局面决不是一个财政部长在 20 多天的时间里造就的。它的发生有其根深蒂固的原因。但是，金融事件发生了，不拿财政部长开刀，又怎么向舆论交待呢？

4　美国组织大救援

墨西哥金融危机暴发后，受到影响的不仅仅是本国，整个拉美国家几乎都不同程度地受到了影响。南美发展中国家与墨西哥的贸易，北美自由经济区的稳定，都受到了冲击。在这些受影响的国家中，利益受损最严重的可能是美国了。因为，在墨西哥加入北美自由贸易区和实行汇率稳定政策的过程中，大批美国货充斥墨西哥市场，使墨美贸易一下子增长到了数百亿美元。在一定程度上缓解了美国持续增长的贸易逆差。现在，作为美国大市场的墨西哥经济突然生病了，影响了美国的出口，使美国的出口额一下子减少了百余亿美元。当重要利益受损的时候，资本家们当然就不干了，他们要求政府支持墨西哥。政府是代表资本家们的利益的，资本家们一看，在墨西哥的投资要泡汤，就不干了。他们向克林顿提出了拯救墨西哥的要求。

在经济界的要求下，克林顿总统亲自出面，动员在墨西哥

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有经济利益的国家，对墨西哥进行援救，具体的救助办法是，向墨西哥注入资金，挽救墨西哥金融市场，激活沉闷的墨西哥经济。

克林顿不仅吆喝，还带头行动，他宣布，从美国政府的340亿美元的外汇稳定基金中，抽调200亿美元援助墨西哥。美国行动了，英国政府紧随其后，也向墨西哥政府提供了200亿美元的贷款。接着，国际金融组织也出来活动了。国际货币基金组织向墨西哥提供178亿美元的贷款；国际清算银行提供100亿美元；世界银行提供20亿美元；国际商业银行提供了30亿美元。加拿大比较小气，只提供了10亿美元。接着是南美不太发达的国家，也作了一点表示，巴西、阿根挺等国，拿出了10亿美元。所有这些，都是以贷款的形式，而不是以无偿援助的形式支援墨西哥的。在很短的时间里，墨西哥政府就得到了七百多亿美元的国外贷款，这些款项，既帮助墨西哥稳定了金融市场，使其经济发展停止了下滑，又有利于外国投资者。因为，那些投入生产领域的外资，在发生危机时，无法立即撤出，如果不组织援救墨西哥，一旦其生产停滞、经济陷于瘫痪，那么，所有的外资都将化为乌有。所以说，美国政府和西方国家提供的贷款，不仅援救了墨西哥，也援救了外国资本，当然，来自美国和其他国家的投资者们，也在其中得到了极大的好处。

第三节　在墨西哥金融危机中索罗斯干了些什么

墨西哥是美国的近邻，是北美自由经济区中最不发达的国家，也是美国的大市场。自从实行经济开放政策以

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

来，各种各样的投机分子纷至沓来，一时间，墨西哥成了投机分子们的天堂。1994年底至1995年初的墨西哥金融危机，既有本国经济发展中存在的弊端，也有金融投机分子在其中的兴风作浪。他们在这场危机中狠赚了一把。然而，当有人问索罗斯在墨西哥金融危机中干了些什么时，他却回答说，根本就没介入这场危机。世界上哪有不逐臭的苍蝇？索罗斯欲盖弥彰，恰恰说明他心里有鬼，也说明他比狙击英镑时更聪明了。

1 投机分子云集墨西哥城

墨西哥政府规定的不合理的外汇比价，使投机分子看到了未来的机会。金融投机分子的职业，使他们养成了专门窥视金融市场漏洞的习惯。墨西哥政府在八十年代末制定的比索与美元的比价是，3比索兑换1美元。于1992年10月制定的汇率机制规定，比索与美元的兑换比价，每次贬值不得超过4‰，一旦超过这个限度，中央银行就要干预，以便维持比索价值的稳定。这种固定的汇率，随着经济的增强或减弱，必然发生变化，当实际汇率发生了变化，而政府又强行维持不变的汇率，这就为金融危机的产生埋下了祸根。索罗斯之类的金融投机分子，对于这种祸根看得一清二楚，他们在这方面的敏锐程度，甚至超过了任何金融专家。

当墨西哥有大量外资流入的时候，由于对比索的需求较旺，所以，比索与美元的比价高估的情况，在金融市场上还反应的不十分明显。但是，到了1994年上半年，外资流入明显减少，外汇市场上的美元需求加大，出现了求大于供的局面。比索贬值的趋势已经显露出来了。这时，墨西哥中央银行不得不出面干预，甚至不惜调集外汇储备来维持比索的比价。投机分

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

子们看到，这是他们一展拳脚的时候了，于是，证券交易市场热闹异常。

在墨西哥金融危机暴发之前，流入该国的外资估计达到了 750 亿美元以上。然而，这巨额资金，主要的并不是投入到了墨西哥的生产领域，更不是基础设施的建设领域，而是投入到了金融交易领域。换句简单的话说，外国资本的所有者们，带着他们的钱到墨西哥，有 80%以上是到这里来“玩钱”的，而不是来投资的。据说，在墨西哥的证券交易所中，价值 2000 亿美元的股票，至少有三分之一以上掌握在金融投机者手中。一有风吹草动，他们可以在几分钟到几个小时内把手中的股票抛空，卷起美元就走人。

墨西哥比索贬值的迹象早在 1994 年的上半年就露出了端倪，而墨国政府执行不变的汇率，为了维持平衡，他们不惜动用大量的外汇储备强行干预。这种不顾经济规律的作用而硬撑的作法，给了投机分子进行运作的充足时间。使他们可以从容地把手中的比索抛空，而且还可以按高比价兑换到美元。许多投机分子，看到了这个时间差，就以美元作抵押，在墨西哥银行用比索贷款，贷出后就立即卖掉，换美元。等到比索大幅度贬值之后，再把美元卖出，购回所需的比索。比如，某投机分子按照存 1 贷 2 的比例，他把 5000 万美元存入墨国银行，就可以贷到价值 1 亿美元的比索。当时比索与美元为 4∶1 的比例，这个人就获得了 4 亿比索的短期贷款(假定还贷期为 6 个月)。他拿到贷款后干什么呢?到市场上去买美元。他到交易场所把手中的 4 亿比索抛空，就得到了 1 亿美元。如果在这 6 个月内，比索与美元的兑换比价没变，那么，他不仅 1 分钱也赚不到，还要赔上数额不小的利息。因为贷款是要付息的。可是，如果 6 个月之内，比索贬值 50%，这个人把手中的美元卖

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

出一半，就可以得到4亿比索。这时，他就可以赚到50%的利润。还掉银行的贷款和利息，他至少有45%以上的利润可得。

在带着巨额资金到墨西哥城搞投机的队伍中，肯定有索罗斯的人马。这是不言自明的道理。

2 索罗斯学乖了，他矢口否认参与了墨西哥金融危机

墨西哥金融危机过后，有人问索罗斯在这场危机中赚到了多少钱？他在这场危机中是怎样运作的？令人吃惊的是，索罗斯完全否认自己曾参与了这场游戏。

是否真如索罗斯所说，他根本就没有参与这场金融投机活动呢？尽管人们无法察出索罗斯在这场金融危机中的活动情况，但是，根据他的收入和他的本质，谁都不会认为索罗斯没有参与这场投机活动。世界上没有不逐臭的苍蝇，当然也没有不参与影响全球经济活动的重大金融危机的金融投机分子。如果说，某处发生了一点小小的金融风波，索罗斯并未参与，这是有可能的，因为，索罗斯不可能无处不在。但是，如果说发生了震惊世界的金融危机，索罗斯能够袖手旁观，那显然不符合他的性格。也许他自己没有直接下手，而是让量子公司的其他人去参与运作，但是，在这些投机者们当中，肯定有索罗斯的影子，量子基金也在其中发挥着推波助澜的作用。

索罗斯是以金融投机为生的，既然他干的是投机活动，而且这些投机活动并不违法，至少目前是如此，那么，为什么索罗斯对做过的事坚决地不承认呢？这可能是吸取了狙击英镑后说话过多，遭到了许多攻击的教训，因此，他说话谨慎了，尤其是在对金融危机的评论中，他更是谨慎，以防引起众怒。

在1992年的欧洲金融危机中，索罗斯取得了空前的胜利，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他一下子赚了20亿美元以上。在这惊人的成就面前，索罗斯有些欣喜若狂了。他接见记者，发表谈话，出了一阵子风头，因此，也招来不断的怒骂声。损失者的骂声并不能使索罗斯怎么样，他该怎么做还是怎么做。倒是内部出现了不同意见。他的助手们对他到处张扬表示了很大的不满。他们认为，索罗斯如此公开量子基金的行动，公开公司的活动和收入情况，对于今后的运作十分不利。他们一致要求，如果量子公司还想干下去的话，那么，索罗斯必须管住自己的嘴。不要去发表什么有关金融投机的讲话，不要公开公司的活动。要讲话，可以去讲谁也听不懂的哲学，去讲慈善事业，去讲艾滋病，但就是不要讲金融投机活动。他的助手们对他说，你也许认为你是上帝赐予庸人充斥的投资领域中的一个天才，其实，位置一变得醒目之后，你的行动就受到种种限制了。

由于来自内部的意见和索罗斯自己的醒悟，在经过了1993年初的一阵子兴奋的谈吐之后，索罗斯变得沉默多了。他更愿意谈论或写作哲学问题，而不愿意和多事的记者们交谈了。正是出于这个原因，索罗斯非常坚决地否认了在墨西哥金融危机中的作用。这也说明，索罗斯作为一个职业投机家，变得更老练，更狡猾。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第九章

索罗斯与泰国金融危机

乔治·索罗斯在东南亚乃至中国的出名，始于1997年夏季发生的东南亚金融危机。这场危机，损害了东南亚经济，使受害国的经济遭到严重的破坏，人民的生活水平明显地降低。虽然不能说索罗斯是这场金融危机的始作俑者，但可以肯定，他却是这场危机的弄潮者。他在这场危机中赚了大钱，而使受害国蒙受了巨额的损失。所以，在东南亚国家，索罗斯成了一个挨骂的角色。

第一节　泰国经济在发展中潜伏下来的问题

东南亚金融危机始于泰国。泰国的经济发展，从八十年代到九十年代，有过一段辉煌，但是，在发展中，也潜伏下来了严重的问题，正是这些问题的显露，再加上索罗斯一类投机分子的兴风作浪，才导致了一场足以使损害泰国经济发展的金融危机。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1 外资涌入 债台高筑

九十年代初，泰国为了刺激自己的经济发展，对于外资的进入，实行了更加优惠的政策，并于 1992 年组建了曼谷国际银行，允许国内投资者通过这家银行从国外获得低息贷款。与此同时，国外资本，尤其是华尔街的金融投机家们，也看好了东南亚市场，他们正想找一块可以进入的沃土，这时，泰国自愿送上门来。在当时，国际上的美元利率远远低于泰国国内的利率。既有开放引资的政策，又有比国内利率低得多的贷款，在这样的条件下，谁不赶紧去贷款呢？于是，泰国国内投资者们，纷纷向国外借贷，并把借来的钱投到了国内。

一方面是国外资本想寻求一个良好的运作场所，一方面是泰国人伸手借贷外资。两者一拍即合。从九十年代初，大量外国资本涌入泰国。这种涌入主要的不是以外国人自己投资的形式，而是以泰国人借贷的形式进入的。这样，泰国人就背上了外债的包袱。据统计，1992 年，泰国的外债额为 200 亿美元；1995 年，增加到 659 亿美元；到了金融危机暴发之前的 1997 年初，外债高达 890 亿美元。在这些大量涌入的外资中，绝大部分是私人借贷。既然是私人借贷，它的投资取向就不会听从政府的安排。

泰国人急急忙忙地借了这么多钱，用来干什么呢？如果是用于发展生产、改善基础设施、发展高新技术等领域，也可能不会发生后来的金融危机，或许即使发生了什么问题，由于有了很好的经济基础，这种危机也不会产生太大的破坏作用。但是，这些借来的钱，被借款者用到了最能赚钱，但却不是最需要的地方。泰国人用借来的钱，盖起了豪华宾馆、高尔夫球场、豪华私人公寓、高级私人医院、购买高级进口轿车、建设起大

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

批的私人住房、以及花在了购买各式各样新奇的消费品上。在大批外国资本涌入的时候，泰国人一下子觉得自己有钱了，于是，豪华奢侈之风盛行。结果是，过量的房屋无人购买；过剩的酒店大量床位闲置；过多的轿车充塞得公路难以行驶；过余的医院找不到住得起的病人。

在借贷、投资、建设等一系列活动中，经济出现了前所未有的增长，在一段时间里，泰国的经济增长率为 10%。经济出现了虚假的繁荣，与此相应的是，工资成倍的增长。工资增长，必然带来产品成本的上升，由此带来的是，出口产品的竞争力丧失。

持续增长的外债和把借来的钱用在不是最需要的地方，为泰国金融危机的发生植下了粗壮的祸根。就象猜瓦利总理所说的，肆意借贷是产生这场金融危机的根源。他还承认，在过去的 10 年中，泰国人一直在挥霍借来的钱，虽然借了很多债，但却不知道怎样正确地使用这些钱。

2 外贸不振 逆差增加

对外贸易是获取外汇的主要来源。任何国家都离不开一定的外汇储备。而对于靠大量借贷国外资本发展本国经济的国家，更需要一定数额的外汇储备。增加外汇储备，必须不断扩大出口。泰国在九十年代以来的经济发展中，一方面是借贷国外资金的猛增，另一方面是对外贸易的衰退。这两者形成了鲜明的对照。

据统计，从 1990 年起，泰国的对外贸易逆差逐年递增，经常项目赤字更是连年攀高。1990 年，外贸逆差为 74.94 亿美元，经常项目赤字为 72.82 亿美元，外汇减少额为 32.3 亿美元。到了 1994 年，这些不利于经济发展的数字不但没有减少，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

反而进一步增加。外贸逆差达到了 92.68 亿美元，经常项目赤字为 82.22 亿美元，外汇减少额为 41.75 亿美元。可以说，在这一时期，泰国的外汇储备不是在增加，而是在逐年减少。

外贸逆差增加，外汇储备减少，其主要的原因是，进口物资有增无减，而出口创汇数额却在连年减少。外贸连年递减的主要原因是，工资大幅度增加，提高了产品的成本；外贸企业员工素质不高，其产品在市场上缺乏竞争力。国内泡沫经济创造出的虚假繁荣，刺激了职工工资的大幅度增长，九十年代初与八十年代比较，相同产业的职工工资提高了 2 至 3 倍。工资虽然提高了，但是，人员的技术素质却没有跟上来。此外，泰国引进的外资，大量地用在了消费业而不是生产领域。所以，尽管有数以百亿美元的外资引入，但用于引进技术和高技术设备的并不多。相反，曼谷街头上用外汇买回的德国和日本产的高级轿车却比比皆是。

泰国人在借债的时候，可能没有想到如何还债。其实，就在泰国人陶醉在泡沫经济制造的虚假繁荣中的时候，还债期已无情地悄悄临近。仅 1998 年到期的外债，就有 400 多亿美元。然而，到金融危机发生之前，泰国的全部外汇储备加在一起，比这个数字还少得多。

3　高估实力　追求速度

泰国经济发展势头良好的时候，曾出现过增长率高达 10% 的年份，然而，这是在泡沫经济状态中出现的，因此，呈现出的繁荣，其实是虚假的繁荣。到了 1995 年，泰国仍保持着 8.7% 的年增长率。经济增长率高是件好事，只有保持经济的快速增长，才能维持经济的繁荣。可是，泰国的经济发展是在债台高筑的条件下维持的。换句话说，泰国是在靠借贷来维持经济增

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

长，一旦借贷到期，债主就要求还钱。还债需要钱，可是，泰国宽松的货币政策，导致了对于借资的管理不严，出现了许多严重影响经济发展的恶性兆头。

首先是居高不下的外债，对经济发展起到了致命的威胁作用。到金融危机发生前，泰国的外债已经高达 1060 亿美元。如此高的外债，是任何国家都难以承受的。当然，如果外汇储备很高，也可以冲抵外债的压力。然而，泰国的外汇储备却只有 380 亿美元。仅仅相当于外债的 30%，在这种形势下，一旦外资突然撤退，肯定会给经济发展造成极大的混乱。其次，金融管理混乱，呆账、坏账严重。许多泰国投机商，把借来的外资，用在了不该用的地方，消费、挥霍、不合理的建设等，耗费了大量的外资。在一般情况下，投资者借钱的目的是为了赚钱，能够赚到钱，才有钱还债。可是，如果把这些钱都挥霍掉了，或投到了根本不赚钱的地方，那么，借贷者就无力还钱，于是，呆账、坏账的情况就必然出现。到金融危机发生前，银行系统出现的呆账、坏账数额已经高达 200 亿美元以上。

其三，金融投机分子云集曼谷，随时准备出击。泰国经济发展过程中出现的病态，早已被经济专家和金融投机分子看得清清楚楚。然而，经济专家发现了问题，只有通过政治途径引起政府的重视，然后才可能产生相应的解决办法。可是，就在泰国经济在病态中发展的时候，各党派的主要代表人物，却都在为拉选票而忙得不亦乐乎，谁还把经济发展放在应该有的位置，而且，即使某个党派重视了经济领域的问题，如果它不是执政者，那么，也只有批评的份，而无力改变任何东西。在实际上，各党派在拉选票中投入的巨资，也在很大程度上是沾了泡沫经济的光。与经济专家和政客不同的金融投机家们，嗅觉灵敏、手握重金，看准了市场就可以立即下手。他们早就看

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

到了泰国经济的病症，于是，调集资金，坐壁上观，就等着适当的时机下手了。

在经济发展病态十足，漏洞成串的情况下，泰国的执政者和银行界，还在欢天喜地地追求着高速度。这实际上是在打肿脸充胖子。

4 不顾实际 强稳汇率

到1996年末，泰国经济发展就进入了进退两难的阶段。一方面是外债高得吓人，另一方面是离开外债就很难发展。于是，明知外债额已经很高，却不得不硬着头皮继续举债。可是，外国投资者也不是傻瓜，他们也知道债台高筑的国家是很难有足够的偿还能力的，所以，外资的流入很自然地就减弱了。

外资流入的减弱，使本来就是依赖外资输血而发展的经济，一下在就出现了外汇紧缺的状态。市场上的外汇紧缺，必然就会导致外汇求大于供，于是，泰国货币铢与美元的比价出现了危机，即泰国铢面临着贬值的趋势。1997年2月，金融市场上就风传泰国铢要贬值，许多投资者以为这是泰国政府有意使本国货币贬值，以便推动出口，降低贸易逆差，提高还贷能力。于是，一些害怕自己手里的钱贬值的人，就立即抛售泰国铢，并兑换美元。这使泰国的汇率面临着前所未有的压力。

为了稳定汇率，吸收泰国铢，泰国中央银行于2月17日宣布提高铢的短期利率。曼谷银行也宣布，提高隔夜拆借利率3%，使短期贷款利率高达23%。中央银行开始回购在市场上出售的债券，以便把这部分货币从银行中分离出去。这些措施起到了一点效果，使汇率略微有了回升，但还是较上年度末下降1.5%。泰国政府和它的银行系统，咬牙坚持着汇率的稳定。在过去的10年中，他们一直成功地坚持了1美元兑换25泰

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

铢的汇率。到 1997 年 2 月 18 日，尽管受到各种冲击，经过泰国央行的努力，还是把汇率的中间价维持在了 1 比 25.99 的比例。仅下降了 3 个百分点。

为了稳定泰铢的汇率，泰国中央银行采取了应该采取的措施，同时，为了稳定人们的情绪，泰国中央银行的负责人发表讲话称，有关泰铢贬值的消息，纯属谣言，这绝不是政府的政策。发言者还信誓旦旦地说，央行将继续紧紧盯住汇率制度，密切注视货币市场的动向，并采取一切措施保证泰铢与外币比价的稳定。善良的听众和存款者，听到这些消息后，心里稍稍获得了一点安慰，然而，客观实际并不是由什么人讲几句话就能改变的，汇率的变动有它自己的规律。

到了 1997 年的春季，泰国金融机构好象变成了熟透了的香瓜，随便碰到什么硬东西，就可能出现一个窟窿。就在中央银行刚刚堵住了泰铢的抛售风，于 3 月 4 日，又传出令人可怕的消息，一些金融公司存在着大量呆账和坏账问题，涉及数额之大是前所未有的。此消息一出，在一些金融公司就发生了严重的挤兑之风，在几天之内，就有 8 亿多美元被存款者提走。这时，政府又出来强撑局面，要求银行和金融机构把坏账准备金增高到 115% 到 120%。金融界出现了大震动，金融股出现暴跌。

泰国金融系统正处于黑云压城的局面之中，汇率的稳定面临着巨大的压力。为了从舆论上争取主动，3 月 6 日，泰国的财政部长出面，公开驳斥了关于他和中央银行行长准备引咎辞职的传言。次日，国际货币基金组织主席康德苏在一次讲话中称，他相信泰国当局能够稳住局面，金融危机不会发生。这些讲话起到了一定的作用，挤兑之风有所收敛，还出现了一部分购买银行股的资金回流。接下来，泰国政府又采取了进一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

步的措施，削减财政预算 1060 亿铢，发行 1000 亿泰铢的债券，以便减轻金融机构的压力。随后，泰国政府下令，各银行和金融机构提高对不符合标准的贷款的准备金，还要求 10 家现金不足的金融机构增加现金。这些措施，都对金融市场和汇率的稳定起到了一定作用。

曼谷的汇率下跌之风稍事缓和，就接到了来自美国银行方面的不祥消息。美国穆迪银行级别评等机构宣布，泰国金融体制的透明度处于较低水平，因此，把泰国的长期最高借贷级别降低一级。仅过了两周，该机构又宣布，由于泰国的财政基础薄弱，经济发展速度放慢，股市下跌，房地产业不景气，金融业陷入混乱，因此，降低泰国的大城市银行、京都银行和军人银行的级别，这三家银行是泰国的主要银行。来自美国的警告，向投资者和存款的民众敲响了警钟。抛售泰铢，购买美元，兑换外币的风潮又起，再一次把泰铢挤到了贬值的边缘。

5 政府出面 于事无补

泰国的各大银行，根据政府的要求，想出了各种办法，死死坚持着，设法制止泰铢比值的下滑。到了 5 月上旬，泰国首相宣布，他要亲自参与对经济工作的管理，尤其是对金融工作的监督。银行的改组也在进行中。5 月 14 日，由于金融投机分子大量抛售泰铢，导致了泰铢兑换美元的比值再次出现下跌，并跌到了 11 年来的最低水平，1 美元兑换 26.36 泰铢。中央银行在政府的授意下，拿出了 10 亿美元来救市。这时，新加坡、马来西亚和香港等地也前来救市，注了近百亿美元的资金。这些措施有效地制止了泰铢的贬值。在国外，泰铢兑换美元的比价提升到了 1 美元兑换 23 到 24 泰铢。而在国内，则暂时稳定

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在了 1 美元兑换 26.67 泰铢的水平上。

政府出面干预，使泰铢暂时停止了贬值的趋势。但是，金融投机分子却不甘于失败，他们又转向了股票市场。大笔地抛售泰国企业股票，以便换取泰铢，换取泰铢之后，再拿到市场上迅速抛售。致使泰国股市出现了暴跌的局面，从 1200 点陡降到了 500 点。股市起火，政府又把精力集中到了整治股市上来。

在整个 1997 年的 5 月间，泰国政府展开了一场本国货币保卫战。他们自己承认投入了 20 亿美元，终于在这个月中顶住了泰铢贬值的大潮。政府还在坚持着，它既要修补不断暴露出来的泰国经济特别是金融领域的巨大漏洞，又要与金融投机分子作斗争。这样做的目的就是保持泰铢不贬值，钉住不变的汇率。

泰国政府当局坚持到了 6 月下旬。新任命的财政部长要求 16 家金融机构进行整顿，停业 30 天。之后，又决定与 5 家实力雄厚的金融机构合并。接着，中央银行行长透露，由于泡沫经济问题，致使泰国金融业的坏账数额可能高达 8000 到 9000 亿泰铢。这个数额把整个社会都惊呆了。外国金融机构得到这个消息后，立即停止了对泰国企业的贷款。泰国金融业一下子陷入了资金严重不足的困境之中。政府对泰铢贬值的干预已经无法维持下去了。

在严峻的金融形势面前，政府被迫重新考虑汇率政策。经过研究，他们不得不面对现实，承认泰铢贬值。1997 年 7 月 2 日，泰国中央银行行长宣布，放弃实行了多年的钉住汇率的政策，允许泰铢的汇率自由浮动。积蓄已久的金融危机终于暴发了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第二节　索罗斯们在泰国金融危机中干了些什么

在金融市场上嗅觉异常灵敏的索罗斯，早就盯紧了亚洲金融市场。在 1994 年上半年，他就涉足过日本的金融市场，只是由于日本政府的干预成功，使他在这里栽了一跤，他对此一直耿耿于怀。还有一种说法是，东南亚国家准备允许缅甸军人政权加入它们的联盟，这引起了索罗斯的反感，于是，他要惩罚包括泰国在内的东南亚国家。其实，索罗斯的真正目的是赚钱，既然泰国等国的经济发展暴露出了明显的漏洞，给索罗斯提供了赚钱的机会，他又有什么理由袖手旁观呢？这个象逐臭苍蝇一样的投机家，看准了泰国金融界存在的问题，就带着他的资金急促入市，投下了他的赌注。

1　早春时节索罗斯就开始入市了

当时间跨入 1997 年的时候，泰国经济发展中的一些问题开始明显地暴露出来。最先认识到泰国经济存在问题的并不是政府部门或领导，而是金融投机家们。他们看到，泰国经济有许多矛盾的东西，其中特别重要的是，高额的外债和出口的萎缩；货币贬值的趋势和死钉汇率的政策。这些矛盾，都给金融投机家们的运作提供了极好的条件。

泰国经济中暴露出来的问题，吸引着金融投机分子。早春 2 月，索罗斯和他的量子公司就来曼谷踩点试探了。他们先试探性地在泰国银行注入一些美元，并试探性地以泰铢贷款，然后，试着在市场上把泰铢卖出去，换回美元。这点小小的动作，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

仅仅是试探，他要知道泰铢在市场上是否便于出售。这小小的交易很顺利，而且没引起任何人的注意。于是，索罗斯就定下了到泰国进行短期投资的决定。

索罗斯在进行金融投机时，一般的运作手法是，先进行观察分析，看到确实有机可乘时，就进行理论预测。拿出一套合乎逻辑的理论模式后，再进行实验，即投入小笔的资金，进行实际运转。如果贷款顺利，抛售方便，获得了预期的效果，那么，索罗斯就认为，这个市场成熟了，于是，根据他的理论模式，大笔的资金就上来了。

1997 年 4 月底，索罗斯对泰国银行投下了巨款。这一次可不再是试探，而是一下子就投入了 40 亿美元，以此作抵押，贷到价值 40 多亿美元的泰铢。在索罗斯对泰国下手的同时，美国的避险基金等金融机构也跟了进来。他们带来了巨额游资。

以索罗斯为首的金融投机家们，在早春时节就开始进入曼谷金融市场，通过踩点实验，确认了市场情况和自己的预测相符合，于是，就在 4 月份投入了巨额资金。随后，他们在 5 月份，就开始大笔抛售泰铢，引发泰国政府展开了一场泰铢保卫战。

整个 5 月份，泰国的金融市场狼烟四起。索罗斯们台前台后地暗中使法，不停地打压泰铢；泰国政府则要设法保护泰铢，以便维护“钉死汇率”的政策。就这样，双方在 1997 的 5 月，展开了一场拉锯战。索罗斯们手里掌握着价值上百亿美元的泰铢。他们看准时机就大抛一把。而泰国政府和中央银行则是害怕泰铢贬值，一见泰铢供大于求，就立即组织购买。索罗斯们的方式说起来很简单，他们手握巨额泰铢，看准时机就抛售一笔，价值数亿乃至数十亿美元的泰铢突然涌入市场，必然造成泰铢与美元的比价下跌，稍有下跌，泰国政府就组织购买。这时，泰铢就回到了汇率浮动范围内的汇率上。这样，索罗斯们

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

就以较高的比价获得了美元。在5月份的泰铢汇率保卫战中，索罗斯们把相当一部分泰铢兑换成了美元，而泰国政府自己承认，在这一个月中，损失了至少20多亿美元。而金融投机分子们则根据自己的收入认为，泰国政府至少损失了50亿美元以上。虽然泰国政府在5月份的泰铢保卫战中获得了胜利，暂时保住了泰铢不贬值，可是，它的损失是巨大的。而投机分子虽然暂时收敛了一点，然而，他们却赚到了巨额利润。事情到这里还远远没结束。

2　泰国银行拱手让市，索罗斯们当仁不让

熬过了艰难的5月之后，泰国中央银行损失了巨额外汇。为了维持汇率，减轻货币紧缺的压力，泰国政府和中央银行都在寻求良好的对策。这时，泰国许多金融机构由于放贷缺乏必要的监督和管理，出现了数额巨大的呆账、坏账情况，据估计，坏账数额可能高达几千亿泰铢以上。因此，出现了货币短缺。怎么办?他们想出了一个用中远期合同来兑换货币的办法。政府手中有大量的经济发展合同，愿意出资者，可以把这些合同买到手，并向政府支付规定数额的货币。

具体的运作方式是，买方用一定数额的远期泰铢贷款与卖方的即期美元交换。这有点象期货交易。在规定的时间内，如果泰铢升值，那么，合同的卖方获利，而买方则受损失，因为，它不仅要偿付本金和利息，还要偿付泰铢升值带来的差价。相反，如果在规定的时间内，泰铢贬值，那么，买方肯定赢利。因为，买方在合同规定的时间内，可以用泰铢来偿还合同规定的债务。为了抑制泰铢贬值的趋势，泰国中央银行推出了大批此类合同。这类合同一经出台，就受到了投机分子的极大欢迎。尤其是索罗斯等有眼光的投机家，更是如获至宝。在他们的眼里，这些

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

远期合同就是送上门来的金钱。他们急切地购入这些合同。

泰国中央银行抛售远期合同，其实是在给投机分子提供打压泰铢的炮弹。而刚刚出售这些合同之初，他们还没有意识到这个问题。等有人明白过来时，立即终止了此项愚蠢的行动，然而，这时，已经售出了大约价值 150 亿美元的此类合同。当泰国央行停止出售远期合同后，索罗斯们立即转向了金融市场，在其他购买者还未充分认识到这些合同的真实价值时，又把流入一般投资者之手的合同收购到自己手中。就这样，150 亿美元的远期合同，绝大部分落到了索罗斯之流的金融投机分子手中。有这样高额的合同，投机家们无论如何也要把泰铢兑换外币的汇率压下去的。他们都是些精于计算的老手。假如泰铢兑换美元的比价提高 10%，他们就会损失 15 亿美元；相反，如果泰铢贬值 10%，他们就可以得到 15 亿美元的利润。这个再简单不过的数学问题，促使他们拼了命也要促使泰铢贬值。泰国央行自己把“手枪”交给了强盗，强盗们为了得到钱，怎么会不使用这只枪呢？

3 投机者们与泰国政府的较量

泰国经济发展中潜在的问题正在逐步暴露，泰国金融界的问题越来越突出。这些问题都将集中到泰铢兑换外汇的比值上面，换句话说，就是坚持死钉汇率，还是允许浮动。

泰国政府和中央银行当然愿意维持既定的汇率，因为在过去的 13 年中，泰铢的汇率一直很稳定，经济也获得了世界瞩目的发展。所以，在泰铢贬值的趋势面前，泰国政府采取的是坚决守住阵地，力争保持泰铢的价值，坚持汇率不变。因为，一旦汇率变化、货币贬值，国外真正的投资者就会受到威胁，因此，外资的投入就会减少。货币贬值也会给人民的生活带来

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

损失，银行存款会大批流失。整个经济发展都会受到影响。

与泰国政府的态度完全相反，索罗斯之流的投机分子们，却是坚决要把泰铢的汇率压下去。而且这个进程越短越好。他们已经用泰铢贷了巨额款项，如果在规定的还贷期内，不能把泰铢压下去，他们就会遭受巨大的损失。

围绕着泰铢的贬值问题，一场艰苦激烈的较量展开了。一方是泰国政府和它的中央银行，另一方是索罗斯之类的投机家。这是一场利益的较量，是金融交易场上的血色撕杀。在这场斗争中，谁失败了，谁就要承担巨额经济损失。为了维护自身的利益，泰国政府想尽了办法与不利的经济形势抗争，与金融投机分子斗争。然而，索罗斯之流在这场斗争中，也使尽了浑身的解数。关于泰国政府的努力，在前面的章节中已经作了介绍，这里主要揭露一些索罗斯之流在斗争中使用的手法。

首先，他们散布流言，蛊惑人心。索罗斯之流在 1997 年 2 月份，一进入曼谷金融市场，就有人开始散布泰铢即将贬值的流言，声称泰国是世界上赤字最高、外债最多的国家，因此，它想通过使泰铢贬值来提高对外出口商品的竞争力，以便促进出口的发展，减少贸易逆差，缩小财政赤字。这些消息一出，就把金融市场搞得沸沸扬扬。存款者和贷款者都怀有不安的情绪。于是，刮起了一阵不小的泰铢抛售风。泰国政府花了几十亿美元刚刚把这股风压下去，暂时保住了泰铢汇率，又传出了关于财政部长和中央银行行长将要引咎辞职的消息，于是，财政部长不得不于 3 月 6 日出来辟谣。每次谣言一起，就要刮起一阵挤兑风，在挤兑风中，泰国政府要损失数亿美元。这些钱大都落进了索罗斯之流的投机分子手中。

其次，借用消息，趁火打劫。就在泰国政府和中央银行费尽了力气，花了大笔的外汇，刚刚把金融市场稳定住的时候，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在 1997 年 4 月 11 日和 25 日，银行界的权威组织，美国的穆迪银行级别评定机构，连续两次宣布了对泰国极为不利的消息。一次称泰国金融体制透明度太低，因此，降低泰国长期贷款的级别；再一次是，宣称泰国财政基础薄弱，股市下跌，因此，降低泰国三家主要银行的级别。银行机构的业务评定有它自己的标准，也许宣布者无意干预泰铢贬值问题。而索罗斯之流的投机分子，却充分地利用了这个消息。他们利用这个消息引起的持款人心理上的恐慌，带头抛售泰铢，使泰国政府应接不暇。

其三，引抛泰铢，牵动市场。1997 年 5 月上旬，泰国政府宣布了第一季度出口形势未见好转的消息。索罗斯们立即利用这个消息带来的效应，在市场上突然大笔抛售泰铢，从而，引起了又一轮的泰铢抛售风。市场上泰铢供大于求，因此，再度出现贬值。5 月 14 日，泰铢兑换美元到了 26.36 泰铢兑换 1 美元的比价，跌到了 11 年来的最低点。逼迫政府不得不拿出 10 亿美元的外汇储备来救市。政府的干预使国内的外汇市场形势取得了暂时的稳定，然而，国外市场上的泰铢出现了大幅度下滑。政府向周边国家和地区求救，新加坡等国家和地区抛售 100 多亿美元，购入泰铢，使国外市场上的泰铢与美元的比价上升到了 23 至 24 泰铢兑换 1 美元。

其四，掉转枪口，搞垮股市。泰国政府动员了一切可以利用的力量，终于使国内外的泰铢市场比价暂时稳定下来了。可是，国内与国外的泰铢比价出现了 10% 左右的差价。这又给索罗斯之类的投机分子留下了可钻的空子。他们立即在泰国国内抛售美元，购入泰铢，然后，拿到国外市场上出售。正在严密监视金融市场动向的泰国首相和国家机关，及时发现了这一问题，于是，政府立即采取断然措施，明令禁止泰国各金融

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

机构抛售泰铢，以便稳定国内外金融市场。一时，泰铢紧张。可是，索罗斯之类的投机分子，大都是长期投机于金融市场上的老手，他们在金融、债券、股票等多个领域同时插手，以便出现情况，相互补充。就在泰国政府下令禁止金融机构大笔抛售泰铢后，索罗斯们立即转向了股市。他们把手中的股票抛出，以便换取泰铢，然后，立即拿到新加坡和香港等地的银行兑换成美元，从中获取利润。在索罗斯们牵动下，一大批股票持有者，也跟着抛售起股票来。于是，本来还比较平静的股票市场，一下子炸了锅，股票价格一路狂跌。在不长的时间内，从 1 千多点陡降到了 5 百多点。金融市场刚刚平静，股票市场又被投机分子们搞得沸腾起来。泰国政府和它的中央银行被索罗斯们搞得焦头烂额。

为了挽救处在贬值趋势中的泰铢，泰国政府和中央银行与索罗斯们明枪暗箭地斗争着。谁能够获胜，谁就能够获得可观的经济利益，相反，如果失败，就会遭受惨重的损失。

4　索罗斯们在泰国赚钱的手法

索罗斯在金融市场上的运作手法，说起来很简单，这就是“高卖低买”。具体地说就是，他们看准时机，在某国银行以美元作抵押，然后，获得大笔贷款，当这种货币与美元的比价高的时候，他们把这种货币抛出，兑换成美元。然后，等待这种货币贬值，当这种货币贬值到一定程度之后，他们再在低价位上购回一定数额的这种货币，以便向银行还贷。以投机泰铢为例，索罗斯以 40 亿美元作抵押，获得价值相当的泰铢贷款，然后，在泰铢兑换美元在 23 至 24 泰铢比 1 美元的价位上，抛售泰铢，兑换成美元。等到泰铢大幅度贬值，到了 35 泰铢比 1 美元的时候，他再拿出一部分美元来购买泰铢，以便还贷。两者的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

差价高达 48%。以此计算索罗斯在泰国金融市场上大致获取的利润，可能高达 19 亿美元以上。如果从 2 月份索罗斯进入泰国市场算起，他在泰国政府维持汇率稳定的过程中，已经多次行动，而且，每次都是获得可观利润的。这样算起来，索罗斯在泰铢贬值中，至少获得了 20 亿美元以上的高额利润。

以索罗斯为代表的金融投机分子进行投机活动的手法，说起来简单，但做起来是不容易的。要想获得投机活动的成功，必须具备两个基本条件，一个是，投机者必须判断准确。判断发生错误，不仅不能获得利润，很可能要赔账的；另一个是设法促使本地货币贬值。既然是采取高卖低买的方法，那么，当他在高价位上把本地货币抛售完毕之后，就要设法打压本地货币，促使其贬值。只有本地货币大幅度贬值，投机分子能够在低价位上购回与贷款数额相当的本地货币，他才能获得利润。正是由于这个原因，投机分子们在获得本地货币贷款后，才千方百计地对本地货币施加压力，无论如何也要促使它贬值。

索罗斯到某处进行金融活动，绝不把所有的钱都押在一个项目上，而是作多头生意，其中主要的项目是，金融交易、股票交易、购买债券。几个项目在同时进行的时候，注意比较各个项目的前途如何。发现有可能被套的现象后，就立即把走势不好的东西抛空，把资金转向形势看好的项目。以他在泰国的交易为例，1997 年 2 月份，当他的资金刚刚进入泰国市场的时候，他在泰铢这个币种上获得了大笔贷款。拿到贷款后，他把一部分泰铢抛出，兑换成美元。而把另一部分投入到了股票市场，它选择了几种行情看好的股票，大笔购入。到了 5 月份，泰铢兑换美元的比价在泰国国内外市场上出现了 10% 以上的差价。于是，他立即又追加泰铢贷款。然而，泰国央行发现了

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

投机分子的不良企图，就禁止各个金融机构向投机分子贷款。这时，一些资金不足，仅能在一个方面运作的投机者，眼看着国外的市场大好，然而，他手里没有泰铢，只好望钱兴叹。但是，索罗斯则不同，他在股票市场上还留了一手，于是，他在股市还没有出现波动的时候，就先人一手，把他所持的股票在短时间内抛空，获得了数额巨大的泰铢。而后，他把这些泰铢转到香港、新加坡等地的银行中，兑换成了美元。从中获得了可观的利润。

总之，索罗斯在泰国金融市场上，通过与泰国政府的较量，终于获得了胜利，泰铢不得不大幅度贬值，索罗斯以极低的价格购回了所需的泰铢。还清了银行的贷款，并拿回了数量相当可观的利润。索罗斯又赢了。

第三节　泰国金融危机带来的连锁反应

在国际经济一体化的进程中，区域经济形成了相互联系和彼此的补充，在这种紧密联系的经济体系中，某一国经济发生了严重问题，必然影响到相邻的国家和地区。就象 1994 年墨西哥金融危机一下子影响到了多数美洲国家一样，1997 年 7 月发生的泰国金融风暴，立即产生了“多米诺骨牌效应”，其余波很快在东南亚国家引发出连锁反应，在金融投机分子的推波助澜之下，这些国家也相继发生了金融危机，并且损失也相当惨重。

1　索罗斯卷走了巨款，而给泰国人留下了巨大的经济灾难

尽管泰国政府为稳定汇率作了各种努力，也付出了高昂

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的代价，然而，市场情况不仅没有好转，反而日趋恶化。他们不得不面对现实，重新反省维持汇率不变的政策是否实际。在事实面前，他们认识到，自身薄弱的金融体系和不良的经济环境，以及高额的外债，是无法维持固定不变的汇率的。经过研究，他们决定放开汇率。

1997年7月2日，泰国中央银行宣布，取消现行的泰铢对外汇率不变的政策，实行泰铢浮动汇率制。这个消息一宣布，当天泰铢就贬值达20%。于是，整个泰国金融市场进入了大恐慌之中。手中有点钱的人，害怕泰铢继续贬值，纷纷把存储的泰铢拿出来兑换美元或黄金。在这个时候，索罗斯等投机分子们看到他们的目的已经达到，就进入了等待回购泰铢和寻找下一个进攻目标的状态。他们要在泰铢跌到不能再跌的时候，再抛出一部分美元，购回一定数量的泰铢，以便用泰铢来还贷。

与泰铢一路狂跌形成鲜明对照的是，黄金价格持续上涨。在泰国央行宣布实行自由汇率的第一周，国外市场上黄金价格正持续下跌，而泰国的黄金价格却上升7.2%。老百姓在疯狂地抢购能够保值的货物，而抛售越来越不值钱的泰铢。泰铢在抛售风中继续下跌。至7月23日，跌到了32.1泰铢兑换1美元的低价位。有经验的交易人员预计，可能会降到35泰铢兑换1美元的价位。索罗斯等投机分子看到，预期的目的达到了，他们的利润已经高达40%以上了，于是，抛售了一部分美元，购回了还贷的泰铢。获得了数十亿美元的高额利润，夹起钱包离开了曼谷，到菲律宾、马来西亚、新加坡等国家和地区继续兴风作浪去了。

索罗斯究竟从泰国金融危机中赚了多少钱，他自己不说，谁也无法知道确切的数字，但是，下面的一组数字也许能说明

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一些问题。据美国的《商业周刊》透露，索罗斯的量子基金在1997年6月底的总资产为150亿美元，到了7月底，就跃升为170亿美元了。而这期间索罗斯主要在东南亚活动。从其盈利比例也能说明问题。量子基金在1997年上半年的盈利为14%，而在6月底到7月底这短短的一个月中，其盈利陡然增至27%。由此不难看出，索罗斯这些钱明明白白地是从泰国的金融危机中赚来的。

索罗斯等投机分子，从泰国金融市场上赚取了巨额利润，而给泰国政府和人民留下的是比他们卷走的款数大得多的经济损失。就在7月2日，宣布汇率实行自由浮动的当天，泰国的百姓突然发现，在一天之内，他们钱袋里的钱少了五分之一。又过了20天，他们的钱少了30%。在货币贬值的风潮中，百姓慌恐不安。生产、生活等都受到了严重的影响。作为泰国重要的支柱产业的房地产业，由于金融危机所至，有近50%的房屋无人租购。外商的投资也急剧下降，国内储蓄额迅速减少。在金融危机中，国家的建设最缺少的是货币，然而，由于金融危机的影响，该进的外资不进了，老百姓该存的钱也提走了。没有钱，拿什么发展经济？所以，在金融危机的影响下，泰国经济发展速度严重下降。一些正在建筑的施工工地无限期地停工；银行职员有万余人失业；有58家金融机构停业，而在这里存了上千亿泰铢的人们则是焦急等待，因为他们几乎是把一生的血汗都存在了里面。在泡沫经济发展中建立起来的豪华饭店、娱乐场所、购物中心现在已经冷冷清清，很少有人光顾了。在一段时间里，几乎每天都可以听到有人因欠债无力偿还而自杀的消息。在萎缩的经济面前，不管是白领还是蓝领工人，都受到了不同程度的损失。有几千家公司倒闭，这里雇佣的人员都进入了失业者的行列。除了大批失业者外，即使能够找到

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

工作的,收入也普遍下降了。据报道,高级雇员的工资下降了20%至50%;一般雇员的工资普遍下降了10%至20%,他们原本就很低的工资,现在就更加微薄。曼谷的市民,有75%的人发生了经济困难。这场危机造成的灾难,在短时间内还不能消逝。

2　泰国金融危机向周围辐射

泰国金融危机暴发后,不仅本国受到灾难性打击,而且迅速波及到周边国家。这些影响主要来自两个方面,一方面是在经济一体化的过程中,一国经济发生问题必然立即影响的相关国家;另一方面是,索罗斯之类的投机分子,在泰国得手后,利用泰国金融危机的冲击波,转而向别的国家进攻。在这双重因素的作用下,东南亚一些国家的经济受到了不同程度的影响。其中,较严重的是菲律宾、马来西亚、缅甸、印度尼西亚等国。

1997年7月2日泰国金融危机暴发,第一波就影响到了菲律宾。因为,泰国经济与菲律宾经济有着密切的联系,同时,投机分子们也看准了这个市场。于是,索罗斯们转而来到菲律宾。为了捍卫本国货币,菲律宾中央银行不得不奋起自卫,他们调集了10多亿美元入市干预,但是,效果不佳,而且,自身的外汇储备已经不足百亿,菲律宾金融业面临着巨大的困难。在金融压力下,菲律宾中央银行不得不弃守阵地,并于7月11日宣布,允许菲律宾比索在更大的范围内浮动,也就是说,可以实行自由汇率。此消息一出,比索与美元的兑换立即降到了29.45兑换1美元,比值下跌了11.5%,降到了近4年来的最低点。到了8月份,比索再度贬值,降到了30.45兑换1美元。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

就在菲律宾央行弃守阵地的同一天，缅甸金融业也受到了沉重的打击，兑换比值从160缅元兑换1美元，下降到了240缅元兑换1美元。缅元贬值幅度高达50%。

在比索与缅元贬值之后，马来西亚币林吉特也遇到了强劲的冲击。马国政府表示，坚决捍卫本国货币林吉特的稳定。并指示中央银行，把林吉特的银行利率从9%立即上调至50%，想以此来抑制投机分子的活动。因为，投机分子利用某种货币作手脚，一般都是以美元作抵押，获取该国货币贷款，然后，到市场上再去兑换美元。在抵押和拆借的时间里，要支付一定的利息，如果银行利率高，贷款人付出的利息也就相应地增高。马国央行显然是想以此来吓退金融投机分子。可是，索罗斯们都是在金融市场上撕杀数十年的老手，什么世面都见过，仅仅增长一点利率并不能把他们吓退。他们还是进入了马国的金融业，准备对林吉特下手。

索罗斯一类的金融投机家们，对于金融领域的互相制约关系是非常熟悉的，银行利率的调整吓不倒他们，因为，这些人都是绝顶聪明的金融家，他们早就看到了东南亚各国在发展经济的过程中暴露出来的漏洞，就是根据这些漏洞，他们断定自己能赢，也就是根据这个判断，才到东南亚来下注赌博的。索罗斯们对利率的调高有他们自己的认识，他们知道，利率提高虽然有利于吸纳存款和抑制贷款，但这同时也制约了经济的发展，这是由于许多国家的企业是靠银行贷款发展的，银行利率太高，势必抬高企业的产品成本，降低企业的利润。当企业的利润降低到一定程度时，尤其是出现非盈利甚至亏损时，企业就会停止生产。企业停产，不仅会影响社会经济的发展，而且会造成大量人员失业。所以，投机分子们断定，马国政府不敢长期维持高得吓人的利率。基于这样的想法，索罗斯们仍

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

然敢于用林吉特贷款，而且，在市场上大量抛售马国货币。在投机分子的作用下，尽管马国央行极力干预，林吉特与美元的比价还是出现了下跌的趋势。7月11日，2.047林吉特兑换1美元；14日，降到了2.530兑换1美元；17日，2.592兑换1美元；7月下旬，林吉特继续下跌，到了2.653兑换1美元；8月下旬，林吉特再次下跌，2.932兑换1美元。林吉特的贬值幅度超过了20%。

在马国、菲律宾等国遭受索罗斯们的进攻的同时，印度尼西亚也迎来了“狼群”的进攻。印度尼西亚政府采取了两条线作战的政策，一方面宣布放弃对美元与印尼盾固定比价的坚守，实行汇率自由浮动；另一方面，调动了大量的外汇储备，准备在必要时央行出面维持可能的平衡。印尼政府的原则发布后，印尼盾对美元的比价立即从2680兑换1美元降低到2800兑换1美元。到了8月下旬，再次降至3070盾兑换1美元。在泰国金融危机发生之前，盾对美元的兑换比值是2450比1。两者相比，印尼盾贬值幅度达到了25%以上。

新加坡是这一地区经济发展良好的国家，其货币一直处于坚挺状态，但在泰国金融危机中，也受到了一定程度的冲击。到1997年8月底，新加坡元兑换美元的比值为1.5185元兑换1美元，降到了33个月以来的最低点。

自从泰国金融危机发生后，在短短的2个月的时间里，东南亚诸国的货币兑换美元的比价都出现了不同程度的下跌。泰国铢兑换美元下跌大约46%；印尼盾下跌大约25%；菲律宾比索和马来西亚的林吉特分别下跌20%；新加坡元下跌6.7%。时间持续到了1997年的10月1日，各国货币贬值幅度进一步加大，菲律宾比索跌幅达到30.36%；马来西亚林吉特跌33.4%；印尼盾跌幅为37.36%。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

泰国金融风暴在横扫东南亚金融市场的同时，也没放过这些国家的股市。在金融风暴的影响下，一些股民发生了心理恐慌，他们不知道将要发生什么，于是，纷纷加入到抛售股票的行列中来。据报道，在 1997 年 8 月的最后几天，东南亚几个国家和地区的股市都创下了近期的跌幅记录。菲律宾在 28 日一天之内股市下跌 9.28%，直逼 2000 点关口，创下了该国股市 10 年来单日跌幅之最；29 日，印尼盾股市报收 493.96 点，创下了历史上最大的单跌日；泰国和马来西亚在 8 月 29 日也都创下了最新低点；香港股市也未能幸免，在 8 月 28 和 29 日，累计跌幅达到了 1397 点。

东南亚各国家和地区汇价的暴跌和股市的恐慌，直接带来了货币贬值和通货膨胀，与之相伴的自然是物价大幅度上涨。为了减轻通涨的压力，各国的政府不得不适当提高利率，然而，利率的提高又加重了企业的负担，影响了企业的发展。于是，这些因素形成了相互制约的恶性循环。所以，金融危机的发生与蔓延，严重影响了这些国家的经济发展。因此，可以说，受害国的经济损失，可能几倍甚至几十倍于索罗斯们从投机中获得的利润。

3　台湾被索罗斯吓了一跳

索罗斯在东南亚各国劫掠一圈之后，不仅搞乱了当地的经济，而且给有一些存款和购买股票的人带来了恐惧。辛辛苦苦挣来的钱，在一个早晨就被人抢走了五分之一甚至更多，谁遇到这种事不害怕?谁听到这种消息不担忧呢?

自从 1997 年 7 月 2 日泰铢贬值，在东南亚引起了一场金融风暴后，一些国家相继遭到索罗斯等投机分子的劫掠，愤愤不平的政治家们站出来指责金融投机家索罗斯。这一怒骂使

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的在金融市场上赚了大钱的投机者，一下子成了知名人物。在一些经济比较发达的地区，包括我国的台湾省，有钱的人们谈起索罗斯就心惊胆战，害怕自己的钱袋会在一觉醒来被这小子掏空。索罗斯这个名字在金融和股市有了强盗一样的威力。

1997 年 10 月份，风传索罗斯要插手台币和台湾股市。一时间人心慌恐，李登辉和他的班底也紧张起来，他们研究的结果是，弃守台币坚守股市。据台湾一家刊物介绍，10 月 16 日，李登辉听取了财经幕僚的建议，认为台湾应放弃坚守台币的政策，让台币贬值一次贬足，然后，调低存款准备金的利率，转而为股市输血。于是，台币被贬值 10%。

台湾"央行"弃守台币，自动让台币贬值后，股市并没有得到什么好处，因为在广大股民中，风传索罗斯已进入台湾股市，并且要放空台湾股市指数期货。台币的贬值加上以讹传讹，引起了台湾股市的巨大震颤。10 月 17 和 18 两日，股市连跌一二百点。中间熬过了一个周日，到 20 日周一开盘，股市又暴跌 300 点。股民在在慌乱中，不惜血本地抛售股票。使一些人遭受到很大损失。可是，究竟索罗斯到没到台湾来参与金融投机或股市炒作？谁也说不清楚。所以，有人称这是索罗斯的魔影把台湾人吓了一跳。

第四节　索罗斯难逃痛骂

东南亚金融危机给这一地区的生产和生活带来了巨大的损失，尽管发生这场危机有其自身的深刻原因，但是，以索罗斯为代表的金融投机家们也确实在其中扮演了推波助澜的角色。一方面是东南亚国家和人民的巨额经济损失，另一方面是这些投机分子们塞满了腰包。这种极大

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的反差，怎能不让人反感？于是，在金融危机中受害国家和地区的人们，纷纷痛骂索罗斯。

1 马来西亚总理带头痛骂索罗斯

泰国金融危机发生后，马来西亚的经济受到极大震动。到1997年9月上旬，马来西亚损失外汇储备40亿美元；而该国的12家巨富损失139.2亿美元。为此，马来西亚总理马哈蒂尔对索罗斯恨得咬牙切齿。他说，这个该死的索罗斯，使该国40年来的经济成果毁于一旦。

马哈蒂尔在对索罗斯进行指责时，没有失去他应有的尊严，他是不指名的，他说，某位投机分子，为了反对东南亚各国允许军人统治的缅甸加入东盟组织，就在幕后领导投机者们狙击东南亚货币。他还告诉西方记者，货币买卖自由已经成为某位有钱人逼迫独立国家向他低头的政治武器，我们支持自由贸易，但这种自由被滥用了。某人想为慈善机构出力，而导致穷人更穷，这只表示他是通过抢劫穷人来证明他的爱心。在他的谈话中，用了“抢劫”这样的词汇，由此不难看出，他对索罗斯痛恨之深。

在这场危机中，马国的经济倒退了10年，损失了这个国家三分之一的财富，这怎么能不让带领人们艰苦奋斗的国家总理气愤呢？马哈蒂尔把东南亚金融危机的发生归罪于索罗斯，他说，我们最近看到了一项经过精心策划的行动，它企图使用造成东盟国家货币不稳定的方式，来破坏这一地区的经济。马哈蒂尔还说，这些人的投机行为使穷人深受其害，使他们损失了自己收入的10%到25%，使这些穷苦人更穷。他认为，索罗斯的所作所为是一种罪行。他号召人们，“达成一种共

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

识,把索罗斯的所作所为视为罪行,这样,就可以对他采取行动了。”

痛骂索罗斯的绝非马哈蒂尔总理一人,泰国的舆论机构、印尼的官员,等都斥责索罗斯的不道德行为。

面对亚洲一些国家的咒骂,索罗斯并不沉默。他利用公开讲话的场合替自己进行辩白。他否认自己操纵了东南亚的货币投机,称他反对缅甸加入东盟与他属下的基金的投机活动毫无关联。索罗斯说:“我们不可能把缅甸的自由事业作为货币投机的借口。”根据索罗斯的理智,他说这话有一定道理。但是,要说他未参与在东南亚诸国的投机活动是没有人相信的,诚然,没有在这里的投机活动,他在 6 至 7 月份,一个月就增加净资产 20 多亿美元是从哪里来的?

虽然索罗斯在东南亚投机成功,获得了巨额利润,但是,也留下了一连串的恶名,有人称他是“罪犯”,有人骂他是“强盗”,有人斥责他为“流氓”等等。不管人们骂他什么,他的投机活动都没有违反法律。他是在法律允许的范围内进行着聪明的投机活动。马哈蒂尔总理还曾呼吁,东南亚地区应该联手以颠覆罪论处索罗斯等金融投机分子。但是,苦于找不到适当的法律依据,还不能赋诸实施。

2 东西方对金融投机活动的不同看法

国际金融投机分子,抓住某些国家或地区在经济发展中出现的问题,通过“高卖低买”等手法,在短时间内,促使一些国家的货币贬值,然后获取高额利润。东南亚国家吃足了以索罗斯为代表的投机分子的苦头,因此,对这个专干投机生意的家伙恨之入骨,痛骂不止。

然而,西方国家的政客和经济专家们对此却不以为然。马

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

哈蒂尔曾要求美国政府考虑采取适当的行动，以便有效地对付涉嫌在东南亚金融市场上大肆投机的索罗斯。当《南洋商报》的记者采访美国副国务卿艾森塔特时，提到了这一问题，这位先生说，仅仅凭借个人的力量是难以在金融市场上推波助澜的。他讲的话不无道理。而美国的另一位官员，奥尔布赖特则称，马哈蒂尔的要求有点太过分了。

西方经济界人士的态度更加明朗。摩根银行一位主管亚洲业务的经济学家则说，投机者们不是这场金融游戏中的恶棍，是泰国政府自讨苦吃，泰国政府坚持固定不变的汇率时间太久了，它忽视了对金融部门实行彻底改革。这位人士把泰国金融危机的根源全部推回到了泰国自身。

而东南亚受害国则否定了这种观点。比如，印尼外长就公开驳斥了美国人的观点。他说，东南亚国家中的新加坡、马来西亚、印尼等国，都有良好的经济环境，各方面的基础都比较稳固，经济发展优势明显。但是，为什么同时受到货币危机的冲击呢?主要责任应归咎于投机分子们不负责的行为，是投机客们对东南亚货币的冲击才导致了这场危机的发生。

不管东西方国家的有关人士怎样争论，作为当事人的索罗斯，一概否认自己参与了这场金融投机活动。看来索罗斯不仅学乖了，而且学滑了。毫无疑问，他是参加了这场金融投机活动的，而且从中赚取了高额利润，然而，不知出于什么原因，他就是矢口否认自己介入其中。

3 在痛骂索罗斯时不要忘记总结自己的教训

痛骂索罗斯可以解一时之气，但却解决不了实际问题。而且，在怒骂索罗斯的时候，不应该忽视总结自身的经验教训。泰国等国家在经济发展的过程中，确实存在不少问题。比如，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

贸易逆差扩大,财政赤字增加,施行泡沫经济,外债过高而外汇储备又相对较少,金融监管不利,金融秩序混乱等等。这些问题发展到一定程度,就成为影响经济发展的致命因素。在这次金融危机中受到影响的其他国家和地区,也不同程度地存在着被投机分子利用的漏洞。

一般来说,金融危机的发生有两个方面的因素,一方面是自身经济发展中存在严重的问题问。这些问题暴露的越来越明显,到了不解决就会影响经济发展的地步;另一方面是投机分子推波助澜,趁火打劫。这两方面的因素共同作用,才会导致金融危机的发生。应该说,自身的问题是金融危机暴发的基础或条件,投机分子的兴风作浪是金融危机发生的促成因素。如果自身经济发展基础优良,而且能够及时发现问题并自行纠正和克服,那么,投机分子就无机可乘。索罗斯们就会望而却步的。

总之,索罗斯一类金融投机分子应该痛骂,因为,他们的活动确实带有很强的破坏作用。可是,仅仅骂一骂索罗斯们,还不能解决实际问题,所以,在骂索罗斯的同时,应该认真寻找经济发展中存在的问题,研究出相应的解决办法。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第十章

在金融市场上索罗斯并非万能

索罗斯是人而不是神。他无疑是一位聪明而且成功的金融投机家，他的成功包含着经验的积累、投机技巧的总结和对投机机会的准确捕捉。索罗斯经过了30多年的探索，才逐渐地在金融市场上争得了一席之地，总结了半生的投机经验，在投机活动中才渐入佳境。然而，他也有过许许多多的失败。不用说他在六十年代的挫折，就是他总结出了所谓"反射"理论之后，在有理论作指导进行的投机活动中，也免不了失败。其中败走日本，受挫于香港就是明显的例子。

第一节　索罗斯两败日本

日本经济与美国经济的联系，比其他亚洲国家更紧密。早在朝鲜战争期间，日本就成了美国的重要的产品加工基地。索罗斯移民美国后，就注意到了日本市场。从五十年代末期，索罗斯刚刚进入华尔街金融界的时候，他就

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

开始研究日本的企业发展，以便寻找有利于进行短期投资的机会。到了八十年代，他认为对日本的经济和金融、股票市场了解透彻了，而且，此时他的投机理念已经成熟，并在一些国家和地区实验也获得了成功，于是，他满有把握地进入了日本市场。可是，令他始料不及的是，他两次进入，两次都得到了失败的结果。

1 八十年代末期，索罗斯关于日本经济走势的预测失败了

索罗斯一度想当哲学家，而且为此花了3年的功夫，可是，他的思维能力、知识积累都不具备成为哲学家的条件，此外，他也忍受不了长期的穷困和寂寞，所以，苦熬了一阵子之后，又回到了金融领域。不过，他重新返回金融领域之后，却比原来深刻了许多。他把研究哲学获得的逻辑思维能力带到了对经济和金融的分析中来。这使他善于总结自己从事金融投机工作的经验，并试图从理论上进行提高，以便找出一套可作为投机活动指导思想的理论思维。经过了几年的努力，他终于抽象出了一套金融投机哲学，他给它取名为“反射”理论。索罗斯把反射理论用于华尔街的的投机活动，试了几次，很有效果。又对他最熟悉的英国企业下手，第一炮打到了“美洲虎”公司，也赚了大钱。于是，索罗斯认为，他的理论成熟了，可以把它用到任何地方了。

到了八十年代，日本经济发展在全球产生了一定的影响，索罗斯看准了这是一块肥肉，于是，加强了对它的研究。日本经济有着与美国经济完全不同的结构。日本有强劲的货币，高储蓄、低通货膨胀和本益较高的股票市场。这样，日本的企业就可以用较低的经济成本，寻找到可观的发展资金。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

日本的土地资源比较紧张，但为了充分得到阳光，又限制高层建筑的发展，这就造成了房屋供应不足，因此，形成了房屋价格昂贵，而且在房地产市场不容易出现房屋过剩的现象或问题。

此外，日本的教育经常告诉人们，他们是一个资源紧缺的国家，需要人们勤俭节约，努力工作，才能有稳定的生活。这就促成了日本人积极地工作，而又拼命地储蓄。所有这些因素，为日本经济的快速发展提供了优良的条件。

一直在追踪观察日本经济发展状况的索罗斯，根据他的反射理论，和市场经济的盛衰原则，在八十年代中期，就看出了日本正在形成一种泡沫经济。他认为，这是经济发展中的一种不均衡现象。既然是泡沫，那么，它就缺乏坚实的根基，因此，它发展到一定程度肯定要破灭的。只有对结果的推断，而没有对时间的预测，还不足以为投机提供决策性条件，于是，索罗斯经过了周密的分析，认为，日本的泡沫经济会在 1987 年的某个时间出现破灭。他预计，当日本泡沫经济状态失败的时候，肯定会出现股市大崩盘的局面。

索罗斯根据自己深沉的思考和周密的分析，定下了在日本泡沫经济到来之前应该做的工作，1987 年，索罗斯在日本股市放空，以防在日本经济崩盘时损失惨重。然而，索罗斯对日本市场出现了严重的错误判断。日本经济虽然出现了泡沫现象，但是，却没有出现索罗斯预料的崩盘结局。相反，他预测走势较强的美国经济，却出现了不少的崩盘问题。由于索罗斯预料日本经济走弱，而美国经济走强，因此，他放空日本市场，而多做美国市场。1987 年经济发展的结局与索罗斯预料的正好相反，他预计走强的美国市场出现了崩盘现象，而他放空的日本经济却出现了强劲的走势。这一反差，使索罗斯遭受了巨

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

大损失，也使索罗斯在心理上遭受了不小的打击。以至当后来他成名之后，有记者问起他所了解的日本情况是否符合他的盛衰理论时，索罗斯显示出的是一种痛苦状。

其实，索罗斯的误判是由于他的过于自信。按照日本经济的发展状况，到 1987 年的某些时候，可能会发生如索罗斯预料的情况，但是，就在索罗斯作出了预测的时候，日本人自己也发现了自身的问题，政府亲自出面，人为地托起了市场。他们开始实施经过反复论证的政策，准备了充足的资金，支撑企业度过了难关。之后，还向世界提供流动性资金。这个使日本经济避免崩盘的重要因素，是索罗斯在观察和分析时没有考虑到的，因此，他的误判也是理所当然的了。

索罗斯是有理智的投机者，他在自己失败之后，一方面总结自己理论的不足，同时，他还赞扬日本经济的主管部门，称赞他们用自己的努力缩小了经济泡沫状态，避免了崩盘的发生。这虽然使索罗斯遭受了不小的损失，但却使日本经济避免了巨大的损失。在从理论上总结失败的教训时，索罗斯说，市场的波动通常是不规则的，市场接纳了一种命题，随后，又放弃它。如果可能，我们就尝试紧紧抓住这种波动。如果做不到这一点，那么，最好不要介入这个市场。

2 九十年代，索罗斯再次败走日本

进入九十年代，索罗斯又看好日本市场，他又在这里寻找投机的缝隙。日本那庞大的经济规模，雄厚的资金，不断膨胀的泡沫，都使索罗斯垂涎欲滴。确实，到了九十年代，日本已经成为世界经济强国，如果在日本的金融领域投机成功，那么，量子基金可以再创辉煌，会超过狙击英镑的收获。

1994 年初，索罗斯又对日本经济发展走势作出了新的预

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

测。他认为，日本经济已经作过大规模的调整，熬过了3年的衰退，股票价格已经下跌了50%，过高的土地价格也已经降了下来，银行业已恢复了正常，许多需要廉价劳动力的加工企业已经转移到了能够提供充足廉价劳动力的国家。根据这些因素，索罗斯设计出了他的一种新假设，即日本经济很快就要复苏，而且复苏的时间就在1994年。经济复苏后，人们就会把他们手中的钱拿出来投资，而投资的主要选择是股票市场。投资的增加，肯定会带来股市的繁荣，股市繁荣的主要表现是股价上扬。根据这个假设，他带着巨额资金走进了日本股市。

索罗斯进入任何国家的股市，都不会象一般的股民那样，把钱变成了股票之后，就在那里等着，发现股票指数上扬就笑，看到股市下跌就哭。他是世界级的大炒家，进入股市后，他决不会袖手旁观，被动地等待股市的波动。他是股市弄潮者，瞄准某种股票后，他会大量吞吐，主动出击，人为地牵动股市曲线的变化。调动进入股市的散户们的投资。索罗斯在日本股市的炒作获得了初步的成功，他确实牵动了股市曲线的变化，而且采用“高抛低买”的方式，即通过对某一个或几个股票注入资金加谣言煽动，调起股民们对这些股票的投资积极性。由于购入特定股票的资金突然增多，必然使该种股票价格走高，当股票价格攀升到一定高度的时候，索罗斯就把他的该种股票在一定价位上全部抛出。这样，他就会赚到一定数额的利润。然而，该种股票的价格也就会随之大幅度下跌。这时，索罗斯已经把钱赚到自己的钱袋里了，即使该种股票崩盘，他也不会有什么损失了。

如果索罗斯仅仅停留于日本股市的炒作，那么，他就可以稳获利润了。可是，索罗斯是个不甘寂寞的人，稳稳当当赚小钱的事他不愿意干，他在分析和寻找新的市场缝隙。他观察了

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

日元的状况，发现日元长期走高，美元兑换日元一直在1比105左右的范围内徘徊。日元的坚挺，对于企业发展很不利，因为，日本的企业有很多是以国外市场为主，日元的强劲，就会加重企业的负担，使其产品在国际市场上缺乏竞争力，如果为了在国际市场上能够销售而降低价格，那么，企业就会受到一定的损失，这是企业所不愿意的。根据这一分析，索罗斯提出了他的假设。这个假设的基本思想是，日元的坚挺不会长期维持下去，日元的强劲会压低企业的利润，为了维持企业的发展，日元必定会在短时间内贬值。索罗斯作出假设是为了决定是采取行动，还是远离某个市场。当他对日本市场作出了如此好的预测之后，就决定投机日元。

索罗斯不知深浅地进了日元市场，他按照英美的金融运作方式开始对日元进行炒作。大笔购买日元，又在他认为很高的价位上兑换成美元。他设想，美元兑换日元的比值不久就会出现变化，而且，出现的结果必定是美元升值，日元下跌。

让索罗斯无法明白的问题是，日本的金融界守法意识很强，对于政府的指令是自觉服从的。这就可以在一定程度上避免金融业的无政府状态，防止发生金融秩序混乱。

索罗斯之所以在这个时间下注，是因为美国和日本正在进行贸易谈判。为了缩小日美贸易顺差，促进美国货物进入日本市场，美国一直在向日本施加压力。索罗斯相信这个谈判能够成功。所以，他押上了大笔美钞。1994年2月11日，克林顿与日本首相细川的谈判以失败而结束。接下来是周末，金融交易场所休息。14日，周一，日元兑换美元的比价出现了和索罗斯预料完全相反的变化。上个交易日收盘时，是107.18日元兑换1美元；而周一收盘时，比价却升到了102.2日元兑换1美元。日元上升了5%，索罗斯也就损失了5%。这个小小的比

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

例使索罗斯一下损失掉6亿美元。

索罗斯插手日元之后，他天天期盼着日元贬值，然而，日元兑换美元的比值却持续走高。一直到索罗斯贷款到了期限，日元兑换美元的比值也没有降下来。这一下，索罗斯真正栽了进去，据说，他为此损失了6亿美元，也有的报道称，索罗斯在日本损失了10亿美元。具体数字的准确与否并不重要，重要的是索罗斯的理论在日本失灵了。

在日本市场再度失败之后，索罗斯在评价这个市场时，他很谨慎地说，日本是个可以交易、选股或者敬而远之的市场。看来，他经过了两次失败之后，还是没有把日本的金融市场摸透。

索罗斯再次投机日本金融市场，是在狙击英镑成功之后。狙击英镑的成功，着实让索罗斯高兴了好一阵子，高兴得他失去了学哲学的人应有的深沉，以至他发表了不少的讲话。这些讲话使他的名声大噪，因此，给他和量子基金的活动带来了更大的社会关注。于是，他的经理们不愿意了，认为他这是在干有害于量子公司的事，要求索罗斯管住自己的嘴。这使索罗斯一下子就冷静了下来，从那以后，索罗斯不再谈论金融投机的具体运作手段，更不谈在任何一次金融投机中的盈亏。即使真正参与了某场金融风暴的投机活动，也缄口不语。当记者追问到索罗斯头上时，他常常谈论一些谁也听不懂的个人哲学思想，用此来搪塞记者。所以，九十年代索罗斯再次败走日本市场后，他很少讲话，在不得不讲时，他发表的都是些似是而非的言词，这样的言词，很少有人搞得懂是什么意思。

第二节　索罗斯碰壁香港金融市场

索罗斯在席卷东南亚金融市场的时候，没有放过香

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

港。不仅如此，这个在金融投机中发了横财且又自命不凡的人，是带着经济和政治双重目的来冲击香港金融市场的。因为，香港于1997年7月1日回归中国，带着美国人的偏见看待香港回归问题的索罗斯，企图象惩罚东南亚各国一样，来惩罚一下香港。他来势凶凶，以为这个刚刚回归中国的弹丸之地肯定会不堪一击。7月初，索罗斯初入港市，遭到了一个小小的回击，于是，他组织力量，卷土重来，与香港金融机构展开了一场斗智斗谋的撕杀。结果是，索罗斯只在股市上捞了一点，而在货币市场上却是输家。

1　初入港市　碰壁而归

1997年7月2日，泰国政府宣布实行汇率自由浮动，此后，泰铢大幅度贬值，拉开了东南亚金融危机的帷幕。索罗斯等金融投机分子，狙击泰铢获得了成功，随后，他们开始扫荡东南亚金融市场。

在索罗斯等投机分子的打击下，东南亚各国家和地区的货币在10天左右的时间内，都出现了不同程度的贬值。据报道，7月11日，在投机分子们的作用下，菲律宾步泰国后尘，允许本国货币比索实行自由浮动汇率，这一消息宣布仅几个小时后，比索贬值近6%，相反，利率在一夜之间上调到25%。随后，缅甸货币缅元，在市场上的自由兑换价格下降了30%以上，从160缅元比1美元，降到了240缅元兑换1美元；马来西亚的货币林吉特也紧随其后，出现大幅度贬值现象，和这一现象相伴生的是，进口货物的价格在几天之内，上升了近30%。使东南亚经济发展遭受严重破坏的金融风暴，已经吹到了这一地区的各个角落。索罗斯等投机分子获得了巨大的胜利，对于他们来说，剩下的工作就是乘胜追击，以便攫取更大

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的利润。

7 月 12 日，索罗斯等投机分子乘兴进入了香港市场。他们是带着经济和政治双重目的而来的。在几个国家连续得手的投机分子们，没有把香港金融界放在眼里，似乎感到这个刚刚回归中国的城市，其金融业不堪一击。基于这种心理，他们就轻率地入市了。然而，香港的金融管理机关早有准备，他们已经根据泰铢的贬值和由此引起的多米诺骨牌效应，作好了应战的准备。当投机分子一入市，香港金融管理局就立即调动 10 多亿美元的资金入市干预。投机分子想以突然抛售港币来打压港市，然而，香港金融管理部门调用的资金及时到位，立即就把他们抛出的货币接了下来。投机分子们本以为港币经不住一个波次的冲击，他们使足了劲发动了几下冲击，结果，港币金融市场连个波纹也没皱起。

索罗斯等投机分子都是极其精明的投机老手，他们小试香港金融市场，发现这个市场不象他们想象的那么不堪一击，尽管他们受挫并遭受了一定的损失，但是，这些家伙没有再象坚守泰国金融市场那样恋战，而是坚持了几个小时之后，就悄悄地离开了。当然，他们的撤离，并不是甘心于失败，而是总结经验，寻找缝隙，准备卷土重来。

2 卷土重来 气势汹汹

作为金融投机家的索罗斯，绝不是那种遭挫而退，遇挫知返的人，他看准了的事，非坚持斗下去不可。国际金融投机分子们，在初试受挫之后，就改变了进攻的手法。

7 月 18 日，索罗斯等投机分子移师英国，在伦敦金融交易场所对港币开战，他们大量抛售港币，导致了港币兑换美元的比价下挫到了 7.75 比 1。这是一个重要的心理关口，再往

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

下滑，就有可能引起竞相抛售港币之风。香港金融管理局在7月12日击败索罗斯的试探之后，并没有放松警惕，而是备足了资金，准备迎接索罗斯们的新招。所以，伦敦市场上一出现港币下滑的现象，他们立即抛售美元，而大量购入港币。与此同时，在一周之内，又提高了银行的同业港币拆借利率。这些措施，都有利地回击了索罗斯们的进攻。保住了港币不贬值的地位。投机分子们的此次进攻，又没有得到什么便宜。

金融投机分子们在7月中旬受到轻微的挫折后，回去积蓄力量，选择时机，准备新的进攻。他们准备象对付泰铢一样地认真对付港元了。8月15日，投机分子们又一次对港元发起了进攻。大量的港元被抛入市场，迫使港元兑换美元的比价走软。这时，香港金融管理局不敢怠慢，立即入市干预，并使出了看家的本领，调集外汇储备，大量回购港元。把投机分子们抛售的港币再次接了下来。使港元兑换美元的比价稍受震颤就立即平稳下来。紧接着，香港金融管理部门又进一步调高了银行间的隔夜拆借利率，即调整到20%的水平。在这一波次的斗争中，香港金融管理局又一次获得了胜利，保住了港币的地位。

香港金融管理机构在取得了8月份的港元保卫战胜利之后，使港元的汇率保持了相对稳定。这样的状态持续了两个月。到了10月中旬，台湾害怕在金融危机中受损，采取了弃守台币的政策，允许台币一次贬值10%。有的刊物发表评论认为，台湾的李登辉作出这一指示，有其明显的政治目的，是想以满足投机分子的要求后，引诱他们转战香港金融市场，以便替他们完成扰乱香港金融业的目标。评论猜测，李登辉的算盘是，如果香港受到金融投机分子们的进攻，那么，金融管理部门肯定会力保港元。这样，香港股市就要严重受挫。在香港股市，中资股和H股占了大约50%的比例，如果香港股市下跌严重，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

势必牵动上海、深圳的股市。股市受到严重影响，那么，中国共产党第十五次代表大会提出的，用股份制形式改革国有企业的政策就要受到冲击。这个分析是否符合实际，这不是本文关注的问题。然而，当台湾宣布实行台币贬值10%后，投机分子们确实立即转手进攻香港金融市场，这却是不争的事实。

1997年10月22日，索罗斯等投机分子再一次对港元下手。投机分子们聚集于伦敦的金融交易场所，在很短的时间内，集中大量地抛售港币。使港元兑换美元的比价立即下降到了7.75比1的警戒线。这次冲击来得很突然，香港金融管理局立即应战，他们从同业银行借入大量外汇，还动用了一定数量的外汇储备来收购港元。与此同时，再次大幅度提高隔夜拆借利率、最优惠贷款利率等，试图在各个环节上不给金融投机分子留下可钻的空子。经过一番苦战，终于保住了港元的汇率。投机分子们利用台币贬值造成的冲击波，进攻港元的企图就这样破产了。港元兑换美元的比价回升到了7.71比1的水平上。

1997年的10月，对于香港金融业来说，是个太不平静的月份。就在香港金融管理部门组织力量，刚刚击败了索罗斯之类的投机分子之后不久，10月30日，美国的国际信贷评定组织，穆迪评级机构莫名奇妙地发布了关于香港18家银行的报告，该报告宣布，降低这18家银行的信贷评级和承受风险能力的级别。这个报告起了很恶劣的作用。人们不会忘记，在泰国政府与金融投机分子拼命抗争的关键时刻，这家金融机构就发表过不利于泰国政府的类似评级报告，现在，又对香港主要的金融机构作出了同样的判决，投机分子们立即利用这个消息，在股市上兴风作浪。好在次日，也就是10月31日，另一家有一定影响的评级机构宣布，它对香港银行的各项评级并没有变化，并表示，对香港银行业充满信心。其他一些较有影

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

响的机构也发表了类似的报告。这些消息，在一定程度上抵消了穆迪评级机构发表的报告的不良影响，使香港股市在稍稍遇挫下跌后，又反弹了200点，呈现出回升的局面。

香港金融管理部门，与索罗斯等金融投机分子进行了几个月的艰苦斗争，击退了他们一次又一次的进攻，初步保住了港元的地位，使港元经受住了强烈地冲击，稳定住了汇率。挫败了索罗斯们的阴谋。在1997年下半年的几个月中，使索罗斯冲击港元的计划没有得逞。

3 港币稳定 事出有根

国际金融投机分子，冲击泰国、马来西亚、菲律宾、台湾、韩国的汇率机制，连连得手，迫使这些国家和地区的货币贬值，并从中套取了数额巨大的利润。可是，当他们转攻香港货币的时候，虽然历时数月，发动了几次强有力的攻势，而且是多点操作，然而，却未能冲动香港汇率。在国际金融投机分子的轮番进攻中，港币兑换美元一直保持了稳定。港币在国际环境十分险恶的情况下，为何能够逃过劫难，保持坚挺呢?形成这个结果的原因很多，但其中最主要的原因是，港币的坚挺有其坚实的根基作为支撑。一位国际金融机构的负责人曾经说到，这次东南亚金融风暴仅仅使香港受到一点轻微的冲击，这是因为香港有强劲的经济基础，丰厚的外汇储备，稳定的政局等因素作为支撑。使港币避免了一次国际金融投机分子的进犯。在东南亚金融业遭受群体性灾害的时候，港币大有一枝独秀的美景。具体地说，保持港币汇率稳定的主要根基有如下因素。

香港经济实力是比较雄厚的。这个仅有600多万人口的地区，到1997年7月份，外汇储备已有820亿美元，在世界各国的外汇储备额中排第五位。有这样雄厚的外汇储备，当投机

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

分子大肆抛售港币，企图促使港币贬值时，外汇管理部门敢于接盘，即大笔抛售美元，而买入港币。这就使得金融投机分子投入少量的资金，难以冲动港币汇率。

在香港的背后，还有中国大陆作为她的强大后盾。中国大陆有外汇储备高达一千多亿美元。为了维持港币汇率的稳定，使香港在回归祖国后，能够得到进一步的繁荣与发展，中国大陆会全力以赴地支持港币稳定。不会坐视国际金融投机分子随意冲击香港。大陆和香港的外汇储备相加，高达 2000 多亿美元。投机分子在短期内，不可能筹集到足以震撼如此高额外汇储备的地区。

在香港的周围有强有力的大中华经济圈。在这个范围内的华人企业，虽然各自发展着自己的经济，但是，在对付危害极大的金融投机活动时，是能够协力互助的。比如，国际金融投机分子进行投机活动的重要手段是，先大笔地获得某种货币的贷款，再通过急剧抛售这种货币，而推动这种货币贬值。对付港币也是用这种办法。但是，当香港金融管理机关摸清了国际金融投机分子来犯香港后，就提议各金融企业协力抗拒金融投机分子对港币的进攻，于是，各华资金融机构，非常一致地拒绝向索罗斯等金融投机分子提供港币贷款。让这些投机者得不到足够的港币，他们的阴谋活动的实施就缺少了必要的工具。没有击杀港币的工具，当然战斗起来就力不从心了。

正是由于有这些有利的物质条件作为根基，才使港币在群狼的围攻中坚持了下来。保持了稳定的汇率，为香港回归后的繁荣和稳定，提供了必不可少的条件。

4 随机应变 转攻股市

索罗斯等金融投机分子，原本打算投机香港金融市场，如

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

果成功，就可以获得经济和政治的双丰收。可是，他们促使港元贬值的企图没有得逞，而且，还损失了几千万美元。然而，索罗斯等投机分子，都是善于应变的国际金融投机老手，搞政治并不是他们的主要目的，他们的目的还是以赚钱为主。如果可以经济利益和政治目的兼顾，他们何乐而不为呢？但是，如果为了政治而牺牲经济利益，他们是不会干的。因此，当他们在冲击港元遇挫之后，就把主要的财力投入到了暴露出问题来的股市上去了，以便在这里捞回他们在港币投机中的损失。

金融投机本身带有一定的赌博性质，但是，索罗斯却把这种赌博变成了智慧的游戏，他总结多年的经验，创造了一种把这种特殊赌博的风险降低到最小限度的方法。这种方法就是，把资金分散到多种金融运作的形式中。他在英国呆了近 10 年，了解英国人的那句著名的格言，把你的钱不要放在一个篮子中。索罗斯从中获得了启示，他在从事投机活动中，绝不搞孤注一掷的事，而是在几个方面同时投资，以便在一方面做亏了，还可以在其它方面得到回报。

到香港入市投机后，在 1997 年 7 月中旬，索罗斯稍涉港元市场就遇到了一个小小的挫折，聪明机警的索罗斯就知道香港金融市场并不好对付，于是，在投机港元市场的同时，把相当一部分资金投向了股票市场。股票市场和金融市场是相互联系的，货币的升值与贬值，都会立即在股票市场反应出来。一生都在玩弄金融业务索罗斯，对此再熟悉不过了。因此，在港元投机中遭受挫折，他看到的仅仅是政治目的没有达到，而在经济利益上，他绝不会让自己吃亏。

索罗斯们 1997 年 7 月份发起的对港元的两次冲击，都没对香港股市产生明显的影响。这使人们把香港的金融业看得过于乐观了，于是，在捍卫港元获得胜利之后，股市出现了狂

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

涨。7月下旬，香港股市恒生指数上升到了16365点，到了8月上旬，香港股市再创新高，居然升到了16820点的最新高度。投机分子们在这样的高度上，抛售香港股票，结果，获得了高额的利润。致使香港股票市场出现了严重的下跌趋势，从8月中旬到9月初，香港股市一下子下跌了2000点。索罗斯们在股市作起了手脚。当下降到一定价位后，他们再次吃进，使股市反弹1000多点。港股进入了动荡期。

10月份，台币贬值后，投机分子又卷土重来，香港金融管理部门，为了抵御投机分子冲击港元市场，大幅度提高了资金拆借利率，一部分资金从股市抽出转向了港元市场，投机分子也借机抛售港股，致使港股在10月下旬暴跌1200点。到10月底，港股跌到了10500点，之后，相当长的一段时间，在这一位置上徘徊。这与8月7日股市最高点相比，股市跌幅高达40%。

香港股市的大起大落，完全是投机分子作用的结果。在港元投机中损失的利益，他们在香港股市上得到了一定程度的补偿。

5　口是心非　决不退缩

香港在对付国际金融投机活动的斗争中，获得了预期的成功。这对于稳定香港的繁荣，促进香港经济的稳步发展，是有重要历史意义的。经历了百年仓桑的香港，刚刚回到祖国的怀抱，她需要稳定和发展，需要用新的繁荣来证明港人能够更好地治理香港，需要用胜利来回击国际上那些等待看香港经济失败的人。所以，香港金融界对抗索罗斯等国际金融投机分子的胜利，不仅是香港人的胜利，而且是全中国人的胜利，是天下华人的胜利。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

香港能够战胜国际金融投机分子，有其深厚的根基。香港回归祖国后，有高达800多亿美元的外汇储备，中国内地有1000多亿美元的外汇储备为其作后盾。在国际金融投机分子入市之后，香港金融管理局采取了强硬的管理措施，提高了拆借利率。同时，华资金融机构也非常一致地拒绝为国际金融投机分子拆借港元。这些措施为港元保持汇率稳定筑起了坚实的防护墙，使它经受住了金融投机分子的反复冲击。

如果香港金融界顶不住索罗斯之类的金融投机分子的攻击，港元汇率失守，那样，不仅香港会受到严重的挫折，而且还可能产生政治上的不稳定，国外的反华势力就会利用金融事件大作政治文章。如此一来，索罗斯等金融投机分子，不仅在经济上获得了胜利，而且在政治上也会被西方的反华势力当成英雄。这是索罗斯们所向往和盼望得到的结局，也可能是索罗斯的假设中安排好了的。但是，智慧的华人在香港采取了联合一致的行动，没有给索罗斯取胜的机会。相反，让他在狙击东南亚金融市场获得一连串的胜利时，偿到了一点失败的滋味。

在东南亚金融危机中扫荡各国汇率市场的索罗斯，在香港碰上了硬钉子。

当索罗斯在香港投机港元失败后，曾有人问他，是否还来香港金融市场尝试。他很坚决地回答，绝不。索罗斯的态度和语言其实什么也说明不了，他从来都是口是而心非。从来都是欲盖弥彰。说的是一套，而做起来又是另外一回事。而且，有时候他说话是为了他的行动作掩护。所以，如果谁把索罗斯的话当真，那么，深受索罗斯之害的时间就不远了。索罗斯绝不会放弃对香港的攻击，也不会放弃对中国经济的进攻。他似乎从骨子里有一种对金融的占有欲，哪里市场活跃，哪里在发展中暴露出什么漏洞，索罗斯就会马上出现在那里。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第三节　索罗斯难撼人民币

不管是出于政治目的还是经济原因，索罗斯时刻都在向往着中国金融市场，要与人民币较个真。索罗斯自信是卡尔·波普尔的学生，信奉波普尔的《开放的社会》模式。以这个模式来看待社会，得出的认识是，只有美国社会才是人类最理想的社会，其他的社会及其制度，都是不开放的，因此是必须推翻的。在这种思想的作用下，他常常把金融投机和政治信仰结合在一起。用扰乱经济秩序的方式，达到实施政治报复的目的。据说，他狙击英镑，投机泰铢和横扫东南亚金融市场，都带有很强的政治目的。如果索罗斯确实有这种思想的话，那么，他肯定作梦都想进入中国金融市场，到这里来较量一番。可是，我国为了自己的稳定和发展，从本国的实际情况出发，走自己的路，没有给索罗斯等金融投机分子留下可以钻的空子。

1　索罗斯时时都在窥视中国金融市场

改革开放以来，中国的经济取得了世界瞩目的成就。国民经济保持了高比例的发展，经济环境也越来越与国际经济环境贴近。我们大量引进外资，高速发展本国经济，参与国际竞争，使本国经济逐渐与国际经济紧密联系起来。在短短几年的时间里，我国的对外贸易额，迅速提高到世界前十名。成了世界贸易大国。

随着国际贸易额的增大，金融体系也就必然越来越靠近国际金融体系，加入世界经济一体化的进程。这样，中国的金融体系就会越来越开放。任何国家的经济，一旦对外开放，就

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

会越来越透明。在透明发展的条件下，经济发展和金融活动中出现什么问题，立即就会暴露出来。

索罗斯等国际金融投机分子，都是无孔不入、见缝就钻的投机专家。他们都是国际大投机家，在进行投机目标选择的时候，一般都是选择便于从战略上驾驭，能够给他们带来数额巨大的经济利益的狙击对象。中国的国民经济总产值，虽然人均比例在世界上排位很低，但是，生产总值数额却是很高的。对外贸易额在世界也处于名列前茅的位置，每年的国际收支数以千亿美元计。这样大的目标是不会逃过索罗斯的眼睛的。如果说，专门从事金融投机活动的索罗斯，在七十年代顾不上观察中国，而在八十年代还瞧不上中国经济的话，那么，到了九十年代，他就对中国经济不得不刮目相看了。

能够引起索罗斯的注意，说明两个方面的问题，一个是我国的经济规模确实很大了，已经在世界经济发展中占具了一席之地；另一个问题是，目标大了，必定会引起世人的注意，被国际投机分子盯上。中国经济的发展，早就处在索罗斯等金融投机老手的视野之中了。他们时刻都在扫视中国市场，寻找着可以供他们利用的条件，一旦他们认为有机可乘时，就会象恶狼捕食一样，瞄准中国经济发展出现的漏洞，冲将过来，捕捉他们追求的东西。

2 中国经济在发展中暴露出了一定的问题

中国和许多其他发展中国家一样，要想尽快发展本国经济，也需要大量吸引外资。因为，资金短缺、基础薄弱是影响我国经济发展的重要因素，要想加快本国经济大发展，仅仅靠生产积累是办不到的。生产发展资金的补充，一方面需要广泛吸引民间的储蓄，另一方面就要引进外资。外资的增多，可能就

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

会相应地带来对外国的依赖和外债的增加。到 1997 年，中国利用外资额已经到了 3200 亿美元。成了世界上引进外资最多的国家之一。

改革开放以来，中国经济一直处于良性发展状态，但是，在摸索前进的过程中，也出现了一些值得注意的问题。比如，曾经出现过经济发展过热的现象，发生过短时间的通货膨胀，也出现过外汇严重短缺的年份。最低外汇储备曾降低到 200 亿美元的低线。这么大的国家，外汇储备如此之少，是很危险的，一旦出现汇率危机，这点外汇储备，很难起到挽救危局的作用。此外，在经济发展过热的情况下，银行系统出现了数额不小的呆帐、坏帐问题。

我们的金融秩序一度也发生过混乱。套汇、骗取高额贷款、银行职员与犯罪分子相互勾结盗窃巨额货币、个别不法分子向国外开具数额巨大的假外汇信用证等等。这些问题不仅给国家和人民带来了巨额经济损失，而且严重地扰乱了我国的金融秩序。

索罗斯等国际金融投机分子，就象雷达监视敌对目标一样，时刻都在监视着我国经济发展和金融领域出现的问题。他们在寻找进入的缝隙，选择突破的入口，搜寻可以利用的条件。然而，尽管我们也发生过问题，也出现过不小的漏洞。但是，始终没有给投机分子留出可以进入人民币市场的机会。因此，保住了人民币的汇率。

3　索罗斯等为什么没能撼动人民币

在周边国家和地区发生金融危机，亚洲各国频频遭受国际金融投机分子掠夺的情况下，我国经济发展中虽然也存在不少的问题，然而，却保持了汇率的稳定，使经济的发展没有

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

受到金融风波的大的影响。这一结果不是偶然的，而是有我国经济发展的自身原因。

首先，我国对外资的引入和使用合理。据银行界的权威人士讲，目前我国已经引进外资 3200 亿美元，这是个惊人的数字。如果这些外资在短期内突然撤出，我国经济发展肯定会受到严重影响。但是，这种情况不会发生。因为，在这些外资中，有 2000 亿属于外商投资，有 1200 亿是国际融资。在外商投资中，有 64% 是直接投资，而且绝大部分是投入到了生产领域，要想撤也不那么容易；反观其他一些发生金融危机的国家，以泰国为例，它引进的外资，大部分都流入到了金融投机市场而不是生产领域。而我们在国际融资额中，有 90% 是长期贷款，在偿还期到来之前，我们有条件备足还债金额。据报道，中国目前有外债余额一千多亿美元。数额虽高，但结构合理。其中有 80% 是中长期贷款。只有 10% 是短期贷款。这种投资结构和引资导向，避免了国际游资入市进行套利和投机活动的发生。

尽管我们外债额很高，但是，我们的外债与国民生产总值相比是较低的。这可以通过比较来说明，泰国的外债与国内生产总值的比值是 46%；菲律宾是 54%；印度尼西亚为 47%；马来西亚是 39%；墨西哥是 35%。而我国是 15.5%。我们比上述发生金融危机的国家低得多。

其次，我国的国际收支保持了基本平衡和有一定的结余。除了个别年份外，我国的对外贸易在多数年份都出现一定数额的贸易顺差，这样就扩大了外汇储备。而发生金融风暴的国家和地区，则是国际收支往往超过了警戒线。一般认为，贸易逆差与国内生产总值的比值不得超过 5%，这个比例被认为是警戒线。一些发生金融危机的国家，都超出了这个警戒线。墨西哥在暴发金融危机前，这个比值已经到了 7.8%；泰国则

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

达到了 8.2%，都远远超过了警戒线。除此之外，一些国家，如泰国，为了吸收外汇，不断地卖出本国货币，而买入外币。造成了本币数量供应过量，引起一定程度的通货膨胀。为了吸收货币，不得不提高利率，利率高了，外资自然就进入了金融市场。这样，反反复复地给国际金融投机分子提供可供利用的条件。而我国的情况则明显好于这些国家。我们实行的是银根紧缩政策，一旦发现问题，可以通过调控手段，使问题得到有效控制。

其三，外汇储备充足，有强硬的应变工具。一些发生金融危机的国家和地区，由于外贸逆差扩大，导致了外汇储备严重不足。当国际金融投机分子大量抛售本国货币，以便迫使本币贬值时，这些国家往往拿不出足够的外币购买本币。这就造成了货币市场上，本币的供大于求。供大于求的出现，必然迫使本币贬值。而我国有一千多亿美元的外汇储备，不怕投机分子在市场上抛售人民币。因为，我们有能力接盘。

其四，人民币没有开放资本项目下的自由兑换。货币的自由兑换，是金融投机离不开的条件。在允许自由买卖的前提下，投机分子才可以大量地购入某种货币，手中掌握了这种货币，才有条件在市场上参加买卖该种货币的活动。可是，人民币虽然和其他国家的货币一样，具有所有货币具备的功能，但就是不能自由买卖。这一招使得索罗斯们，即使有天大的本事，也无法将人民币炒动。

正是由于这些条件，使作梦也想搞垮人民币的索罗斯们，在坚挺的人民币面前望而却步了。人民币在亚洲金融形势十分暗淡的时候，仍然保持着坚挺的状态，避免了通货膨胀的发生，支持了本国经济的正常发展。也稳定了人民的心理。

4 国际金融投机分子不会放弃对人民币的进攻

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

国际金融投机分子进攻任何国家和地区，都是奔着利益而来。经济发展中有了漏洞，有了可乘之机，他们就会进入其中。尽管我国在泰国金融风暴中避免了劫难，但是，我们自身存在的问题和经济发展必然走向世界经济一体化的趋势，都告诉我们，不能高枕无忧，诸如索罗斯之类的国际金融投机分子们随时都有可能杀进来。

我们出现过或仍然存在着的问题是不少的，比如，房地产开发过热、不良资产上升，低水平的重复建设、商品房积压严重，金融机构贷款回收困难，呆帐、坏帐数额较大。在对外开放中，尽管我们一直对开放资本市场持谨慎态度，但是，总的来说，还是要开放的，这样，就难免使短期资金通过变相手法流入。这些资金进入中国市场，不可能全部流入基本建设领域或生产性行业，而是来套利的。

此外，我国的外贸出口，加工性质的产品占得比重相当大，这就必然形成对国外有关行业的依赖性。因此，国际市场上一有波澜，必然影响到我国的相关企业。同时，也会影响到我国的外贸出口。以东南亚金融危机为例，这些受害国家，出现了不同程度的货币贬值，这样，其出口竞争力就会增强，与我国的同行业比较，他们就有了更强的竞争优势。

总之，我国经济发展中，潜在的风险因素是存在的，这些因素，都可能在适当的时机被金融投机分子利用，酝酿成危害我国经济发展的风波。因此，我们在避免了东南亚金融危机的冲击之后，不能盲目乐观，而应不断地反省自己，发现漏洞，及时填补。把维持经济的高速增长，和防止经济发展受挫放到同样重要的位置上来。以便避免象泰国等国在经济发展中，出现过的由盛突然变衰的情形。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第十一章

索罗斯用投机得来的钱干什么

经过了几十年的金融投机活动，索罗斯不仅在理论上是成熟的，而且在行动上获得了巨大的成功。他不象一些空头股评家，给别人讲起股市来头头是道，而自己要么不敢进入股市，要么入市就亏本或被套。索罗斯既是股市和金融市场投机活动的理论家，更是了不起的实践家。他总结的投机理论，不是为了讲给别人听的，而是给自己用的。他是优先满足自己的理论需要，在成功了之后，当别人问起，他才在万不得已时，把他的理论略讲一、二，但是，他讲的投机和股市运作理论很少有人能够听懂，而他自己却用起来得心应手。本章不研究索罗斯是如何赚钱的，而是根据一些报道，分析索罗斯把赚到的钱用来干什么，以及他把投机赚来的钱用在慈善事业中的目的是什么。

第一节　索罗斯生活并不奢华

现在索罗斯不仅成了国际知名的金融投机家，而且成了收入惊人的世界级的巨富。现年已经68岁的索罗斯，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一生都在与钱打交道，为了钱而奋斗。人们自然要问，索罗斯不择手段地挣钱，他是否就为了满足穷奢极欲的奢华生活呢？回答是否定的。索罗斯在生活上并不奢侈，他挣钱和花钱，在很大程度上是为了满足某种精神上的需要。

1 索罗斯究竟有多少钱

如果问索罗斯究竟有多少钱？很难有人知道确切的数字，即使索罗斯自己也很难准确地说出。这一是因为，个人财产问题，是个严格的保密问题；二是索罗斯的资产处在动态过程中，由于他把资产投入到了金融市场和股票市场，这些钱随时都处在运转之中，每时每刻都在长或落，因此，谁也无法准确地回答这个问题。不过，通过一些公开发行的刊物对索罗斯的追踪报道，可以大致了解他的收入和个人财产状况。

1997年上半年，索罗斯领导的量子公司拥有的资产总额为150亿美元。索罗斯不无夸耀地说，在过去的26年中，量子基金一直被普遍地认为是投资基金中业绩最显著的一家。到了1997年7月底，索罗斯投机泰国货币泰铢获得成功，获得利润高达20亿美元，这时，量子基金的资产总额达到了170亿美元。

索罗斯个人的财产是与公司的资产状况以及效益紧密联系在一起的。这一方面是由于他把自己每次夺得的分成，大都放进了量子基金中，另一方面是由于他既从量子公司的利润中按比例提成，又按照自己在量子基金中所占据的股份参加红利分配。这样，索罗斯的收入就与量子基金紧密地联系在了一起。据专门公布世界富人排行榜而出名的《福布斯》杂志1997年初公布的个人财富称，索罗斯拥有25亿美元的财富。在狙击泰铢获得成功，并刮起一场东南亚金融风暴后，量子基

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

金从中获利20亿美元。按照抽取管理金和参加红利分配的原则，索罗斯可能得到5亿美元左右的报酬。这样，截止到1997年8月份，索罗斯至少拥有30亿美元的个人财富。他已经堂而皇之地进了世界富人排行榜。

1993年，是索罗斯收入最高的年份之一，该年度，他的个人收入达到了10亿美元。《金融世界》在排列个人收入名榜时，把索罗斯放在了第一位。这是个既令人羡慕，又让人吃惊的个人年收入。为此，《金融世界》杂志发表评论说，索罗斯个人收入的这个数字说明什么呢？假如他是一家公司的话，他的所得超过了至少42个联合国成员国的国内生产总值。用另一种方式衡量，如果他想买汽车的话，按照每辆19万美元的价格，他能买5790辆罗尔斯·罗伊斯轿车。再换一种方式，如果他愿意作善事的话，他可以为哈佛、普林斯顿、耶鲁和哥仑比亚3个地区的每个学生付3年的学费。另一份名称为《卫报》的刊物则说，我们对亿万富翁再熟悉不过了，但他们总是那些拥有象油田、船队这类来钱的资产的人。这些资本我们中也许谁都没有拥有过，因此，我们可以借此为自己开脱，或者说那些人真走运。可是，现在出了一个把大把的钱当成薪水挣的人，这就使我们都不禁幻想着能在今年成为一个象索罗斯那么富的人。这些围绕索罗斯的财富进行的评论是很有意思的。还有的好事者计算，如果在索罗斯创立基金之初，就在他的基金中投入了1万美元，在每年的红利分配中，他又把所得加入到基金中去，那么，到了1993年，就可以升值为2100万美元。这个当初只有1万美元的人，就变成了千万富翁了。这真是一个诱人的结果。

2 索罗斯生活并不奢华

索罗斯原本是个一贫如洗的穷苦孩子。他完全靠着自己

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的奋斗，一步一步地摆脱了贫困，而且变成了世界级的富翁。当初他从事金融炒作完全是为了赚钱，当然，现在的金融投机活动也是为了赚钱。不过，起初他赚钱的目的仅仅是为了满足自己的基本需求。他要生存，要读书，要养家糊口，要赡养父母，所有这一切都需要钱。钱从那里来？只能靠自己去挣。因此，在贫困的时期，为挣钱而从事金融活动是他的追求。

生存问题早已远离索罗斯而去，早在索罗斯基金解散的时候，索罗斯就有了几辈子也用不完的钱。索罗斯是靠自己奋斗起家的，是奋斗者中的暴发户。许多从贫穷起家的暴发户，一旦获得了巨额财富，就穷奢极欲，追求无限的物欲享受。不过，这些是低素质的暴发户，是缺少文化和修养的成功者的行为。索罗斯是有思想、有追求的人，他把物质享受看得很淡。尽管有用不完的钱，可是，他对物质享受并不怎么感兴趣。在关于他的报道中，几乎见不到涉及物质享受方面的内容。如果有这方面的问题，在开放的社会中，绝对逃不过记者们的眼睛。

有过这样一个事件也许可以说明索罗斯和他的年轻妻子的物质生活情况。索罗斯雇佣了两名厨师，有一次这两个人竟然为了用哪把匙子吃蛋奶酥而争吵起来。于是，索罗斯的夫人就解雇了其中的那位英国厨师，而此时索罗斯本人出差在外。

这位厨师一纸诉状告到了英国法庭上。诉讼人称，索罗斯夫人用非常昂贵的拉夫提酒做菜。告状者想以此来证明索罗斯和他的妻子生活奢侈。除此之外，他再也说不出索罗斯夫妇在生活中的奢侈和讲究。然而，就连这件事，与索罗斯有过较多接触的记者也不相信。英国的一位记者说，用拉夫提酒做菜，看起来不完全合理，这不可能是真的。因为，索罗斯一家居住和生活状况与普通人没有太大的差别。这位记者曾经在索罗斯家中与索罗斯一起共过餐，他认为，那位厨师所说的事，根

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

本不象索罗斯夫妇的作风。他们的生活中，没有这种追求奢华的迹象。

索罗斯再婚的妻子比他小二十多岁。那位被解雇的厨师称，他担心索罗斯夫人可能想得到她所要的东西。然而，索罗斯夫人向索罗斯要求的，她已经得到了。这个人是搞艺术史研究的，她建立起了自己的学校，取名为巴特装饰艺术中心，为建立这个艺术中心，索罗斯夫人得到了她丈夫的 660 万美元的赞助。

除了那位遭解雇的厨师曾经说过这对极为富有的人上述言词之外，再也没有什么关于索罗斯生活问题的报道了。这些从客观上说明了索罗斯在物质方面，过的是普通人的生活。

许多暴富起来的人有追求漂亮女人、豪华住宅、超豪华轿车和搞耗资甚重的收藏。索罗斯的金钱和精力都允许他具备这种嗜好。但是，在已经出现的新闻报道中，还没有人称发现了索罗斯有类似的行为。他已经拥有了几生几世都用不完的钱财，有条件搞耗资甚高，而又显得有些高雅的收藏活动。然而，索罗斯对此毫无兴趣。他的兴趣集中在了抽象思维上。追求精神享受的人，对物质生活的要求一般不很高，能够满足生理的需求，不为生存担忧就够了。

当有记者问索罗斯，为什么他不收藏任何东西时，他回答说："我发现收藏完全与我的个性不合，因为我拥有抽象的思维，而收藏是一个人所能够做的事情中最有形的一种，一个收藏者不只是买一些油画，或在自己的地窖里拥有一些酒瓶，他还要记住它们的名称，我觉得这样的事让我感到讨厌。"

索罗斯曾亲口对记者说，物质的东西从来就没有让他得到过很多快乐。当记者问他，什么东西能使他感到快乐时，他回答，只有对观念的探求，才能吸引他。索罗斯信奉怀特海的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

过程主义哲学，他说："观念的探索能够吸引我的兴趣。思考是我存在的一部分。我是相当喜欢深思的人，喜欢对问题的深沉思考。年轻的时候，我花了很多时间思考哲学问题，浪费了一大段青春时光。在一些观念中游荡了一阵子之后，我发现行动比思考能够学到更多的东西。所以，我变成了行动派哲学家。从此，我在行动时让思想起重要作用，而在思考时，又让行动发挥重要作用。这种思想和行动之间的互相作用，就是我的哲学，也是我的爱好"。

如果说抽象思维之外，索罗斯还有什么爱好的话，那就是打网球。索罗斯经常去打网球，这既是他的爱好，也是他经常保持的活动。但是，这个爱好并非富人独有，任何一个不为生计发愁的人，都可以找个场地玩玩网球。象索罗斯这样的富有者，即使建立起自己专用的网球馆，也不会引起舆论的轰动。

一个从贫穷如洗的状况中，靠着自己的奋斗而突然暴发起来的人，能够心平气和地过一种普通人的俭朴生活，这也是很不容易的。这是一种有思想、有追求的人才能够保持的作风。

第二节　投机与扬善结合

索罗斯一心为赚钱而奋斗，可是，他赚了钱之后又不去享受金钱带来的物质成果，而是仍和普通人一样地过简简单单的物质生活。索罗斯不仅在物质享受上没有什么过分的追求，而且对政治权力也没有任何奢望。从来就没有过关于索罗斯要竞选什么议员或州长的报道。他有了钱，既不追求物质享受，又对权力毫无兴趣，那么，他对什么感兴趣呢?根据索罗斯的所作所为，可以看出，到现在为止，他是把挣钱和搞慈善事业当成了两大乐趣。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1 投机赚钱是索罗斯的最大乐趣

索罗斯对于从事金融投机，以便赚取更多的钱财，似乎有着与生具来的强烈冲动。1993 年，当他狙击英镑成功，并获得了 10 多亿美元的收入后，此时，美国广播公司采访索罗斯，问他有什么感受时，他说，我的基金已经变得如此庞大，以至如果我不花些钱的话，它就没有什么意义了。对我来说，似乎挣钱比花钱更容易些。他还得意忘形地说："我看起来在挣钱方面而不是在作出正确的用钱的决定方面更有才华"。

在谈到他的工作时，索罗斯说，他是一架处于日益良好的运转的机器，对于各种事物发展的线路他十分满意。索罗斯还说，他在刚刚涉足金融投机这一行的时候，还不能令自己满意，现在就得意多了。自我感觉更圆满了。他称，自己所追求的是，在复杂的金融领域中，发现各种因素是怎样被编合到一起的。了解了这些，就能掌握金融运作时机。

索罗斯是一个很奇怪的人，他热衷于赚钱，就象猎人喜欢打猎、鱼民喜欢捕鱼一样。乐趣不是存在于怎样享受猎物的美味，而在于对猎物的追击和获得。索罗斯把赚钱当成了个人一生的追求和享乐。在赚钱的追求中，他不是简单地满足于获得投机的成功，而是愿意动脑筋去探讨金融投机的理论或规律。根据他的一些言论，可以得出这样的印象，他对于每次金融投机活动赚到了多少钱并不看重，看重的是每次行动在多大程度上符合或验证了他的理论。

索罗斯比所有从事金融投机活动的人对金融运作思考得更多，研究的更透。在金融活动中，他象一个久经沙场，而又善于谋局造势的将军一样。对每一次金融投机活动，都是进行反反复复的思考、分析、论证，同样象谋划战局一样，在投机活动

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

开始之前，就预先设计出对结果的假设。当一场金融投机活动结束时，索罗斯最感兴趣的东西不是赚了多少钱，而是在多大程度上验证或背离了他预先的设想。如果金融投机的实际结果与他的设想符合，这是他最高兴的事了。反之，如果实际结果和他的设计相差很远，他就会认真反思自己的假设，寻找出现误差的原因。因此，每次投机活动的失败，损失了多少钱并不会使他特别烦恼，最使他烦恼的是，自己的设计出现了意料之外的漏洞。

客观地说，索罗斯是金融投机领域的哲人，是追求金钱的队伍里的思想家。同样是追求金钱，索罗斯与其他金融投机分子的最大不同在于，索罗斯把探讨金融投机的理论当成目的，而其他的金融投机分子是把对金钱的占有当成乐趣。这个差别其实是思想家与物质上的贪婪者的差别。

在谈论自己的行动时，索罗斯自己说过这样的话："我不相信人的行动不掺杂个人动机，我恰好处在十分特殊的地位，因为我赚到了超过我自己所需的钱，如果我没有多余的钱，我就不会成为慈善家了。我要提醒人们，我是在成为富有之人后才这样做的……。如果你每年赚 30% 到 40% 的钱，连续 25 年，即使你开始时只有很少的钱，最后，也是可以赚很多的钱的。所以，我赚到的钱确实多得惊人。然而，我和其他也赚到这么多钱的人之间，最主要的差别是，他们可能只对钱感兴趣，而我却对理念更感兴趣。而且金钱对于我个人来说，已经没有多少用处了"。索罗斯还意味深长地说："我很不愿意想象的是，如果我没有赚到钱，会是什么情况呢?应该是我的理念不会发挥什么作用了吧?"索罗斯经历过没钱的生活，体验过事态之炎凉。他知道金钱的用途，因此，尽管他更感兴趣的是理念，但是，也绝不会放弃对金钱的追求和一定程度上的占有。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2 搞点慈善事业以扬名

白手起家的索罗斯，凭借自己的才智在金融市场上投机，获得了空前的成功。与从事企业和生产性行业相比，他这钱来得似乎非常容易。他曾经一天赚过 4 千万美元，也曾经一年赚过 10 亿美元。一般来说，钱来的太容易的人，花钱就不在乎了，追求奢侈生活，购买豪华别墅，享受酒色之乐，挥霍无度，过起糜烂生活。而索罗斯不这样，他的生活依然如故，保持着普通有产者的生活方式。继续享受着追求金钱的快乐。那么，他挣这么多钱干什么呢?他自己也曾说过，他在花钱方面的才能远不如挣钱方面的才能。经过一段时间的考虑，索罗斯已经为他的钱找到了一个出路。这就是搞慈善事业。

在八十年代索罗斯以他的名字创办了慈善基金会。开始了他的有意义的花钱工作，创办基金后不久，他就在布拉格和布达佩斯成立了中欧大学。这个大学最初有来自 22 个国家的 400 名学生，他的慈善行动所及，现在已经达到了 26 个国家。

1990 年，索罗斯在前苏联建立了公开的慈善基金会，在拉脱维亚、立陶宛也建立起了相应的机构。他出资为学者、科学家、学术团体提供培训经费和必要的生活费。主要培训对象是前苏联和东欧诸国的企业管理人员和工程技术人员。

1992 年底，索罗斯捐赠 1 亿美元，以资助前苏联的科学家和他们的研究工作。目的是想减少这个地区的科学家外流。因为，索罗斯看到了前苏联大约有大约 5 万名科学家已经离开他们日益贫穷的生活和难以为继的工作，跑到伊拉克、叙利亚等战争频发的国家和地区，从事待遇优厚的工作，这对和平和科学事业的发展都没有好处。

仅在 1993 到 1994 年这两年的时间里，索罗斯就向分布

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在26个国家的救济对象提供了5亿多美元的救济。

1996年，是索罗斯更加大方的一年。在这一年中，仅通过报道知道的捐赠款项就有，掏出3.5亿美元支持东欧及前苏联地区的科学家和他们的研究工作，支持那里的大学生们，目的是实现他从卡尔·波普尔那里继承下来的"开放的社会"的理想。索罗斯是个很有意思的人，他对哲学总是念念不忘。在当学生时崇敬波普尔，可是，由于他是来自于东欧的学生，老波普尔对他很失望，原因就是那里不是"开放的社会"。现在索罗斯有钱了，就想通过金钱的力量，使这个不开放的社会，转变为开放的社会。在这一年中，索罗斯还为如下的项目捐了款，他为加利福尼亚州和亚利桑那州通过使医用大麻合法化的公民提案捐款100万美元；为一项旨在为患不治之症的人提供更有人情味和更实际的治疗的"临终关怀"计划，捐献了1500万美元；为对合法移民提供帮助的基金提供了5000万美元；为老城区和乡村地区的数学教学捐款1200万美元。他还向一个叫做帮助犯人重新生活的计划提供100万美元。其中的一部分是资助妇女罪犯出狱后找工作；另一部分是协助非暴力犯罪的首次犯罪者在出狱后找到工作。这些捐赠获得了公民以及政治家们对索罗斯的好感。不过，当索罗斯拿出1600万支持那些主张开放软毒品市场的团体时，克林顿总统就显得很不高兴了。

索罗斯的大笔捐献，使他在美国的公民中获得了很大的名声。也使他获得了良好的感觉。在人们对他的慈善行为大加赞扬的时候，索罗斯显得很谦虚，他说："我觉得在前共产党国家我能作出更大的贡献，因为我处于一个独特的位置……。但是，在美国我就不处在这样的位置了，我只是许多参与者中的一个，而且我认为我们的活动也不是那么独一无二，在东欧，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

我们进行的是开创性的工作，在美国，我只能加入到一群人之中。”

索罗斯在慈善捐助事业中，偿到了与投机活动完全不同的滋味。这里没有人骂他，只有对他的赞扬和崇敬。这使索罗斯有时觉得搞慈善事业比赚钱更有意思。他在一次讲话中曾这样说：“我已经不再介入我生意上的实际决策了，我也想从基金会的决策中摆脱出来。我要创建的是一个没有我也能运转的组织。在生意上，我已做到了这一点；而在慈善基金会方面，我还有一段路要走。”

不过索罗斯是聪明而且清醒的。他虽然没有成为哲学家，可是，哲学的头脑他还是有的。他不会陶醉于花钱救济别人之后得到的赞扬之中，他知道那是用钱换来的，而且非常清楚，是钱的威力才使他有了好的名声。如果他还象四十年代末刚刚进入英国时，是个一文不鸣的穷光蛋，谁还会知道有一个叫做索罗斯的人呢？所以，他在一些讲话中也说到，虽然不能为了钱而生存，但是，如果没有钱的话，那么，情况就会完全不同了。鉴于这种清醒的认识，索罗斯不希望别人称他为利他主义者。他说，他不相信人的行为不掺杂个人动机，那样的人很少见，而且他自己绝不是那种人。索罗斯称，他自己处在了一个特殊的位置，这就是他赚的钱远远超过了他自己的需要。他的物质需求很简单，不比普通的中产阶级强多少。他的唯一爱好就是打网球。这用不了多少开销。他不搞收藏，他需要的是抽象的思维，而不是物质上的占有。享受抽象思维的快乐，拥有独到的理念，这是索罗斯的追求，而这样的追求，除了满足基本的生存需求之外，似乎再没有更多的物质要求了。因此，索罗斯为他多余的钱，找到了搞慈善事业，这样一条出路。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第三节 索罗斯想用金钱和经济手段来影响历史

索罗斯在几十年的生活历程中，经历过多种政治环境。少年时代，他经历的是封建制度和自由资本主义相互掺杂的社会制度，之后就是法西斯统治。战争胜利后，迎来的是前苏联控制下的社会主义制度。当他快要进入成年的时候，来到了英国，这里是一种古老的资本主义制度。后来，他到美国，才真正享受到了卡尔·波普尔所说的开放的社会环境。在这些制度的比较中，他选择了波普尔的"开放的社会"作为支持对象。在这里，波普尔的思想和索罗斯的金钱结合起来。索罗斯想通过金钱，来实现他尊崇的先生提出的关于开放的社会理论。

1 索罗斯捐助的对象很有选择

索罗斯把他用于捐助的钱，绝大部分用在了东欧和前苏联。作出这种选择，并不是由于这里太穷。如果仅仅把贫穷作为捐助的标准的话，那么，非洲一些国家更穷，更需要捐助。索罗斯把用于捐助的钱投向东欧和前苏联地区，是受了波普尔的深刻影响。他也认为，这里是不开放的社会。到这里捐助，是想通过金钱和教育的作用，帮助这一地区的人民，从专制的制度转向开放的社会制度。正因为有这一目的，索罗斯在选择资助对象的时候，很注意从地缘政治的角度考虑问题。

在资助对象问题上，索罗斯也有明确的选择标准。他的主要目标是那些贫困的大学生和科学家。他从 1984 年起，就以每年捐助 300 万美元的规模，在匈牙利成立了一个开展文化

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

教育资助活动的基金会。他让一个名叫米克罗思·瓦萨赫利的人担任该基金会的负责人。此人在1956年匈牙利动乱时期，曾任该国总理新闻发言人。前苏联入侵匈牙利后，他被开除出共产党，并判了5年监禁。从这里不难看出，索罗斯在慈善活动的背后，还是有明确的政治目的的。在向东欧地区进行经济援助的同时，他也把自己从卡尔·波普尔那里学习来的关于开放社会的思想，向获得他资助的人们推销。有人说，索罗斯是用金钱来实现波普尔书本上的东西。尽管索罗斯喜欢政治哲学，可是，他却出不了深刻的足以赢得信仰者的思想，于是，他就用金钱来补偿自己的不足。

索罗斯一心想把开放的社会模式推广到东欧和前苏联。他出资1亿美元设立了国际科学基金，主要用来资助俄罗斯的科学家们，防止他们因生活所迫而逃向时常发生战争，而且对科技人员付酬很高的中东地区。索罗斯在有了钱之后，非常关心政治。他在八十年代后期，曾经向时任英国首相的撒切尔夫人提议，与她当面讨论一项援助前苏联的计划，通过援助，促使前苏联变为开放的社会，他还为这个计划起好了名字，称之为"撒切尔计划"。然而，撒切尔夫人根本就不知道索罗斯是何许人也，所以，压根没有把索罗斯和他的计划放在眼里。直到撒切尔夫人下台之后，才有心思打听索罗斯为何方人士，当得知他已经是在华尔街小有影响的财东时，才与他通了一次电话。如果他当初就是腰缠数十亿美元的阔佬，而且正在寻求资助的对象，那么，撒切尔夫人不管多么忙，也要与索罗斯见上一面的。不过，在八十年代末期，冷落索罗斯的国家首脑绝不是只有撒切尔夫人一人。戈尔巴乔夫也这样对待过索罗斯。索罗斯想见一见戈尔巴乔夫，以便与他讨论援助苏联科学家的工作，可是，正在国际舞台上走红的戈尔巴乔夫，会见各国

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

要人还忙不过来，哪儿有时间会见一个在当时并不出名的金融投机商呢?当时的戈尔巴乔夫肯定想不到自己会成为一个不存在的国家的总统，也肯定不会预见到索罗斯能够成为世界级的富豪。如果他有这种预见的话，也肯定不会冷落索罗斯。

受到国际政要人物冷落的索罗斯，并没有丧失对政治的热情，他明白，这是由于他的钱太少，还不足以引起政治家们的注意。于是，他更加投入地去赚钱，然后，把赚来的钱更多地投入到带有政治性质的慈善活动中去。他没有因为戈尔巴乔夫的冷落而减少对前苏联的援助。相反，他加大了资助的力度，以便尽快促使那个让他讨厌的政权的解体。

当索罗斯在欧洲乃至世界范围内出了名之后，许多政治要人联系与他会见。在一位记者问他，成为亿万富翁之后，有什么好处之时，索罗斯也许是联想到因为捐助之事约见撒切尔夫人和戈尔巴乔夫甚至美国的布什总统而被拒绝的情景，他意味深长地说，成为亿万富翁之后，你可以和有意思的人见面，这就是成为亿万富翁的好处，只是现在邀请的人很多，反而哪里也没有时间去了。索罗斯还幽默地说，我很不愿意想象，如果我没有赚到钱会是什么情景呢?应该说我的理念不会发挥多少作用，还有就是那些“有意思的人”不会主动邀请索罗斯见面。

从上述这些事情和索罗斯自己的谈话，不难看出，索罗斯进行慈善活动，有着明确的政治目的。他要通过金钱，来实现仅仅靠书本和教学所无法实现的制度。

2　索罗斯试图用自己的方式影响历史

索罗斯是金融投机领域的思想家。他以赚钱为乐趣，而不把赚钱当成目的。不管他的政治思想是进步还是反动，也先不

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

管他的行动是推动了历史，还是阻碍了历史的发展，至少有一点是清楚的，一般的金融投机分子是以赚钱和满足物质欲望为目的，而索罗斯却把赚来的钱用到满足自己的历史责任感上来。他想用金钱的作用，来实现他自己在别的道路上实现不了的政治目的。

索罗斯自己曾说过，少年时期，他有过做超人的幻想，也有过做救世主的冲动。他现在觉得这已经不是什么幻想，而是有些已经实现了。他说，有时他对自己的成就惊叹不已。他到处旅行，走过他资助过的人群时，受到的是欢迎甚至欢呼，那些得到过他的资助的人，常常用赞颂的言语来评论他。这使索罗斯感觉到，他的金钱帮助他实现了少年时代的幻想。索罗斯并不反感人们对他的赞扬，他认为，这正是他的历史作用的证明。他说，他可以接受别人对他的好评，有时候他从别人对他的好感中得到很大的满足，认为这是他实现了自己的雄心的一种评价。

索罗斯从来就不否认自己想影响历史。他说："你可以说我是对历史上瘾的人，因为我真的想影响历史，有意思的是我已经开始克制我在这方面的兴趣。我曾经几乎是不择手段地想拥有对历史的影响力，希望被别人认为是重要的。然而，当我有了影响力之后，反而变得比较平静了。不象过去那样急不可耐地发挥影响力了。我觉得这样的效果更好，我不必急着去人们不敢去的地方，不再勉强推销自己的理念，我要保持一定距离，保持一种姿态，以便等待别人来向我征求意见，而不是主动把我的意见说给他们听。我不否认，成为历史舞台上的一个角色，对我非常有吸引力"。

在东欧和前苏联发生巨变的过程中，索罗斯确实扮演了一个积极的角色。他到处访问，出资捐助等。尤其是，他千方百

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

计地要和美国、前苏联以及英国的政府首脑们见面，以便推销他的关于开放社会的计划。可是，仅仅是由于他人轻而言微，所以，没有能够见到他想见的这几个国家的首脑。他写下了意见书，还制订了如何向前苏联推行美国式的民主制度的计划，可是，就连本国的总统布什也不见他。索罗斯辛辛苦苦思考出来的东西，最高只能到助理国务卿那里，再往上，就没有人理他这个茬了。索罗斯不是那种遇难而退的人，越是不被政客们注意，他越是加倍努力。当他制造出足以让全球震惊的金融投机活动，和赚到了足以让政治家们眼红的巨额美金之后，他参与政治活动，想在历史上制造一点影响的目的终于达到了。

索罗斯在金融投机获得巨大的成功之后，就把自己的理念上升到重要的位置。他的政治理念就是推行“开放的社会”制度与形态。有了成功的经济手段，再加上强烈的历史参与感，就使得索罗斯很自然地把金钱活动与政治结合到了一起。在符合他的理念发展方向的地方，他就出资捐助，搞一些慈善事业。以便促进这里正在发生的民主进程。反之，他就通过金融投机手段，对他不满的地区实施一定程度的惩罚。在东南亚金融危机问题上，据说，索罗斯就是带着鲜明的政治目的而来。他对于东盟准备接纳军人执政的缅甸表示出强烈的不满，于是，就盯住了经济发展暴露出严重问题的泰国等国的金融领域，并以距离缅甸最近的泰国为突破口，挑起了一场给东南亚各国家和地区造成上千亿美元损失的金融风暴。尽管索罗斯他政治目的并没有达到，但是，他的行为给这一地区带来的威胁却是相当严重的。从这个意义上看，索罗斯企图影响历史的愿望实现了。只不过，他在东南亚对历史产生的影响是消极的反动的。他的行动使这一地区的经济发展倒退了很长时间。为了某种政治目的，而不惜破坏经济，谁能否认这是一种反动的行为呢？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

3 怎样看待索罗斯的慈善活动

索罗斯的慈善活动在前苏联、东欧甚至美国引起了广泛的影响。他的行为之慷慨和捐款数额之巨大，都在国际上产生了受人关注的作用。有的材料显示，自从八十年代以来，索罗斯用于慈善活动的捐款，超过了10亿美元。这个数额确实是巨大的。因此，索罗斯的慈善活动已经成了一种社会范围的现象。那么，怎样看待索罗斯的捐助活动呢？

辩证地看，索罗斯的捐助活动有很大的两面性。一方面，它有积极的社会意义。不管索罗斯的钱是怎么来的，反正他支配的钱是属于他自己的，既然是自己的私人财产，他就有权在合法的范围内任意使用。他可以用钱来满足个人的享乐，可以过穷奢极欲的生活，可以随意挥霍。他也可以广置田宅，荫蔽子孙。还可以化作儿孙们的财产，让他们祖祖辈辈继承下去，并永远过上等人的日子。因为这是他的钱，他有权这样做。但是，索罗斯却把他的巨额资金用在了捐助科学家和大学教育事业上了。捐助前苏联的科学家，让他们不至于挨饿，不为了饭碗跑到战火纷飞的地区去送死。捐助东欧的学生们，让他们在社会的动荡中能够继续读书。捐助某些罪犯，以便使他们出狱后能够找到工作。这些活动不能说不是积极的，进步的。也不能说这些活动本身有什么坏作用。但是，另一方面，索罗斯获得钱的方式具有极大的破坏性。虽然现在还没有法律来说明索罗斯从事金融投机的这些举动是一种犯罪行为，但是，他在自己赚取巨额利润的同时，给受害国家和地区的经济带来了巨大的危害，这不能不说是起着一种消极作用。

我们称索罗斯的捐助活动具有两面性，是基于这样一个道理，这就是，他有强烈的历史感，他用大笔的钱捐款，而为了

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

实现他的这一目的，索罗斯不得不继续从事他的金融投机活动，也就是说，他不能停止带有破坏性的赚钱活动。对此，马来西亚总理马哈蒂尔愤怒地说，他是一个没有感情的人，他靠没有任何生产作用的买卖货币大发横财，却把许多人推入贫困的深渊。他绝不是一个善良之辈。马哈蒂尔还说，索罗斯想为慈善出力，而导致穷人更穷，这表明他是通过抢劫穷人来证明他的爱心。他的行为导致了穷人受害，损失了他们原来收入的10%到25%。因此，索罗斯是从那些刚崛起的国家诈取金钱，从而导致了这些国家的穷人更加穷困。反过来，他又拿这些诈取来的钱去搞慈善活动。这不能不说是一种矛盾。在这个矛盾中，受害的和受益的是不同的人群，受害的人当然要痛骂索罗斯，而受益的人们则理所当然地感激索罗斯，为他唱赞歌，接受他的某些理念。作为索罗斯本人，他没觉得搞金融投机有什么不对，反而从慈善活动和受益者的赞扬中得到从来就没有过的良好感觉。

索罗斯喜欢矛盾，他在自己矛盾的一生中，不断地制造着带有很浓的矛盾色彩的故事。

另外，索罗斯的捐赠活动有着明确的政治目的，接受捐助者应该有清醒的头脑，不要被几个美元的捐款搞昏了头脑，以致成了索罗斯的精神俘虏。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

附录：索罗斯股市炒作哲理意识选

索罗斯在风云险恶的股票市场，出生入死几十年。经过风风雨雨的冲杀，他不仅从股市炒来了滚滚流向他的钱袋的美金，而且从中炒出了哲理，不管这些哲理意识是否对其他股市炒家有没有帮助，起码听起来让人感觉还是有些道理的，因此，特选取他的几段有关股市炒作的哲理意识，供有兴趣者阅读思考。

1 市场不完善论

索罗斯说："认为市场制度是完善的观念是很危险的。这是因为，在实际上，市场是相当不稳定的。而且，市场本身也不会自觉地导致资源的最佳配置。相反，市场往往偏爱富有者，常常使富者更富，使穷者更穷"。

索罗斯用自己赚钱的事例来说明市场的不完善。他说，我说市场不完美并不是随便说说而已，我从市场上赚了那么多钱的事实本身就证明了市场的不完善。正是由于索罗斯察觉到了市场的不完善，他才找到了可以利用的缝隙，因此，才赚到了可观的钱。

索罗斯称，市场的不完善性和不稳定性，即是赚钱的机会，也是遭遇风险的机会。他 1994 年投机日元，本来按照预测，日元将会贬值，相反，日元却升值了，结果，索罗斯损失了他的投资的 5%，这个比例的实际损失数额是，6 亿多美元。针对这次失败，索罗斯说："市场存在一种发生偏离正确轨道的趋向，所以，我根本就不相信市场是完善的。同时，我也不认为套头基金组织是完善的，否则，我们也就不会在 1 天内损失 5%了。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2 投资多元论

索罗斯称，他们进行的是“宏观投资”，为此，他为这个投资设计出了一个立体结构，这个结构在实际上就是多元投资。这个多元投资在实际运作中就是，在多个不同的层面上操作。他说，他的投资有结构，有层次，他建立的是一个三维投资空间，而一般的投资者建立的仅仅是二维空间。

在与一般投资者的比较中，索罗斯说明了他自己的投资理念，他说，他与其他人的投资方式，至少在3个方面存在重大差异，其一是，利用融资；其二是，索罗斯投资很多不同的资产类别；其三，在各个类别的投资中，他做空头生意，也作多头交易。

3 在内心的矛盾中不忘赚钱

索罗斯说，他本人既是金融市场的参与者，又是一个公民。当作为一个金融市场的参与者的时候，索罗斯就充分利用金融市场上存在的问题，特别是那些暴露出来的机会，抓住这些问题，大赚其钱。只要不违反金融市场的操作规范，他就继续做下去。

然而，索罗斯又说，当他作为一个公民的时候，他就有义务指出并帮助纠正金融秩序中存在的问题。

这个矛盾摆在索罗斯面前时，他又是怎样处理的呢？他说，当机会出现的时候，他会毫不犹豫地在货币市场上投机。赚到钱之后，再提出批评性意见。

4 不聪明的人也能赚到钱

索罗斯说，赚钱没那么复杂，很多资质平庸的人也赚到了

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不少钱。真正聪明的人，要是努力去做的话，完全可以赚到大笔的财富。这里的问题在于，你是否对赚钱感兴趣。有些想赚钱的人，不在乎干什么，只在乎赚钱。所以，他们心里想的是赚钱，就一心一意地去做。在做的过程中，他整天想的都是怎么才能赚到更多的钱。如果设立擦鞋店能够赚钱的话，他们也会这样做的。

赚钱是一个过程，在所赚的钱持续增长中，才能变得很多。索罗斯说，在财富的增长中，有个神奇的复利魔法。即使一开始有很少的钱，只要每年增加 30%到 40%，这样持续 25 年，一个人赚的钱就可以达到惊人的数字。

5 顺势而赢逆势则亏

在英国金融风暴之后，索罗斯在欧洲和英国名声大噪，有记者问索罗斯道："人们普遍认定你是能够影响市场的人"时，索罗斯回答说："经过英镑危机后，我被称为是'击败英格兰银行的人'，这使我得到了足以影响市场的名声，但是，在英镑危机时，我只是众多参与英镑投机者当中的一分子，我的规模可能比较大，可能比大多数人更成功，但我仍然只是人群中的一个。即使在当前，我的影响力在很大程度上还是虚构的。市场波动可能会和我的名字连接在一起，就象在黄金市场上曾经发生过的情形一样；然而，如果我尝试着逆市场的形势而动，也就是说，违背金融市场的规律去投机，我们就会陷入困境。这种事情何止碰到过一次，最近在日元问题上就是一个例子"。索罗斯 1994 年投机日元，他在投资之前，预计日元必定会贬值，结果，日元的走势和他预测的恰好相反，仅几天的时间，索罗斯就损失 6 亿美元。

索罗斯说："有些人经常认为，我是在反市场而动，但是，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

我历来对逆势行动非常谨慎，因为，违背市场发展趋势就有可能遭受失败和惩罚。根据我的趋势理论，趋势最初会自我强化、最后会自我毁灭，因此，在大多数情况下，趋势是你的朋友，只有在趋势变化的关节点上，趋势的追随者才会受到伤害。所以，在多数情况下，我是趋势变化的追随者，同时，我会随时注意转折点的出现”。

索罗斯称："一般人认为，市场始终是正确的，而我的看法恰恰相反，假设市场总是错误的，即使我的假设偶尔出现错误，我还是用它来作为操作的假设。这和所谓的逆势而动不是一回事。这不违背市场趋势，因为，在大部分时间里，趋势会占优势，只是偶尔会自行修正错误。只有在这种情况下，才应该逆势而动”。

6 投机客不要企图充圣人

英镑危机之后，索罗斯遭到了许多攻击和咒骂，在一片谴责声中，索罗斯想做个好人。这时，他看到了法国法郎存在的问题，知道法郎贬值已经势在难免，于是，他提出了建设性的意见，并且在一开始并没有参与对法郎的投机，可是，法国政府不领他的情，他关于法郎的谈话使法国政府很恼火。对此，索罗斯深有所悟，他意味深长地说："因为我相信金融市场在本质上是不稳定的，所以，我必须小心谨慎，以免人为地制造不稳定因素。比如，在法国法郎遭到别的金融投机客的进攻时，如果我在一开始就参与了这个活动，打垮法国法郎是完全有可能的。但我采取了后来被证明是非常愚蠢的行动，我决定不参与对法国法郎的投机活动，以表明我对法国人的建议是真心实意的。然而，这样作的结果是，我既失去了一次获利的机会，又使法国当局非常恼火。这件事使我得到一个教训，那就

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

是，投机客要保持沉默，只管干自己的投机就是了”。

索罗斯认为，在投机活动中，没有什么道德和不道德的问题，因为，投机是一种冒险，不是你承担风险，就是把风险转嫁给别人。任何从事冒险业务而又不能面对后果的人，都不是投机行当的好手。

尽管索罗斯为慈善事业捐资甚重，但是，他却认为，慈善和投机是两码事。索罗斯说：“就投资而言，我的确不觉得应该有什么菩萨心肠，我把我赚到的钱布施出去，满足我的救世愿望。但是，我却不能允许这种愿望在赚钱方面出现。在赚钱时，我设法抑制慈善的愿望出现。因为，赚钱和慈善是两码事”。

7 市场既是游戏，又是赌场，还是历史

索罗斯认为，当你参与个别股票的炒作的时候，市场好象是游戏一样，只要遵守游戏规则就行了。但是，在混乱的市场中，你不是作个别股，而是随机应变，这时，市场就成了赌场，投机者就象赌徒一样。然而，如果从宏观上考察，跳出具体细节，市场的发展就象历史的发展一样，有趋势，有规律，有发展方向，而且这些都是可以认识和把握的。作为一个市场投机者，处在不同的层次，就做不同层次的事业。

索罗斯根据自己的经验对此作了说明，他说：“我坚持在投资某个方向之前，先形成一个命题。但是，要发现一个可以辨认的市场趋势，需要花不少的时间。有时候，在我们刚刚设法形成关于某一市场的理论并试图来验证我们的判断是否准确时，市场却突然发生逆转。如果这种情况反复出现，对我的投机决策就可能产生毁灭性的打击”。“我善于驾驭浪潮，却不善于在游泳池中游泳。”“有人善于在游泳池一样的市场环境中折腾，比如，商品基金经理人维克托·倪得豪夫，他具备在

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

没有波涛只要波纹的水面上操作。这里需要的不是对趋势的预测，而是随机应变的精明。他善于干这种事。因为，他是把市场看成赌场，把市场上的操作者看成赌徒一样。这些赌徒在星期一的行动与星期五的行动不同，上午和下午的行动也不一样。在市场的随机赌博中，这种人能够赚一点小钱。然而，当市场大潮到来时，波涛汹涌，趋势明朗，这种人就要退出舞台了。”

8 市场有盛有衰

索罗斯认为，市场活动是一个过程，在这个过程中，既有兴盛的阶段，又有衰败的阶段。这就是索罗斯的市场盛衰论。他根据自己的观察和分析，对市场盛衰的过程作了如下的描述。

索罗斯说，市场常常以还没有被人们认识的趋势开始。趋势被人们认识之后，人们的认识又很快得到强化。在这一过程中，对趋势的正确认识和偏见同时存在，随着过程的发展，趋势变得越来越依赖偏见。偏见和对趋势的正确认识会同时受到外在力量的考验。等到信念和实际情况之间的差距变得很大时，就使市场参与者的偏见受到极度重视。这时，就会出现一个高点。这个高点叫做考验期。此时，趋势已经形成惯性，在惯性的作用下，趋势继续维持，但却走向了平缓状态。这是趋势的停滞期。这时，趋势更加依赖于偏见，因而，趋势就会不可避免地发生反转。发生反转的点叫做临界点或关节点。相反的趋势会在相反的方向促成一种偏见的形成。从而导致一种灾难性加速状态的出现。

盛衰过程本身不会重复出现，但是，它却会引起一次制度的变革。